

ATRIA

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

ATRIAN VUOSI 2025

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

HALLINNOINTI 2025



SISÄLTÖ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS..... 3

Katsaus vuoteen 2025..... 4

Tärkeimmät tunnusluvut..... 6

Rahoitus ja maksuvalmius..... 6

Strategia, tavoitteet ja arvoketju..... 7

Sidosryhmien edut ja näkemykset..... 10

Tutkimus ja tuotekehitys..... 11

Tilikauden jälkeiset tapahtumat..... 12

Riskit..... 12

Hallinto ja operatiivinen organisaatio..... 18

Lähipiirilainat..... 18

Henkilöstö, FTE..... 18

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät..... 19

Näkymät vuodelle 2026..... 20

Liputusilmoitukset..... 20

Atria Oyj:n osakepääoma..... 20

Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen, osakeantiin, erityisten oikeuksien antamiseen ja rahalahjoitusten tekemiseen..... 20

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus..... 21

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista..... 22

Tunnusluvut..... 24

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat..... 25

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät..... 27

KESTÄVYYSRAPORTTI..... 28

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) 99

Konsernituloslaskelma..... 100

Konsernitase..... 101

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista..... 102

Konsernin rahavirtalaskelma..... 103

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot..... 104

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS) 143

Tuloslaskelma..... 144

Tase..... 145

Rahoituslaskelma..... 146

Tilinpäätöksen liitetiedot..... 147

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET155

TILINTARKASTUSKERTOMUKSET 156

Tämä pdf-muotoinen osio vuosikertomuksesta ei ole ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukainen xHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen hallituksen toimintakertomus, kestävyysraportti ja tilinpäätös vuodelta 2025 ovat saatavilla osoitteesta: atria.com/sijoittajat/taloustieto/vuosikertomukset

Atrian vuosikertomus 2025 muodostuu kolmesta eri osiosta:



Atrian vuosi 2025



Toimintakertomus, kestävyysraportti ja tilinpäätös 2025



Hallinnointi 2025

Kaikki osiot löytyvät Atrian verkkosivuilta:

ATRIA.COM →

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

3

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2025

KATSAUS VUOTEEN 2025: ATRIALLA JÄLLEEN VAHVA VUOSI - LIIKEVAIHTO JA OIKAISTU LIIKEVOITTO KASVOIVAT

Vuosi 2025 oli Atrialle vahva ja monella tapaa onnistunut. Sekä liikevaihto että oikaistu liikevoitto nousivat konsernin historian ennätystasolle, mikä kuvastaa organisaation korkeaa suorituskykyä ja strategisten valintojen oikeaa suuntaa.

Atria-konsernin liikevaihto kasvoi 1813,7 miljoonaan euroon. Kasvua edellisvuoteen saavutettiin 58,4 miljoonaa euroa.

Atria Ruotsin liikevaihto oli 392,7 miljoonaa euroa ja se kasvoi 32,5 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Myynti vähittäiskauppaan ja Foodservice-asiakkaille on kehittynyt myönteisesti. Tuoreen siipikarjanlihan ja valmisruokien markkina on ollut vahvassa kasvussa Ruotsin vähittäiskaupassa. Atria on pystynyt lisäämään myyntiään kasvavassa markkinassa. Toukokuussa 2024 toteutettu Gooh!-yritysosto lisäsi liikevaihtoa. Myös vahvistunut Ruotsin kruunun kurssi lisäsi euromääräistä liikevaihtoa.

Atria Suomen liikevaihto oli 1319,6 miljoonaa euroa ja siinä oli kasvua 24,0 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Toisen vuosipuoliskon vahva myynnin kehitys käänsi alkuvuoden alavireisen liikevaihdon suunnan kasvuun. Erityisesti myynti vähittäiskauppaan kasvoi vuoden loppua kohti. Myynti vienti- ja teollisuusasiakkaille sekä rehumyynti oli edellisvuotta parempaa. Vuoden 2024 lopulla julkaistut ravitsemussuosituksot vaikuttivat lihavalmisteen kuluttajakysyntään heikentävästi, mutta alkuvuoden kehitykseen verrattuna kysynnän lasku tasaantui vuoden loppua kohti. Huhtikuussa toteutunut Elintarviketyläisten liiton lakko, ylytö- ja vuoronvaihokiellot vaikuttivat negatiivisesti tilikauden liikevaihtoon.

Atria Tanska & Viron liikevaihto oli 124,8 miljoonaa euroa ja se laski 1,1 miljoonaa euroa vertailukauteen nähden. Afrikkalaisesta

sikaruttotartunnasta johtuvat liharaaka-aineen saatavuusongelmat painoivat Atria Viron liikevaihdon kehitystä. Atria Tanskan liikevaihto kasvoi, mikä oli seurausta myyntivolyymien kasvusta erityisesti vientiasiakkaille.

Atria-konsernin oikaistu liikevoitto oli 69,9 miljoonaa euroa, ja se oli 4,5 miljoonaa euroa parempi kuin edellisessä vuonna. Vuoden 2025 liikevoitto oli 64,0 miljoonaa euroa (66,4 milj. euroa).

Atria Ruotsin liikevoitto oli 8,3 miljoonaa euroa ja se kasvoi edellisvuodesta 3,8 miljoonaa euroa. Onnistuneet myynti- ja markkinointitoimenpiteet, myynnin rakenteen paraneminen ja lisääntynyt tehokkuus tuotannossa ja logistiikassa tukivat tuloskehitystä.

Atria Suomen oikaistu liikevoitto oli 62,2 miljoonaa euroa ja se parani 1,8 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen. Liikevaihdon kasvu toisella vuosipuoliskolla sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan viime vuoden lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa. Atria luopui Kuopion tehdasalueesta ja käynnisti tontin ennallistamisen. Tämän johdosta vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 5,9 miljoonan euron kertaluonteinen, pääosin kassavaikutteinen kulu. Tehdasalueelta poistuminen tuo Atrialle noin 0,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria Tanska & Viron liikevoitto oli 4,9 miljoonaa euroa, joka oli 0,3 miljoonaa euroa vertailukautta pienempi. Liikevoiton lasku johtui Atrian omilla sikatiloilla todetuista sikaruttotartunnoista, jotka aiheuttivat ylimääräisiä kustannuksia ja markkinahäiriöitä sekä liharaaka-aineen saatavuusongelmia. Atria Tanska käynnisti

tilikauden aikana tuotannon tehokkuutta ja tuottavuutta vahvistavia hankkeita.

Suurista investoinneista huolimatta tase on suunnitellulla tasolla. Omavaraisuusaste on 45,7 prosenttia (43,2 %), kun strateginen tavoite on 40 prosenttia. Myös Atrian nettovelkaantumisaste oli hyvällä tasolla, vain 48,1 prosenttia (61,8 %). Lainojen keskimääräinen korko vuoden lopussa oli 3,36 prosenttia, kun se edellisessä vuonna oli 3,76 prosenttia. Atria on pienentänyt korkoriskiä jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Vuodenvaihteessa kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 47,6 prosenttia.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli vuoden lopussa 50 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimiitit, joita ei käytetty tilikauden aikana sekä 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin lyhytaikaiseen rahoitukseen

Vuosi 2025 oli Atrian historiassa merkittävä strategisten investointipäätösten ja vastuullisuuden edistämisen vuosi. Yhtiö jatkoi määrätietoista työtä kohti hiilineutraalia ruokaketjua ja vahvisti asemaansa Pohjois-Euroopan johtavana ruokatalona. Keskeisiä teemoja olivat valmisruokatuotannon modernisointi, vihreän siirtymän energiaratkaisut, tärkeät elinkaari-investoinnit sekä lukuisat kuluttajalähtöiset tuoteinnovaatiot.

