



1

ATRIA

ATRIAN HEINÄ-SYYSKUUN LIIKEVAIHTO KASVOI KAIKILLA LIIKETOIMINTA-ALUEILLA JA TULOS OLI HYVÄLLÄ TASOLLA

Atrian heinä-syyskuun liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla • Atria Suomen hyvä myynnin kehitys kaikissa myyntikanavissa paransi liikevaihtoa. Liikevoitto oli edelleen vahva. • Atria Ruotsin liikevaihdon kasvu, onnistuneet myynti- ja markkinointitoimenpiteet ja parantunut tehokkuus vahvistivat liikevoittoa. • Atria Tanska & Viron liikevaihto ja -voitto pysyivät vakaina vaikeista markkinaolosuhteista huolimatta. • Tammi-syyskuussa kaikki liiketoiminta-alueet paransivat tulostaan.	Atrian uusi TOGETHER 2030 -strategia Strategian keskiössä on • ydinliiketoiminnan kilpailukyvyyn varmistaminen, • investointien ja resurssien kohdentaminen nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, • liiketoiminta-alueiden välisen yhteistyön lisääminen skaalaetujen hyödyntämiseksi • ja jatkuva uudistuminen tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi. Taloudelliset tavoitteet pääosin ennallaan. Kasvuun liittyviä tavoitteita tarkennettu: • konsernin liikevaihtotavoite on nyt yli 2 miljardia euroa • oman pääoman tuottotavoite on nostettu 12 prosenttiin. Atria investoi kasvavaan valmisruoka-liiketoimintaan yhteensä noin 110 miljoonaa euroa.	Tulevaisuuden näkymät • Vuonna 2025 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (65,4 milj. euroa). • Kuitenkin epävarmuutta loppuvuoden tuloskehitykseen aiheuttavat edelleen Kiinan sianlihalle asettamien tullien vaikutus Atria Suomen vientiin ja eurooppalaiseen sianlihamarkkinaan, sekä afrikkalaisen sikaruton taloudelliset ja toiminnalliset vaikutukset Atria Viroon.
---	--	--

2



3

ATRIA

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

- Atria nosti vuoden 2025 oikaistun liikevoiton ohjeistustaan ja arvioi sen olevan edellisvuotta korkeampi (65,4 milj. euroa). Syy oikaistun liikevoiton ohjeistuksen nostolle on alkuvuoden myönteinen tuloskehitys ja hyvin sujunut myynti kolmannella vuosineljänneksellä.
- Atria tiedotti katsauskauden jälkeen päätöksestään investoida Kauhajoen tuotantolaitoksen modernisointiin noin 16 miljoonaa euroa. Investointi sisältää vanhojen rakennusten purkamista sekä uusien tilojen rakentamista. Investointi vahvistaa Kauhajoen yksikön valmiuksia tuotteistaa korkealaatuista suomalaista naudanlihaa sekä kotimaan että vientimarkkinoiden tarpeisiin.

4

ATRIA

Q3/2025-TULOSKEHITYS NUMEROINA

457,0 **+4,1 %**
Liikevaihto, milj. euroa
Liikevaihdon kehitys

25,4 **5,6 %**
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa (25,8 milj. euroa)
Oikaistu liikevoitto-% (5,9 %)

0,61
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa (0,62 euroa)

5

ATRIA

Q1-Q3/2025 TULOSKEHITYS NUMEROINA

1 337,2 **+2,1 %**
Liikevaihto, milj. euroa
Liikevaihdon kehitys

55,9 **4,2 %**
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa (52,1 milj. euroa)
Oikaistu liikevoitto-% (4,0 %)

1,30
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa (1,11 euroa)

37,2
Vapaa kassavirta, milj. euroa (23,1 milj. euroa)