Investoinnit ja vastuullisuus

Atrian suurin yksittäinen vuonna 2025 käynnistetty hanke oli Nurmon tuotantolaitoksen uudistaminen. Yhtiö käynnisti 82,4 miljoonan euron investoinnin, joka kattaa valmisruokatuotannon modernisoinnin ja energiatehokkuuden parantamisen. Hankkeen

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

myötä tuotantoprosessit uudistetaan ja lämmöntuotanto muutetaan hiilidioksidipäästöttömäksi. Tämä investointi vähentää Atrian hiilidioksidipäästöjä (Scope 1 ja 2) noin 32 000 ekvivalenttitonna, mikä merkitsee lähes puolitusta vuoden 2024 tasosta. Energiankulutus pienenee arviolta 50 000 MWh, mikä vastaa 21 prosenttia Atria Suomen energiankäytöstä. Lisäksi energiaratkaisut tuovat yli 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Uuden tehtaan rakennustyöt aloitettiin marraskuussa. Business Finland myönsi hankkeelle 24,7 miljoonan euron puhtaan siirtymän investointituen. Uudistettu valmisruokatehdas mahdollistaa innovatiivisten tuotteiden kehittämisen ja tukee Atrian strategiaa olla edelläkävijä vastuullisessa ruoantuotannossa.

Valmisruokatehtaan investointi on osa laajempaa, noin 110 miljoonan euron ohjelmaa, jonka ensimmäinen vaihe käynnistettiin keväällä ohukaistutuotannon 7 miljoonan euron investoinnilla. Ohukaistutuotannon laajennus valmistuu vuoden 2026 syksyllä.

Lisäksi Atria investoi 16 miljoonaa euroa Kauhajoen nautateurastamon kehittämiseen. Tämän hankkeen tavoitteena on parantaa tuotantokapasiteettia ja prosessien tehokkuutta sekä vastata kasvavaan kotimaisen naudanlihan kysyntään. Investointi sisältää uuden teknologian käyttöönottoa, joka parantaa eläinten hyvinvointia ja lisää tuotannon läpinäkyvyyttä. Kauhajoen hanke tukee Atrian strategiaa vahvistaa kotimaisen lihan asemaa ja varmistaa kilpailukykyinen, vastuullinen tuotantoketju.

Vuoden lopulla Atria käynnisti 23 miljoonan euron investoinnin lihavalmisteen tuotantoon Ruotsissa Sköllestan tehtaalla. Investointi sisältää uuden jatkuvatoimisen tuotantolinjan sekä tuotantoalueen laajennuksen ja päivityksen. Tämän mittavan uudistuksen myötä vanhat tuotantolaitteet korvataan, energiatehokkuus paranee, tuotteiden laatu nousee ja toimitusten luotettavuus vahvistuu entisestään.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on Atrian vastuullisuustyön keskeinen ympäristötavoite koko ruokaketjussa. Tästä kertoo se, että Science Based Targets -

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

perusteiset päästövähennystavoitteet on nostettu myös konsernin uudistuneen TOGETHER 2030 -strategian keskiöön yhdeksi strategisista tavoitteista. Vuonna 2025 yhtiö otti jälleen merkittäviä askelia kohti päästövähennystavoitteiden saavuttamista.

Omissa toiminnoissa (Scope 1 ja 2) keskityttiin energia-tehokkuuteen ja energian laatuun. Tavoitteiden saavuttamiseksi toteutettiin ja edistettiin useita investointeja, kuten modernin siipikarjatehtaan lämmöntalteenottoa, sähkökattilainvestointeja sekä tulevaisuuden valmisruokatehtaan suunnittelua – ratkaisuja, joilla on pitkän aikavälin vaikutus päästöjen vähentämiseen.

Afrikkalainen sikarutto Virossa

Kesällä 2025 Atrian kahdella sikatilalla Virossa todettiin afrikkalainen sikaruttotartunta, ensimmäinen kesäkuun lopulla ja toinen elokuussa. Tartunnat hoidettiin tiiviissä yhteistyössä Viron viranomaisten kanssa. Tilat eristettiin välittömästi, ja viranomaiset suorittivat perusteellisen puhdistuksen ja desinfioinnin. Tuotannon arvioidaan palautuvan normaaliksi keväällä 2026. Viron valtion korvausjärjestelmän ansiosta suorat taloudelliset vaikutukset jäivät rajallisiksi; Atrialle jäi kustannuksia noin 0,5 miljoonaa euroa, jotka kirjattiin toiselle ja kolmannelle vuosineljännekselle.

Muutoksia konsernin johtoryhmässä

Atria-konsernin pitkäaikaisen vastuullisuusjohtaja FT Merja Leinon jäädessä eläkkeelle kesällä 2026 KTM Kati Janhunen nimitettiin Atria-konsernin vastuullisuusjohtajaksi ja Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Janhunen siirtyi Atrialle 1.2.2026 ja aloittaa tehtävässään viimeistään 1.6.2026.

Atria-konsernin uutta Group Industrial Operations -toimintoa johtamaan nimitettiin DI Tauno Perälä, joka aloitti tehtävässään ja Atria-konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.10.2025. Perälä on työskennellyt Atria Suomen palveluksessa vuodesta 2011 lähtien ja toiminut vaativissa tuotannon johtamisen tehtävissä. Hän jatkaa

uuden roolinsa ohella nykyisiä tehtäviään Atria Suomen teollisten toimintojen johtajana ja Atria Suomen johtoryhmän jäsenenä.

Strategia

Vuonna 2025 Atria julkisti uuden strategian vuosille 2025–2030. Strategian nimi on TOGETHER 2030, ja se korostaa yhdessä tekemisen merkitystä vision saavuttamiseksi - olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo. Strategian keskiössä on varmistaa ydinliiketoimintamme kilpailukyky, kohdentaa investointeja ja resursseja nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, lisätä maiden välistä yhteistyötä skaalaetujen hyödyntämiseksi ja uusiutua tulevaisuuden tarpeisiin vastaamiseksi.

Kestävä liiketoiminta on osa Atrian strategiaa ja käytännön tekoja. Atria on laatinut vuodelta 2025 kestävyysraportointidirektiivin eli CSRD:n (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisen raportin. **Kestävyysraportti julkaistaan osana hallituksen toimintakertomusta kohdassa ”Kestävyysraportti 2025”.**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

TÄRKEIMMÄT TUNNUSLUVUT

milj. euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	1 813,7	1 755,4	1 752,7
Liikevoitto	64,0	66,4	0,4
Liikevoitto, %	3,5	3,8	0,0
Oikaistu liikevoitto	69,9	65,4	49,6
Oikaistu liikevoitto, %	3,9	3,7	2,8
Osakekohtainen tulos, EUR	1,44	1,41	-0,70
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	1,61	1,38	0,98
Osinko / osake, EUR *	0,75	0,69	0,60
Osinko / tulos, % *	52,0	49,0	-85,4
Oikaistu osinko / tulos, % *	46,6	50,0	61,2
Oman pääoman tuotto, %	9,9	10,3	-3,5
Oikaistu oman pääoman tuotto, %	11,0	10,1	7,3
Omavaraisuusaste, %	45,7	43,2	41,7
Nettovelkaantumisaste, %	48,1	61,8	66,7

2) Hallituksen esitys vuodelta 2025 jaettavaksi osingoksi on 0,75 EUR/osake.

Tunnusluvut kokonaisuudessaan esitetään sivulla 24-26.

RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Euribor-korot olivat edelleen laskevalla trendillä vuoden 2025 aikana. Atrian lainojen pääasiallisena viitekorkona oleva 6 kuukauden euribor laski vuoden alun noin 2,6 prosentista noin 2,1 prosenttiin vuoden loppuun mennessä. Rahoitusolosuhteet olivat normaalit niin rahoituksen saatavuuden, laina-aikojen kuin marginaalienkin suhteen.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2025 oli 218,7 miljoonaa euroa (261,8 milj. euroa).

Konsernin vapaa kassavirta tilikaudella oli 69,8 miljoonaa euroa (41,6 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli 120,0 miljoonaa euroa (92,4 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta vahvistui tilikaudella 27,6 miljoonaa euroa. Parannusta tukivat nettokäyttöpääoman ja rahoituskulujen pieneneminen. Investointien rahavirta oli -50,2 miljoonaa euroa (-50,8 milj. euroa).

Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 45,7 prosenttia (43,2 %). Omaan pääomaan sisältyvä suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos oli 1,1 miljoonaa euroa (-4,9 milj. euroa).

Atria Oyj maksoi pois kesäkuussa 30 miljoonan euron lainan, jonka alkuperäinen eräpäivä oli 25.9.2027.

Konsernin maksuvalmius on pysynyt hyvänä tilikauden aikana. Konsernin käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä 31.12.2025 oli 50,0 miljoonaa euroa (50,0 milj. euroa) eikä niistä ole nostettu luottoja vuoden 2025 aikana. Atrialla on myös 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin lyhytaikaiseen rahoitukseen. Nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli tilikauden lopussa 3 vuotta 7 kuukautta (4 vuotta 1 kuukautta).

Atria on suojautunut korkojen nousua vastaan korkojohdannaisilla, joiden määrä 31.12.2025 oli 110 miljoonaa euroa (90 milj. euroa). Vuonna 2027 erääntyvä 30 miljoonan euron koronvaihtosopimus, joka oli kohdistettu edellä mainittuun 30 miljoonan euron pois maksettuun lainaan, lopetettiin toukokuussa ja samaan aikaan tehtiin uusi 50 miljoonan euron koronvaihtosopimus, joka kohdistettiin 2030 erääntyvään 50 miljoonan euron lainaan. Koronvaihtosopimuksen lopettamisesta realisoitui korkotuottoja noin 1 miljoonaa euroa toiselle neljännekselle. Vuoden lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 47,6 prosenttia (34,9 %). Osa lainoista on käännetty kiinteäkorkoiseksi korkojohdannaisilla, jotka arvostetaan markkina-arvoon.

Nettorahoituskustannukset olivat -10,7 miljoonaa euroa (-15,4 milj. euroa). Lainasalkun kesikorko 31.12.2025 oli 3,36 prosenttia (3,76 %).

TOGETHER 2030: ATRIA JULKISTI UUDEN KUNNIANHIMOISEN STRATEGIANSA VUOSILLE 2025-2030



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Atria julkisti syyskuussa uuden strategiansa vuosille 2025–2030. Strategian nimi on TOGETHER 2030, ja se korostaa yhdessä tekemisen merkitystä Atrian vision saavuttamiseksi - olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo. Strategian keskiössä on varmistaa ydinliiketoimintamme kilpailukyky, kohdentaa investointeja ja resursseja nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, lisätä maiden välistä yhteistyötä skaalaetujen hyödyntämiseksi ja uusiutua tulevaisuuden tarpeisiin vastaamiseksi.

Atria aloittaa TOGETHER 2030 -strategiakauden vahvasta asemasta. Yhtiöllä on yli 120 vuoden pituiset perinteet, vahva taloudellinen kehitys ja osaavia, sitoutuneita ihmisiä. Uusi strategia on hallittu ja johdonmukainen kehityspolku – se rakentuu vahvalle ydinliiketoiminnalle ja hyödyntää ennakoivasti tulevaisuuden mahdollisuuksia.

Uuden strategian taloudelliset tavoitteet säilyvät pääosin ennallaan. Kasvuun liittyviä mittareita on tarkennettu: konsernin liikevaihtotavoite – yli 2 miljardia euroa - on lisätty osaksi kokonaisuutta, ja oman pääoman tuottotavoitetta on nostettu 12 prosenttiin aiemmasta 10 prosentista.

Tavoitteisiin pyritään neljällä keskeisellä strategisella toimenpiteellä (Big Moves):

1. Kasvatamme ja optimoimme ydinliiketoimintaamme:
Punainen liha ja lihavalmisteet ovat merkittävä osa ydinliiketoimintaamme ja säilyvät keskiössä myös seuraavalla strategiakaudella. Tavoitteenamme on kasvaa orgaanisesti ja optimoida toimintamme tehokkuutta.

2. Kiihdytämme kehitystä kasvavissa kategorioissa:
Siipikarjatuotteet ja valmisruoka ovat nopeimmin kasvavia tuoteryhmiä valikoimassamme, ja tavoittelemme näissä tuoteryhmissä nopeaa kasvua. Olemme valmiita tarttumaan kannattaviin kasvumahdollisuuksiin, ja kohdennamme strategiakauden aikana investointeja näihin tuoteryhmiin suhteellisesti enemmän.

3. Kasvamme yhteistyöllä ja skaalaamme toimintaamme:
Meillä on vahva asema kaikilla neljällä markkina-alueellamme. Edistämme yhteistyötä tehostaaksemme toimintaamme, jotta saamme parhaan mahdollisen hyödyn resursseistamme. Yhteistyötä lisätään erityisesti liiketoiminta-alueiden välisessä skaalaamisessa, NRM-toimintamallin hyödyntämisessä (Net Revenue Management) ja tuoteviennissä.

4. Rakennamme tulevaisuutta uudistumalla:
Kasvuun keskittymisen lisäksi meidän on jatkuvasti uudistuttava varmistaaksemme kilpailukykyimme myös tulevaisuudessa. Uudistumisen painopisteemme ovat vastuullisuus, paras mahdollinen kumppanuus omistajatuottajille, ainutlaatuisen yhtenäisen ruokaketjumme kehittäminen teknologian avulla, terveellisten ruokaratkaisujen jatkuva kehittäminen sekä valmius laajentaa raaka-ainepohjaa vaihtoehtoihin proteiineihin. Lisäksi vahvistamme henkilöstömme osaamista ja valmiuksia kasvuun.

Atrian strategian mahdollistajat:

- ONE Atria -kulttuuri
- Kaupallinen erinomaisuus
- Tehokkuus, digitaalisuus & tekoäly
- Turvallisuus, ihmiset & viestintä

Strategian tukemiseksi muodostettiin kaksi uutta toimintoa Atria-konsernin organisaatioon:

- **Atria Group Industrial Operations** -toiminto perustettiin tukemaan liiketoiminta-alueiden välistä yhteistyötä. Toiminnon tavoitteena on edistää muun muassa tuotannon tehokkuutta, konsernin sisäistä toimitusketjua sekä investointien suunnittelua ja toteutusta.
- **Atria Group Product Export** -toiminto perustetaan tukemaan tavoitetta kasvattaa tuotevientä ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Toiminnon tehtävänä on luoda uutta tuotevientiliiketoimintaa sekä vahvistaa liiketoiminta-alueiden välistä yhteistyötä tuoteviennissä.