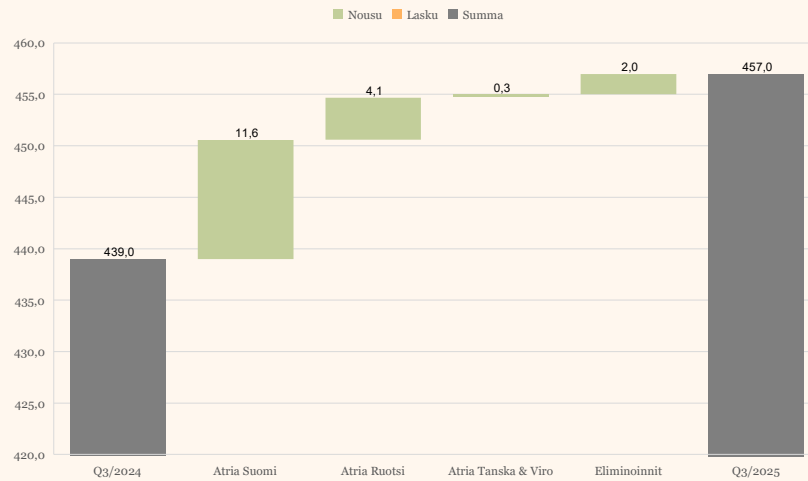
10,9 % **44,8 %**
Oikaistu oman pääoman tuotto, rullaava 12 kk (9,5 %)
Omavaraisuusaste (31.12.2024: 42,2 %)