ATRIAN STRATEGIA 2021 – 2025: JOHTAVA POHJOISEUROOPPALAINEN RUOKATALO

Uusi "TOGETHER 2030" -strategia julkaistiin syyskuussa. "Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo 2021 - 2025" -strategiakausi päättyi vuoden 2025 lopussa. Päättäneen strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkyvät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

TALOUELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Tavoite	Toteuma		
	2025	2024	2023
Liikevaihto 2 000 milj. EUR	1813,7	1755,4	1752,7
Liikevoitto 5 % ¹⁾	3,9 %	3,7 %	2,8 %
Omavaraisuusaste 40 %	45,7 %	43,2 %	41,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE) 12 % ¹⁾	11,0 %	10,1 %	7,3 %
Varojenjako tilikauden voitosta 50 % ^{1) 2)}	46,6 %	50,0 %	61,2 %

¹⁾ Luvut esitetään oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, tunnuslukujen laskentakaavat sivuilla 25–26.

²⁾ Hallituksen esitys vuodelta 2025 jaettavaksi osingoksi on 0,75 EUR/osake.

KESTÄVYYSTAVOITTEET

Atria-konsernin kestävyystavoitteet ja niiden toteutuminen on kuvattu kestävyysraportin osissa:

- Ilmastonmuutos
- Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- Kiertotalous
- Oma henkilöstö
- Kuluttajat ja loppukäyttäjät
- Liiketoiminnan harjoittaminen

LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU

Atria-konsernin liiketoimintamalli ja arvoketju on esitetty yksityiskohtaisesti kestävyys selvityksen yleisissä tiedoissa.

Atria listautui pörssiin vuonna 1991. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa: KII-osakesarja ja A-osakesarja, joka on pörssilistattu osake. Jokainen KII-osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kymmenellä (10) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. KII-sarjan osakkeenomistajat ovat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Pohjanmaan Liha. Edellä mainitut osuuskunnat omistavat myös A-sarjan osakkeista yli 50 prosenttia.

Atria Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio. Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian liikevaihdesta noin 72 prosenttia tulee Suomesta, 21 prosenttia Ruotsista ja 7 prosenttia Tanska & Virosta. Atria harjoittaa myös vientitoimintaa, vuonna 2025 Atria vei tuotteitaan 25 maahan. Toimintaympäristö kehittyä voimakkaasti, joskin muutosten nopeus ja painotukset vaihtelevat liiketoiminta-alueittain. Strategisten tavoitteiden mukaisena, taloudellisesti vahvana ja kannattavana yrityksenä Atria pystyy uusiutumaan ja vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Atrian toimintaympäristön muutokseen vaikuttavia tekijöitä:

- Kuluttajien kasvava tietoisuus ekologisesti terveellistä ja kestävää elämäntapaa sekä eläinten hyvinvointia kohtaan.
- Proteiinikysynnän siirtyminen punaisesta lihasta kohti siipikarjaa sekä kasvipohjaisia vaihtoehtoja.
- Valmisruokien, valmisruokakomponenttien ja napostelun kysynnän lisääntyminen.
- Foodservice-kanavan, kaupan omien merkkien ja digitaalisten kanavien suosion kasvaminen.
- Talouden lisääntynyt epävarkaus, epävarmuus, protektionismi ja paikallisuus.

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET

Atria kehittää toimintaansa avoimessa ja tiiviissä vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa. Sidosryhmien osallistaminen ja odotusten kartoittaminen tapahtuu eri tavoin, kuten säännöllisen ja suunnitelmallisen vuorovaikutuksen kautta, julkisen ja/tai ostetun tutkimustiedon avulla tai lainsäädännön ja standardien kautta. Vuorovaikutuksen luonne riippuu sidosryhmän vaikutusvallasta ja merkityksestä Atrian liiketoiminnalle. Sidosryhmien edut ja näkemykset on esitetty yksityiskohtaisesti sidosryhmätaulukossa kestävyys selvityksen yleisissä tiedoissa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSTOIMINTA

Atria investoi vuonna 2025 tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan 14,8 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat edellisvuoden tasolla. Atria pyrkii palvelemaan sidosryhmiään hyödyntämällä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa toiminnoissaan monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden edelleen kehittämisessä kuin uusien tuotteiden suunnittelussa. Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteet kuten makkarat ja leivänpäälliset sekä valmisruoka.

Atrialla markkinatietoa ja kuluttajakäytymistä kerätään sekä jatkuvilla vakiintuneilla prosesseilla että tarpeen mukaan räätälöidyillä erillistutkimuksilla ja -selvityksillä. Markkinoiden käyttäytymisen ennustamiseen liittyviä toimintatapoja ja laskentaa on viime vuosina kehitetty siten, että ennusteita on saatavilla yhä tarkemmalla jaolla. Näin saadaan ennusteita myös pienemmistä tuotesegmenteistä ja kaupan kanavista. Tietoja käytetään kaupallisten toimintojen prosesseissa ja muun muassa investointien suunnittelutyössä.

Tuoteuutuuksien määrä Atria-konsernissa tilikaudella oli yhteensä 208 kappaletta. Uutuuksien määrään sisältyvät myös uudet pakkaukset ja tuotehuoltoon liittyvät uutuudet. Tuoteuutuudet liiketoiminta-alueittain:

- Atria Suomi: 69 kpl
- Atria Ruotsi: 63 kpl
- Atria Tanska & Viro: 76 kpl

Atria Suomi lanseerasi vuonna 2025 vähittäiskauppa- ja Foodservice-markkinaan yhteensä 69 uutta tuotetta. Uutuuksien osuus liikevaihdesta oli 4,8 prosenttia. Rahkaohukaisten menestystarinaa jatkanut banaanirahkaohukainen ylitti odotukset ja oli yksi vuoden myydyimpiä uutuuksia. Street Food -trendiin kiinnittyvät Sriracha-pizzat toivat uusia makuelämyksiä vakiintuneeseen pienten pizzojen segmenttiin. Keväällä lanseeratut Hornet Siipiduo ja Nacho Bites tarjosivat ratkaisuja helppoon herkutteluun ja kasvattivat koko Hornet-perheen myyntiä. Wilhelm Chekoni Grillimakkarassa yhdistyvät kuluttajan suosikkimaut Cheddar-juusto ja pekoni. Tuote oli mittaushistorian toiseksi myydyin Wilhelm-uutuus. Atria Suomi on mukana ravitsemusterveyteen liittyvissä tutkimushankkeissa ja tuotekehityksen yhtenä painopistealueena on terveellisemmän tarjonnan vahvistaminen. Atria Suomi lanseerasi vuoden 2025 aikana 28 uutta Sydänmerkki-tuotetta ja kaiken kaikkiaan valikoimasta löytyy tällä hetkellä 201 Sydänmerkki-tuotetta.

Atria Ruotsi toi markkinoille 63 uutta brändituotetta vuonna 2025. Näiden tuotteiden osuus liikevaihdesta oli 3,2 prosenttia. Lönneberga BBQ-kanavartaat olivat Atrian myynnin kasvun kulmakivenä siipikarjakategoriassa. Vuonna 2025 Atria kasvoi edelleen sekä volyymissa että markkinaosuudessa, mikä oli seurausta uusien siipikarjatuotteiden hyvästä myynnin kehityksestä.

Atrian osuus Ruotsin Foodservice -markkinassa kasvoi markkinaa nopeammin. Myynti lisääntyi sekä pakaste- että tuoretuotteissa sekä kypsissä siipikarjatuotteissa. Yksi vuoden 2025 kohokohdista oli Sibylla Chicken Red Bell -kanamakkaran menestys “Stockholm Sausage Festival” -tapahtumassa, jossa se valittiin tapahtuman parhaaksi makkaraksi. Sibylla Chicken Red Bell on maukas kanamakkara, jossa on korkea lihapitoisuus, luonnonsuoli ja leppäsavustus. Atria Ruotsin tuotevalikoimassa on 153 Nyckelhål-merkittyä tuotetta. Nyckelhål-ravitsemusmerkki ohjaa kuluttajia tekemään terveellisempiä valintoja. Merkki kertoo, että tuote on parempi vaihtoehto verrattuna saman tuoteryhmän muihin tuotteisiin esimerkiksi seuraavien kriteerien osalta: vähemmän suolaa, vähemmän sokeria, vähemmän ja parempilaatuista rasvaa, enemmän kuitua ja täysjyvää.

Liiketoiminta-alue Atria Tanska & Viro toi markkinoille yhteensä 76 uutta tuotetta vuonna 2025. Näiden tuotteiden osuus liikevaihdesta oli 8,8 prosenttia.

Vuonna 2025 Atria Tanska toi markkinoille 32 uutta tuotetta, joista kymmenen tuotetta oli private label -uutuuksia, viisi Aalbæk -tuotetta ja 17 kappaletta 3-Stjernet tuotetta. Aalbæk on vahvasti asemoitunut premium-markkinoilla, kun taas 3-Stjernetillä on vahva asema ylemmän keskiluokan markkinoilla. Kokonaisuudessaan 3-Stjernet on vahva perinteikäs brändi, jolla on korkea 98 prosentin tunnettuus ja vahva suosio lapsiperheiden keskuudessa. Vuonna 2025 Atria Tanska keskittyi sekä uuden pakkauksen lanseeraamiseen kokolihatuotteille että eläinten hyvinvoinnin parantamiseen siipikarjassa. Markkinoille tuotiin viisi siipikarjatuotetta, joissa kaikissa on *Bedre Dyrevelfærd* -hyvinvointimerkki (Parempi eläinten hyvinvointi). Atria Tanskan tuotevalikoimassa on 20 Nyckelhål-merkittyä tuotetta.

Atria Viro lanseerasi 44 uutta tuotetta vuonna 2025. Vuoden 2025 menestyneimmät uutuudet olivat Maks & Moorits -tuotteet: Maks & Moorits Klassinen täyssavustettu makkara, Maks & Moorits Kotipihvit kermaisella juustotäytteellä, Maks & Moorits Amerikkalaistyylinen grilliliha ja Maks & Moorits Kreikkalaistyylinen broilerimakkara.

Atria Viron lippulaivabrändi Maks & Moorits on pysynyt jatkuvasti Viron suosituimpana lihatuotebrändinä Kantar Emorin vuosittaisten kuluttajakyselyjen mukaan. Oman tuoteryhmänsä johtajana Maks & Moorits sijoittuu myös Viron toiseksi suosituimmaksi ruoka- ja juomabrändiksi – asema, joka heijastaa pitkäaikaista kuluttajien luottamusta ja vahvaa bränditunnettuutta.

Suosion lisäksi Atrian sitoutuminen vastuulliseen tuotantoon Virossa on saanut tunnustusta. Vuonna 2025 Sustainable Brand Index nimesi Maks & Mooritsin Viron vastuullisimmaksi lihatuotebrändiksi, korostaen jatkuvia ponnistelujaamme ympäristövastuun, läpinäkyvyyden ja korkealaatuisen paikallisen tuotannon hyväksi.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUKSET

Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023–2025 on ollut seuraava:

milj. euroa	2025	2024	2023
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	14,8	14,8	14,4
Osuus liikevaihdosta	0,8 %	0,8 %	0,8 %

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

LIIKETOIMINNAN TILIKAUDEN JA LÄHIAJAN RISKIT

Atria-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voivat vaikuttaa useat riskitekijät.

Tilikauden aikana epävarmuutta ylläpitivät sekä Ukrainan sodan jatkuminen että maailmanlaajuisen geopoliittisen jännitteen kiristyminen Lähi-idässä. Nämä yhdessä Yhdysvaltojen epävakaan tullipolitiikan kanssa vaikuttivat markkinoiden käyttäytymiseen sekä kuluttajien ostopäätöksiin. Kiina asetti syyskuussa tuontitulleja eurooppalaiselle sianlihalle, joka on vaikuttanut sianlihamarkkinoihin ja tuotteita on jäänyt Euroopan markkinoille. Tästä syystä sianlihan hinta on laskenut Euroopassa vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla. Sianlihamarkkinan odotetaan pysyvän epävakaana vähintään vuoden 2026 ensimmäisen puolikkaan.

Viime vuosina naudanlihan tuotanto Euroopassa on laskenut, mutta samaan aikaan kulutus on pysynyt ennallaan. Tämä aiheuttaa epätasapainoa naudanlihan markkinassa.

Tilikaudella eläintautiriskit Suomessa ja lähialueilla säilyivät maltillisina. Virossa on esiintynyt kesän aikana afrikkalaista sikaruttoa. Tällä hetkellä tilanne on rauhallinen, mutta tautiriski on edelleen olemassa. Atrialle taudista aiheutuneet taloudelliset tai toiminnalliset vaikutukset eivät ole olleet merkittäviä. Suu- ja sorkkatautilanne on Euroopassa säilynyt rauhallisena. Atrialla seurataan aktiivisesti eläintautitilanteita Euroopassa. Atrialla on suojatoimenpiteitä käytössä omissa tuotantolaitoksissa ja sopimustuotantotiloilla.

Kyberrikollisuuden ja tietojärjestelmähäiriöiden torjunta edellyttää Atrialta jatkuvaa kehittämistä ja ennakoivaa lähestymistapaa. Keskeistä on suunnitelmallinen valvonta, joka mahdollistaa uhkien havaitsemisen ajoissa, sekä kyberturvallisuuden jatkuva parantaminen esimerkiksi järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Atrian strategian toteuttaminen, tavoitteiden saavuttaminen ja kestävä toiminta edellyttävät toimintaan sekä ympäristöön ja yhteiskuntaan vaikuttavien suotuisten ja epäsuotuisten tapahtumien tunnistamista ja hallitsemista. Suotuisat tapahtumat parantavat Atrian tulosta ja taloudellista asemaa tai edistävät kestäväää kehitystä. Epäsuotuisat tapahtumat lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat toimintaa.

Epäsuotuisia tapahtumia ja niiden vaikutuksia liiketoimintaan ehkäistään riskienhallinnalla, joka on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa. Atrian riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallinnan prosessiohjeessa on määritetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintatavat. Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen muutokset sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Kestävyyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen, hallinta, valvonta ja raportointi sisältyy Atrian riskienhallintaprosesseihin.