6

ATRIA

KONSERNIN LIIKEVAIHTO Q3/2025

milj. EUR

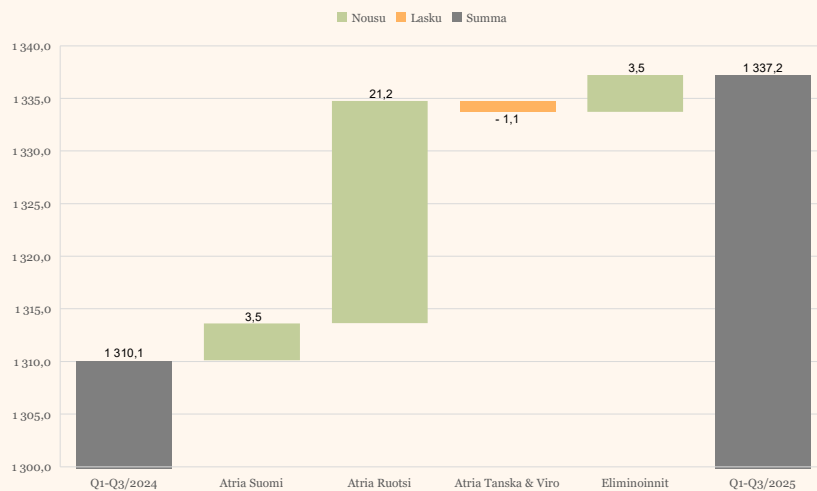


7

ATRIA

KONSERNIN LIIKEVAIHTO Q1-Q3/2025

milj. EUR

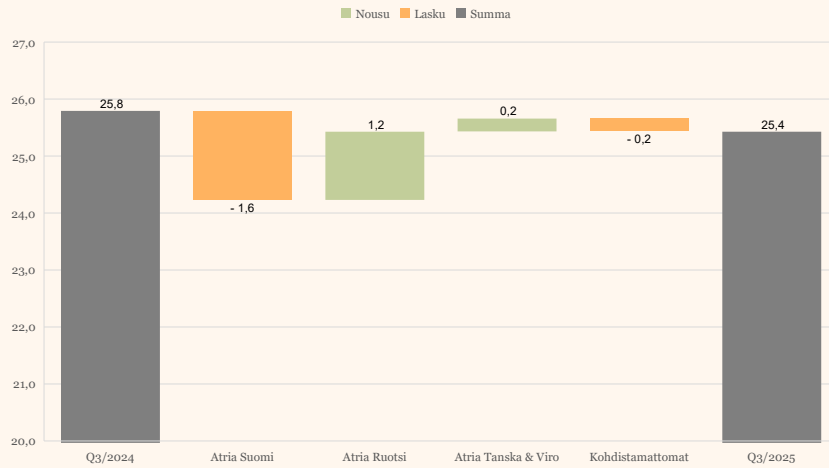


8

KONSERNIN OIKAISTU LIIKEVOITTO Q3/2025

ATRIA

milj. EUR

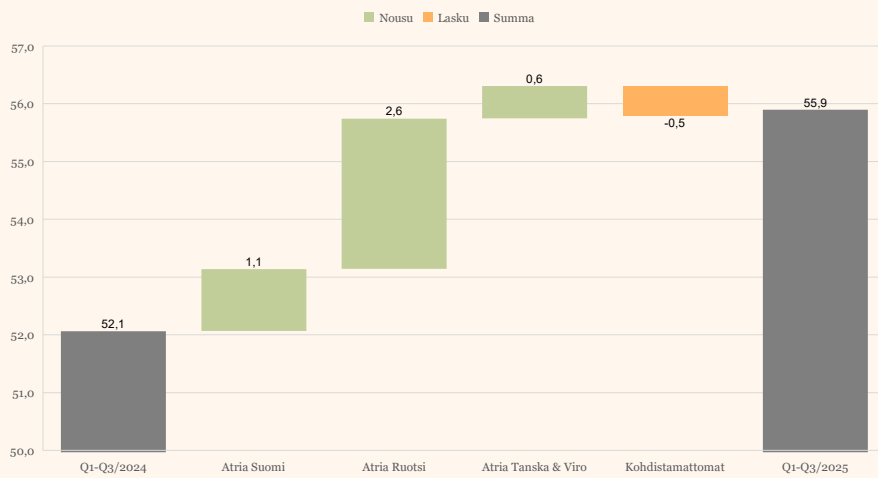


9

KONSERNIN OIKAISTU LIIKEVOITTO Q1-Q3/2025

ATRIA

milj. EUR



10

MARKKINA-ASEMA LIIKETOIMINTA- ALUEITTAIN

ATRIA

- Atrian edustamien tuoteryhmien markkinan kehitys vähittäiskaupassa arvossa mitattuna:
 - Suomessa -0,3 % (tammi-elokuu)
 - Ruotsissa +3,8 % (tammi-elokuu)
 - Virossa +2,1 % (tammi-elokuu)
 - Tanskassa +0,2 % (tammi-elokuu)
- Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuus edustamissaan tuoteryhmissä arvossa mitattuna:
 - Suomessa 19 % (tammi-elokuu)
 - Virossa 22 % (tammi-elokuu)
 - Tanskassa 13 % (tammi-elokuu)
- Ruotsissa Atrian toimittajausuus vähittäiskaupassa (Atrian omien tuotemerkkien + Atrian valmistamien private label -tuotteiden osuus yhteensä) oli lähes 18 prosenttia (tammi-elokuu).



11

ATRIA SUOMI

ATRIA

Q3/2025-tunnusluvut

330,5 **+3,7 %**

Liikevaihto
milj. euroa

Liikevaihdon kehitys

21,7 **-1,6**

Oikaistu liikevoitto,
milj. euroa

Oikaistun liikevoiton
kehitys, milj. euroa

6,6 %

Oikaistu liikevoitto-%
(7,3 %)

Q1-Q3/2025-tunnusluvut

968,3 **+0,4 %**

Liikevaihto
(milj. euroa)

Liikevaihdon kehitys

48,6 **+1,1**

Oikaistu liikevoitto,
milj. euroa

Oikaistun liikevoiton
kehitys, milj. euroa

5,0 %

Oikaistu liikevoitto-%
(4,9 %)

12

ATRIA

ATRIA SUOMI

- **Heinä-syyskuussa** hyvä myynnin kehitys kaikissa myyntikanavissa vahvisti liikevaihtoa.
- Markkinakehitys Atrian tuoteryhmissä vähittäiskaupassa on kolmannella vuosineljänneksellä osoittanut varovaisia merkkejä kysynnän elpymisestä. Siipikarja- ja valmisruokatuotteiden markkina on ollut kasvussa.
- Liikevoitto oli edelleen vahva, vaikka kustannusten nousut hillitsivät sen kasvua.
- **Tammi-syyskuun** hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen.
- Myös vahva liikevaihdon kasvu kolmannella vuosineljänneksellä sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan viime vuoden lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa.
- Huhtikuussa toteutunut Elintarviketööläisten liiton lakko, ylityö- ja vuorovaihtokiellot vaikuttivat negatiivisesti tammi-syyskuun liikevaihtoon ja -voittoon.



13

ATRIA

ATRIA SUOMI

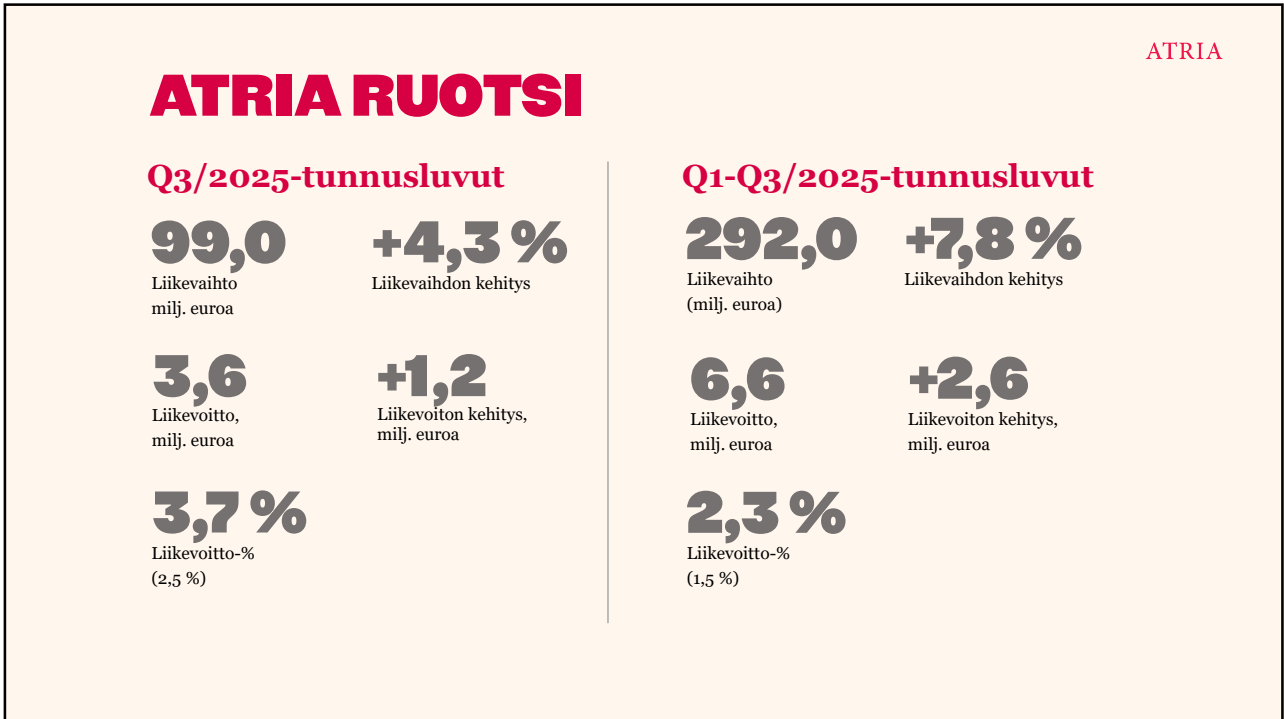
Valmisruokatuotannon investointiohjelma:

- Huhtikuussa Atria tiedotti investoivansa uuteen ohukaisten tuotantolinjaan ja tuotanto-osaston tekniseen uudistamiseen noin 7 miljoonaa euroa.
- Heinäkuussa Atria tiedotti 82,4 miljoonan euron investoinnista Nurmon valmisruokatuotantoon ja vihreän siirtymän energiaratkaisuihin.
- Investointi pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaisiin Nurmon tuotantolaitoksella.
- Investointiohjelman arvioitu kokonaiskustannus on noin 110 miljoonaa euroa, josta tähän mennessä hyväksytyjen hankkeiden osuus on noin 90 miljoonaa euroa.



Uuden valmisruokatehtaan havainnekuva 10/2025

14



ATRIA

ATRIA TANSKA & VIRO

Q3/2025-tunnusluvut

32,7

 Liikevaihto
milj. euroa

+1,0 %

Liikevaihdon kehitys

1,4

 Liikevoitto,
milj. euroa

+0,2

 Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

4,3 %

 Liikevoitto-%
(3,6 %)

Q1-Q3/2025-tunnusluvut

94,1

 Liikevaihto
(milj. euroa)

-1,1 %

Liikevaihdon kehitys

4,6

 Liikevoitto,
milj. euroa

+0,6

 Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

4,9 %

 Liikevoitto-%
(4,3 %)