Atria jakaa toimintaansa liittyvät riskit neljään ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit. Eri osa-alueiden riskit tunnistetaan ja arvioidaan Atrian riskienhallinnan viitekehyksen mukaisten mallien ja työkalujen avulla. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet luokitellaan ja riskienhallintatoimenpiteet priorisoidaan konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti, ottaen huomioon muun muassa niiden todennäköisyys, taloudelliset vaikutukset, riskienhallintatoimet ja riskiympäristössä tapahtuneet muutokset. Edellä mainittuihin ryhmiin sisältyviä kestävyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin kestävyysraportti-osassa.

Strategiset riskit liittyvät toiminnan kehittämiseen sekä pitkän aikavälin liiketoimintapäätösten suunnitteluun ja toteuttamiseen, tuotemerkkeihin, resurssien allakointiin, johtamisjärjestelmiin ja kykyyn reagoida toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Operatiiviset riskit ovat päivittäisen liiketoiminnan riskejä esimerkiksi prosesseissa, järjestelmissä ja henkilöiden toiminnassa. Vahinkoriskit ovat Atrian sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskejä hallitaan riskienarvioinneilla, jatkuvuussuunnittelulla ja vakuutusten avulla. Rahoitusriskit liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyysen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolen kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Rahoitusriskien hallinta on yhteistyötä rahoituslaitosten kanssa sekä erilaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämistä riskien minimoinnissa.

Hallitus sekä konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten ja operatiivisten riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja mahdollisten vaihtoehtojen huomioimisesta sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Strategiset ja operatiiviset riskit, jotka sisältävät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, käsitellään hallituksessa ja johtoryhmässä vähintään vuosittain (strategiset riskit kerran vuodessa ja operatiiviset riskit kerran vuodessa) ja lisäksi kuhunkin merkittävään liiketoimintapäätökseen liittyen erikseen. Samalla päätetään toimenpiteistä vaikutusten ja

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

riskien hallintaan liittyen. Konsernin isoimmilla liiketoiminta-alueilla riskien arviointia ja seurantaa tehdään lisäksi erityisten liiketoiminta-alueen sisäisten ohjaus- ja vastuuryhmien toimesta. Näiden ryhmien jäsenet koostuvat johtotason henkilöistä ja ryhmien työtä koordinoi konsernin riskienhallintapäällikkö. Riskienhallintapäällikkö huolehtii ohjaus- ja vastuuryhmien tulosten ja kehitystoimenpiteiden sekä mahdollisten mittareiden raportoinnista vähintään kerran vuodessa konsernin johtoryhmän jäsenille ja hallitukselle, jotka valvovat riskienhallintatyötä sekä asettavat mahdollisia tavoitteita ja mittareita riskienhallintatyölle. Konsernin rahoituskomitea, johon kuuluvat pysyvinä jäseninä konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, rahoitusjohtaja ja Group Controller vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa. Rahoituskomitean työtä valvoo konsernin hallitus. Riskienarviointien ja sisäisen valvonnan havainnot (mukaan lukien kestävyyyteen liittyvät havainnot) johdetaan liiketoimintakäytäntöihin ja prosesseihin Atrian johtamisjärjestelmien avulla. Tunnistetut riskit, mahdollisuudet, toimenpiteet ja seuranta vastuutetaan asiaankuuluvien riskien omistajien ja vastuullisten sidosryhmien kanssa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Atria Oyj:n hallitus päättää sisäisen tarkastuksen painopistealueet kullekin vuodelle. Konsernin hallinto-, johto- ja valvontaelimet käyttävät tarpeen mukaan ulkopuolista apua riskienhallintaosaamisen ja asiantuntemuksen (mukaan lukien kestävyyyteen liittyen) kehittämiseksi. Tarvetta erityisosaamiselle ja koulutukselle selvitetään sisäisten varmistusten ja arviointien kautta.

”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä” -dokumentista löytyy lisätietoja riskienhallinnan viitekehyksestä.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto Atrian toimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä. Taulukossa esitetyt riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä.

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

RAAKA-AINEISIIN JA NIIDEN TUOTTAMISEEN SEKÄ TUOTANTOON LIITTYVÄT RISKIT

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Tuotantopanoksiin liittyvät kustannusriskit	
Tuotteiden kysynnän vaihtelut, eläintaudit, sään ääri-ilmiöt sekä sopimustuottajien tuotantokustannusten ja -kapasiteetin muutokset vaikuttavat liharaaka-aineiden hankintahintaan.	Atria ohjaa liharaaka-aineiden ostoa keskitetysti ja käyttää myös muiden raaka-aineiden hankinnassa laajaa toimittajaverkostoa. Atria kehittää alkutuotannon resilienssiä yhteistyössä toimialan ja tutkimuksen kanssa. Atria tarjoaa tuottajilleen laajasti asiantuntijapalveluita, verkostoitumismahdollisuuksia ja tutkimustietoa tilojen kehittämisen ja kilpailukyvyn ylläpitämisen tueksi.
Energian sekä muiden hyödykkeiden ja raaka-aineiden hintaan, saatavuuteen ja laatuun liittyä riskejä.	Atrialla on keskitetty osto-organisaatio, joka tekee jatkuvaa yhteistyötä toimittajien kanssa varmistaakseen ostettavien hyödykkeiden laatutason ja saatavuuden. Riskejä hallitaan myös ostoehdoin ja erilaisin suojausinstrumentein. Kestävyyden näkökulmasta lisätietoa kestävyysraportin osassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.
Tuotteiden turvallisuuden vaarantuminen	
Atrialle on ensiarvoisen tärkeää varmistaa raaka-aineiden ja valmisteiden laatu sekä turvallisuus koko tuotantoketjussa. Elintarviketurvallisuusriskin realisoituminen voi vakavimmillaan tarkoittaa kuluttajan tai kuluttajaryhmän vakavaa sairastumista tai kuolemaa. Elintarviketurvallisuusriskiä on kuvattu tarkemmin kestävyysraportissa.	Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa on sertifioituna GFSI (Global Food Safety Initiative) -hyväksytty ja Virossa ISO 22 000 sertifioitu elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmä, joka huomioi tuotteiden turvallisuuden koko niiden elinkaaren ajalta raaka-aineista aina kuluttajalle asti.
	Atrian tuotantolaitokset sekä prosessit noudattavat kansainvälisiä elintarviketurvallisuus-, hygienia- ja standardivaateita. Elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmä sisältää omavalvonnan, joka osaltaan varmistaa Atrian prosessien asianmukaisen toiminnan ja tuotteiden turvallisuuden kuluttajille sekä kuluttajaryhmille. Lisätietoa kestävyysraportin osassa S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.
Ilmastonmuutoksen vaikutukset ruoantuotantoon	
Ruoantuotanto on riippuvainen ympäristön tuottamista ekosysteemipalveluista ja myös ruoantuotannolla itsessään on vaikutuksia ympäristöön ja ilmastoon.	Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi ja edistääkseen positiivisia vaikutuksia. Atria on asettanut kasvihuonekaasupäästöilleen SBTi hyväksymät vähennystavoitteet ja näin sitoutunut Pariisin ilmastositomuksen tavoitteisiin.
Ympäristövaikutuksilla ja ilmastonmuutoksella sekä niiden torjunnalla voi olla vaikutuksia Atrian toimintaan, tulokseen ja maineeseen. Tällaisia vaikutuksia voivat olla esimerkiksi kulutuksen ja liiketoimintaprosessien muutokset, aineelliset vahingot, teknologian muutostarpeet, lisääntynyt säätely sekä kiristynvä ympäristöverotus tai muut poliittiset ohjauskeinot.	Atria edistää alkutuotannon sopeutumista ilmastonmuutokseen osallistumalla tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja mahdollistamalla parhaiden käytäntöjen käyttöönoton jakamalla tietoa ja kouluttamalla sopimustuottajiaan. Ilmastonmuutoksen vaikutusten huomiointi myös muiden keskeisten raaka-aineiden ja pakkausmateriaalihankintojen osalta ja sisällyttäminen osaksi toimitusketjun hallintaprosesseja hallitsee ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä tunnistettuja riskejä.
Ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin osassa E1 Ilmastonmuutos.	Lisätietoa kestävyysraportin osassa E1 Ilmastonmuutos.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Bioturvallisuuden vaarantuminen elintarvikeketjussa

Eläinten terveys ja hyvinvointi on Atrialle tärkeää. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa.