17

ATRIA

ATRIA TANSKA & VIRO

- **Heinä-syyskuussa** Atria Tanska & Viron liikevoitto oli edellisvuotta parempi.
- **Atria Viron** myynti vähittäiskauppaan kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä noin 5 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Atria Viron tulosta painoi afrikkalaisen sikaruttotartunnan aiheuttamat ylimääräiset kustannukset. Tautiesiintymästä johtuva paikallisen raaka-aineen saatavuusongelma pienensi erityisesti tuoreen lihan myyntiä teollisuusasiakkaille edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.
- **Atria Tanskan** liikevaihdon volyymikehitys oli nousujohteinen edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Atria on hieman lisännyt markkinaosuuttaan leivänpäällisissä Tanskassa katsauskaudella.
- **Tammi-syyskuun** liikevoiton hyvä kehitys oli seurausta **Atria Viron** hyvänä jatkuneesta myyntivolymien kehityksestä vähittäiskauppaan. Myynnin kasvu oli suurinta jauhelihoissa, ruokamakkarossa ja kinkkutuotteissa.
- **Atria Tanskassa** alkuvuoden myynnin heikko kehitys vähittäiskauppaan ja Foodservice-asiakkaille painoi liiketulosta.



18

ATRIA

ATRIA VIRO

- Atrian kahdella sikatilalla Virossa todettiin afrikkalainen sikaruttotartunta. Ensimmäinen tartunta todettiin kesäkuun lopulla ja toinen tartunta elokuussa.
- Tautiesiintymien suorat taloudelliset vaikutukset Atrialle jäivät rajallisiksi Viron valtion korvausjärjestelmän ansiosta. Viron valtion korvausten jälkeen Atrialle jää kustannukseksi arviolta noin 0,5 miljoonaa euroa, jotka on kirjattu toiselle ja kolmannelle vuosineljännekselle.
- Tautiesiintymän seurauksena kotimaisen sianlihan saatavuus on vaikeutunut merkittävästi, ja se pienentää Atria Viron tuoreen lihan myyntiä loppuvuoden aikana.
- Sianlihan tuotannon ja teurastuksen arvioidaan palautuvan ennalleen ensi vuoden kevään aikana.
- Riskienhallinnan toimenpiteenä Atria on rajoittanut kaiken liikkumisen toimipisteiden välillä minimiin.



19

ATRIA

VASTUULLISUUS

- **Hiilineutraali ruokaketju on Atrian vastuullisuustyön tärkein tavoite.** Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymissä tavoitteissa Atria sitoutuu vähentämään oman toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta. Scope 3:n päästövähennystavoite on 20 % prosessoitua lihatonnia kohden vuoteen 2030 mennessä.
- Katsauskauden aikana Atria Suomi käynnisti valmisruokatuotannon modernisointiin ja energiatehokkuuden lisäykseen sekä energiakulutuksen vähentämiseen liittyvän investoinnin. Investoinnin arvioidaan olevan 82,4 miljoonaa euroa. Hankkeessa luodaan malli tulevaisuuden hiilineutraalille tehdaskonseptille. Vuosittaisen energiankäytön arvioidaan pienenevän noin 50 000 MWh, mikä vastaa 21 % Atria Suomen energian kulutuksesta.
- Ruotsissa Boråsin tehtaalle asennettiin uusi energiatehokkaampi jäähdytysyksikkö. Sköllerstan tehtaalla parannettiin energiatehokkuutta uudistamalla paineilmajärjestelmä, pellettikattilan ohjaus sekä tuotantotilojen pesukäytännöt. Tranåsissa toimistojen ja muiden tilojen ilmanvaihtoyksikkö vaihdettiin ja uusi automaattinen sähkö-pelletti-vaihtojärjestelmä otettiin käyttöön.



20

ATRIA

LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT

- Ukrainan sodan jatkuminen ja maailmanlaajuinen geopoliittinen jännite Lähi-idässä ylläpitävät epävarmuutta. Nämä yhdessä Yhdysvaltojen epävakaan tullipolitiikan kanssa vaikuttavat markkinoiden käyttäytymiseen sekä kuluttajien ostopäätöksiin.
- Kiinan syyskuussa korottamien tuontitullien vaikutus eurooppalaisen sianlihan markkinaan
- Syksyllä 2024 julkaistujen kansallisten ravitsemussuositusten pitkän aikavälin vaikutukset kuluttajien ruokailutottumuksiin
- Naudanlihamarkkinan epätasapaino
- Vakavien eläintautien aiheuttamat häiriöt markkinoilla sekä tautien leviäminen Atrian toimintamaihin
- Kyberrikollisuus sekä tietojärjestelmähäiriöt

21

ATRIA

TALOUDELLINEN KEHITYS

”Atria-konserni jatkoi hyvää kehitystään ja liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla.”

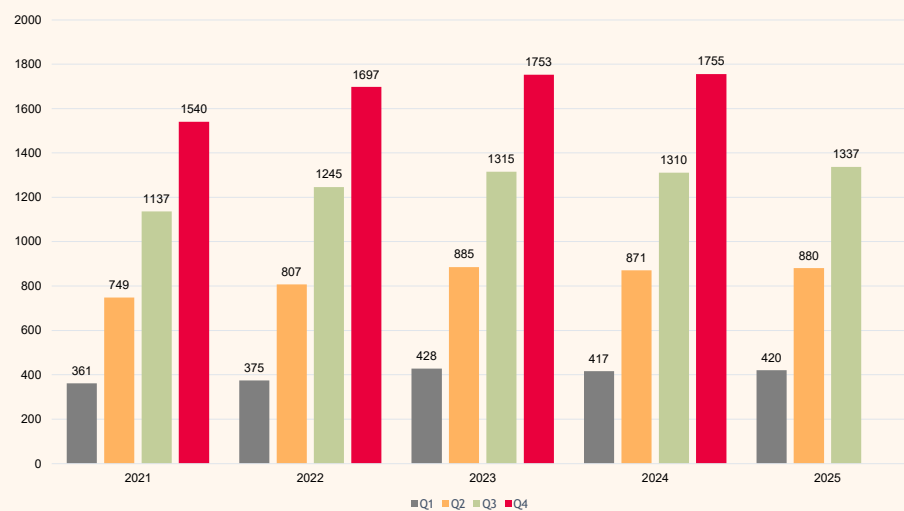
Kai Gyllström, toimitusjohtaja

22

ATRIA

KONSERNIN KUMULATIIVINEN LIIKEVAIHTO

milj. EUR

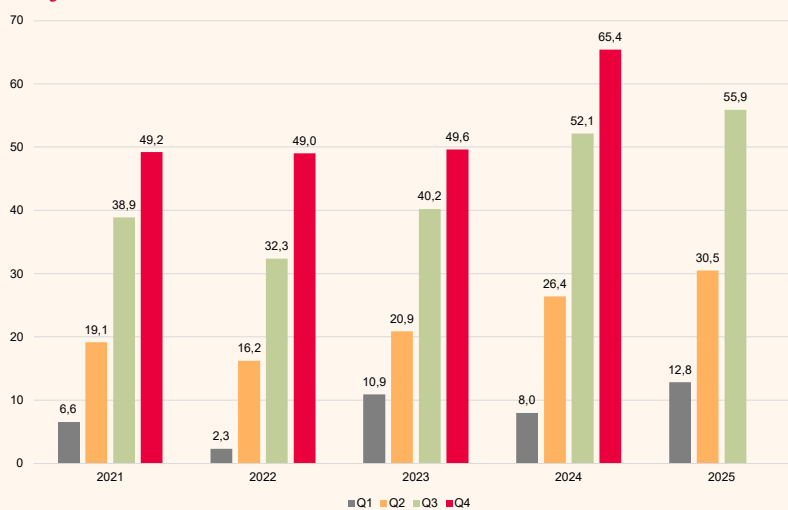


23

ATRIA

KONSERNIN KUMULATIIVINEN OIKAISTU LIIKEVOITTO

milj. EUR



24

ATRIA

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	
Milj. €	2025	2024	2025	2024	2024
LIKEVAIHTO	457,0	439,0	1 337,2	1 310,1	1 755,4
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	-403,6	-384,3	-1 189,3	-1 164,8	-1 564,1
BRUTTOKATE	53,4	54,6	148,0	145,3	191,3
% liikevaihdosta	11,7 %	12,4 %	11,1 %	11,1 %	10,9 %
Muut tuotot	2,0	1,9	3,6	3,7	4,6
Muut kulut	-29,9	-29,7	-95,7	-95,9	-129,5
LIKEVOITTO	25,4	26,8	55,9	53,1	66,4
% liikevaihdosta	5,6 %	6,1 %	4,2 %	4,1 %	3,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-3,9	-8,3	-12,3	-15,4
Osuus yhteis- ja osakkuusyritysten tuloksista	0,3	0,3	0,9	0,7	1,1
VOITTO ENNEN VEROJA	23,4	23,2	48,6	41,6	52,1
Tuloverot	-5,3	-3,9	-9,9	-6,6	-9,1
TILIKAUDEN VOITTO	18,0	19,2	38,7	35,0	43,0