Eläintaudit voivat myös aiheuttaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksia.

Bioturvaan liittyviä vaikutuksia ja riskejä on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin sivulla 98.

Atria varmistaa eläinten hyvinvoinnin tuotanto- ja hankintasopimusten laatuvaatimuksilla. Bioturvallisuutta kehitetään jatkuvassa yhteistyössä sopimustuottajien kanssa.

Suomessa Atrian tuotantoeläinten hyvinvoinnin seuraamisen ja kehittämisen peruselementti on sopimustuotanto ja siihen liittyvät eläinlajikohtaiset tuotanto-ohjeet sekä jäljitettävyyys. Sopimustuottajilla on kattava ryhmäeläintautivakuutus, jolla pyritään minimoimaan mahdollisten vahinkojen vaikutukset tuottajille. Lisäksi Atria arvioi jatkuvasti tuotantoketjun riskejä ja tekee ennakoivaa riskienhallintaa.

Antibioottien vastuullinen käyttö ja täysin antibioottivapaan tuotannon tavoittelu edesauttaa koko elintarvikeketjun bioturvallisuutta.

Lisätietoa kestävyysraportin osassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

MAANTIETEELLISEEN TOIMINTA-ALUEESEEN JA MARKKINOIHIN LIITTYVÄT RISKIT

Riskin kuvaus

Asiakasriski

Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on keskittynyttä, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämisen.

Toisaalta yksittäisen suuren asiakkaan toiminnan päätöksellä voi olla suurempi vaikutus Atrian toimintaan.

Kuluttajakäyttäytyminen

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysyntää. Esimerkiksi terveydelliset seikat, taloustilanne, regulaatio, eläinten hyvinvointi, eettisyys ja ilmastonmuutos voivat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymiseen. Muutoksilla voi olla positiivisia tai negatiivisia seurauksia Atrian kannattavuudelle sekä Atrian tuotemerkkien maineelle.

Kilpailijat

Kilpailijoiden toiminnalla ja tuotetarjonnalla sekä ruokakauppojen omilla merkkituotteilla on vaikutusta Atrian kannattavuudelle.

Riskienhallinta

Atria hyödyntää riskin hallitsemisessa hyvää asiakasyhteistyötä, vahvaa markkina-asemaa, tunnettuja tuotemerkkejä, tehokkaita teollisia prosesseja, korkealaatuisia tuotteita sekä talousseurantaa.

Atria varautuu kysynnän ja kulutustottumusten muutoksiin sekä toiminnan sopeuttamistarpeeseen panostamalla kuluttajalähtöiseen ja vastuulliseen tuotekehitykseen ja tuotevalikoimaan.

Lisäksi Atria kertoo tuotteistaan, omasta toiminnastaan ja vastuullisuudestaan kuluttajille.

Atria kehittää asiakaslähtöisesti tuotevalikoimaansa, seuraa aktiivisesti markkinoiden muutoksia, huolehtii toiminnan tehokkuudesta, ylläpitää hyvää toimitusvarmuutta ja panostaa tietoa sisältävään kuluttajamarkkinointiin.

Politiikka ja regulaatio

Atrian maantieteellinen toiminta-alue altistaa eri maiden kansantalouteen, kauppapolitiikkaan, lainsäädäntöön ja viranomaissäätelyn liittyville riskeille. Myös globaalit geopoliittiset riskit ja muutokset kansallisessa ja kansainvälisessä turvallisuustilanteessa vaikuttavat Atrian toimintaan.

Atria hallitsee riskiä sopimuksin, seuraamalla lainsäädännön ja toimintaympäristön muutoksia ja panostamalla laatuasioihin. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan tarkkailemaan sekä minimoimaan riskejä, hyödynnetään asiantuntijapalveluita ja tehdään auditointeja. Laitosten ja toimitusketjun turvallisuutta kehitetään ja ylläpidetään jatkuvasti omassa toiminnassa ja osana kansallista huoltovarmuusetjua.

HENKILÖSTÖRISKIT

Atrian henkilöstöön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään laajemmin kestävyysraportin osassa S1 Oma työvoima. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa ei tunnistettu kestävyysraportoinnin olennaisuuden ylittäviä riskejä. Merkittävin pitkän aikavälin strateginen henkilöstöriski liittyy henkilöstön saatavuuteen.

Riskin kuvaus

Riskienhallinta

Henkilöstön saatavuus

Osaavan, soveltuvan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus Atrian tehdaspaikkakunnilla on strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski.

Atria hallitsee riskiä mielenkiintoisilla työtehtävillä, palkitsemispolitiikalla ja panostuksilla henkilöstön kehittämiseen sekä kouluttamiseen. Lisäksi henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan kehittämistarpeita.

TIETOJEN HALLINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Riskin kuvaus

Riskienhallinta

Kyberrikollisuus

Digitaalisten ratkaisujen entistä laajamittaisempi käyttö tuotanto- ja hallintoprosesseissa kasvattaa toimintoihin kohdistuvaa kyberriskiä. Kyberriski voi uhata prosesseissa käytettävien tietojen ja tietojärjestelmien saatavuutta, eheyttä ja luottamuksellisuutta realisoituen esimerkiksi tuotantokeskeytykseksi tai luottamuksellisten tietojen tietovuodoksi. Kyberrikolliset kehittävät jatkuvasti toimintatapojaan ja hyökkäystekniikoitaan tehden riskikokonaisuudesta jatkuvasti muuttuvaa. Kasvava riippuvuus ulkoisista IT-palveluntarjoajista voi kasvattaa riskiä hyökkäyspinta-alan laajenemisen vuoksi.

Tietoturva- ja kyberriskejä hallitaan organisatorisin ja teknisin hallintakeinoin. Tietoturvan kehittäminen on jatkuva prosessi ja ottaa huomioon jatkuvasti muuttuvan uhkakentän. Hallintakeinoja ovat muun muassa henkilöstön kouluttaminen, tekninen valvonta, reagointikyvyn varmistaminen ja varautumissuunnittelu. Atrialla hyödynnetään kyberriskien hallinnassa oman henkilöstön lisäksi kumppanien palveluita.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

VAHINKORISKIT

Riskin kuvaus

Ennalta arvaamattomat vahinkoriskit Atrian tuotantolaitoksissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa tai Virossa voivat keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan.