25

ATRIA

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	
milj. EUR	2025	2024	2025	2024	2024
Liikevaihto	457,0	439,0	1337,2	1310,1	1755,4
Oikaistu liikevoitto	25,4	25,8	55,9	52,1	65,4
Oikaistu liikevoitto, %	5,6 %	5,9 %	4,2 %	4,0 %	3,7 %
Liikevoitto/-tappio	25,4	26,8	55,9	53,1	66,4
Liikevoitto/-tappio, %	5,6 %	6,1 %	4,2 %	4,1 %	3,8 %
Osakekohtainen tulos, €	0,61	0,65	1,30	1,14	1,41
Oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,61	0,62	1,30	1,11	1,38
Oma pääoma/osake, EUR			15,09	14,17	14,28
Oman pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			10,9 %	9,5 %	10,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			10,5 %	9,5 %	10,1 %

26

ATRIA

RAHOITUSASEMA JA OMAVARAISUUSASTE

milj. EUR	Q1-Q3	Q1-Q3	
	2025	2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta	67,3	61,0	92,4
Investointien rahavirta	-30,1	-37,9	-50,8
Vapaa kassavirta	37,2	23,1	41,6
Bruttoinvestoinnit	32,5	27,8	39,6
Nettovelka	251,2	279,3	261,8
Nettovelkaantumisaste, %	56,1 %	66,5 %	61,8 %
Nettorahoituskulut	8,3	12,3	15,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate	1,89	2,31	2,06
Omavaraisuusaste, %	44,8 %	42,2 %	43,2 %
Lainasalkun keskikorko, %	3,32 %	4,37 %	3,76 %

ATRIA

ATRIAN HEINÄ-SYYSKUUN LIIKEVAIHTO KASVOI KAIKILLA LIIKETOIMINTA-ALUEILLA JA TULOS OLI HYVÄLLÄ TASOLLA

Atrian heinä-syyskuun liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla - Atria Suomen hyvä myynnin kehitys kaikissa myyntikanavissa paransi liikevaihtoa. Liikevoitto oli edelleen vahva. - Atria Ruotsin liikevaihdon kasvu, onnistuneet myynti- ja markkinointitoimenpiteet ja parantunut tehokkuus vahvistivat liikevoittoa. - Atria Tanska & Viron liikevaihto ja -voitto pysyivät vakaina vaikeista markkinaolosuhteista huolimatta. - Tammi-syyskuussa kaikki liiketoiminta-alueet paransivat tulostaan.	Atrian uusi TOGETHER 2030 -strategia Strategian keskiössä on - ydinliiketoiminnan kilpailukyvyyn varmistaminen, - investointien ja resurssien kohdentaminen nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, - liiketoiminta-alueiden välisen yhteistyön lisääminen skaalaetujen hyödyntämiseksi - ja jatkuva uudistuminen tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi. Taloudelliset tavoitteet pääosin ennallaan. Kasvuun liittyviä tavoitteita tarkennettu: - konsernin liikevaihtotavoite on nyt yli 2 miljardia euroa - oman pääoman tuottotavoite on nostettu 12 prosenttiin. Atria investoi kasvavaan valmisruoka-liiketoimintaan yhteensä noin 110 miljoonaa euroa.	Tulevaisuuden näkymät - Vuonna 2025 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (65,4 milj. euroa). - Kuitenkin epävarmuutta loppuvuoden tuloskehitykseen aiheuttavat edelleen Kiinan sianlihalle asettamien tullen vaikutus Atria Suomen vientiin ja eurooppalaiseen sianlihamarkkinaan, sekä afrikkalaisen sikaruton taloudelliset ja toiminnalliset vaikutukset Atria Viroon.
---	---	---

ATRIA

KIITOS!

Capital Markets Day 21.11.2025
Tilinpäätöstiedote 2025 12.2.2026