Riskienhallinta

Atrian kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1-2 vuoden välein. Jatkuvuussuunnittelulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja ja pienentämään sisäisiä ja ulkoisia riippuvuusriskejä. Atria panostaa jatkuvasti tuotantolaitosten turvallisuuteen kehitystoimenpitein ja investoinnein.

RAHOITUSRISKIT

Riskin kuvaus

Keskeiset rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit, korkoriski, vastapuoliriski sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski.

Riskienhallinta

Rahoitusriskien hallinnalla Atria pienentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävän maksuvalmiuden. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

HALLINTO JA OPERATIIVINEN ORGANISAATIO

Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Jyrki Halosen ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet Pasi Korhonen ja Jukka Kaikkonen, sekä uusina jäseninä Nina Kopola ja Jaana Viertola-Truini seuraavaksi kolmen vuoden toimikaudeksi. Lisäksi yhtiökokous päätti valita uudeksi jäseneksi hallitukseen kesken toimikautensa eroavan Ahti Ritolan tilalle Juha Kiviniemen toimikaudeksi, joka jatkuu vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäseninä jatkavat lisäksi Seppo Paavola, Mika Joukio, Leena Laitinen ja Kjell-Göran Paxal. Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestystä siten, että hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jaana Viertola-Truini ilmoitti 9. heinäkuuta 2025 eroavansa Atria Oyj:n hallituksesta uusien työtehtäviensä aiheuttamien sitoumusten vuoksi. Atrian hallitus päätti jatkaa toistaiseksi kahdeksalla hallituksen jäsenellä.

Tauno Perälä (DI) nimitettiin Atria-konsernin teollisista toiminnoista vastaavaksi johtajaksi ja Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2025 alkaen.

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- nimitystoimikunnan puheenjohtaja, maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- maanviljelijä Pasi Korhonen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Ola Sandberg, Pohjanmaan Lihan edustaja
- johtaja, vastuullisuus & viestintä, Hanna Kaskela, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja

Atria-konsernin hallinnosta on kerrottu tarkemmin kestävyys selvityksen yleisissä tiedoissa sekä erillisessä yhtä aikaa julkaistavassa selvityksessä Atrian hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys löytyy Atrian verkkosivuilta osoitteesta www.atria.com/sijoittajat/hallinnointi-johtaminen/selvitykset-hallinnointi--ja-ohjausjarjestelmasta/.

LÄHIPIIRILAINAT

Konsernin emoyhtiö hankkii keskitetysti rahoituksen ja emoyhtiö on antanut lainoja konserniin kuuluville yhtiöille (emoyhtiön liitetieto 3.3). Yhtiö on myöntänyt lainoja yhtiön hallintoneuvoston jäsenten lähipiiriyhtiöille (konsernitilinpäätöksen liitetieto 31).

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN, FTE

	2025	2024	2023
Atria Suomi	2 463	2 594	2 614
Atria Ruotsi	880	829	827
Atria Tanska & Viro	442	441	457
Konserni yhteensä	3 785	3 864	3 898
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)	224,9	217,0	219,1

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentaavaat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

JOHDON JA AVAINHENKILÖIDEN
KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 10–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen liikevoitto, liikevaihto ja tapaturmataajuus. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2025–2027

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä uusi avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2025–2027. Järjestelmä korvaa 20.12.2023 tiedotetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2024–2026 eikä kyseisen järjestelmän kahta viimeistä ansaintajaksoa 2025 ja 2026 tulla käynnistämään. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2028 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 2 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmä 2025–2026

Uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän myötä Atria Oyj:n hallitus on päättänyt perustaa siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmän helpottamaan siirtymistä aiemmasta pitkän aikavälin

kannustinjärjestelmästä uuteen suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2026 on kaksi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on alkanut 1.1.2025 ja päättynyt 31.12.2025. Palkkiot tältä ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Hallitus päättää vuosittain ansaintajaksojen aloittamisesta ja yksityiskohdista. Ansaintajakson 2025 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia) ja orgaaniseen kasvuun (30 prosenttia) nykyisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä.

Vuonna 2025 maksettujen osakepalkkiojärjestelmien mukaisten palkkioiden määrä on ollut noin 0,7 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2026–2028

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2029 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Lisäksi ansaintajaksolla sovelletaan erillistä muutoskerrointa, jonka kriteereitä ovat tuotevienti sekä kansainvälinen myynti (cross border -myynti). Kriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaittavissa olevien palkkioiden määrä voi enimmissaan kaksinkertaistua. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 50 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 5 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2026–2028

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2026–2028 on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamisessa, uusien avainhenkilöiden rekrytoimisessa tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Sitouttavassa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi sitouttamisjakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028, ja jonka aikana hallitus voi allokoida palkkioita järjestelmästä.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 42 000 Atria Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028, 2029, 2030 tai 2031 loppuun mennessä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Vuonna 2026 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (69,9 milj. euroa).

Atrian hyvä markkina-asema, vahvat brändit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liikevoiton positiiviselle kehitykselle myös vuonna 2026.

Euroopan epävakaa sianlihamarkkina, eläintautiriskit ja alhainen kuluttajaluottamus Atrian kotimarkkinoilla ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa liikevoittoon lähitulevaisuudessa.

LIPUTUSILMOITUKSET

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2025 aikana.

ATRIA OYJ:N OSAKEPÄÄOMA

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

A- sarjan osakkeet	(1 ääni / osake)	19 063 747 kpl
KII-sarjan osakkeet	(10 ääntä / osake)	9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietyin ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

Tilikauden lopussa 31.12.2025 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 63 774 kappaletta, mikä vastaa 0,23 prosenttia osakkeista ja 0,06 prosenttia osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 24 283 kappaletta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sivuilla 22–23.

VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET OMIEŒ OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN, OSAKEANTIIN, ERITYISTEN OIKEUKSIEŒ ANTAMISEEN JA RAHALAHJOITUSTEN TEKEMISEEN

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitäöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutetaan päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUSKERTOMUKSET

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 800 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optiooikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta esitetään käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädettyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024 hallitukselle antaman antivaltuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen lahjoittamaan enintään 100 000 euroa yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan tai muuhun yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen ja samalla valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista sekä muista lahjoituksen ehdoista.

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

JAKOKELPOISET VARAT JA HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2025 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 237 948 168,12 euroa sisältäen omien osakkeiden arvon -656 424,89 euroa ja voittovaroista 38 737 728,40 euroa, josta tilikauden voitto on 27 015 314,19 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,75 euroa per osake (0,69 euroa).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:	
- osinkona jaetaan 0,75 euroa / osake,	
yhteensä, euroa *	21 152 965,50
- jätetään omaan pääomaan, euroa	255 532 931,02
	276 685 896,52

* Laskettu ulkona olevien osakkeiden määrälle 31.12.2025

TIETOA OSAKKEISTA JA OSAKKEENOMISTAJISTA

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2025

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1 – 100	8 943	51,59	373	1,32
101 – 1 000	7 136	41,17	2 572	9,10
1 001 – 10 000	1 176	6,78	2 831	10,02
10 001 – 100 000	68	0,39	1 481	5,24
100 001 – 500 000	4	0,02	517	1,83
500 001 – 1 000 000	5	0,03	3 094	10,95
1 000 001	3	0,02	17 399	61,55
Yhteensä	17 335	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2025

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	453	2,61	18 670	66,05
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18	0,10	1 324	4,68
Julkisyhteisöt	6	0,04	672	2,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	97	0,56	244	0,86
Kotitaloudet	16 704	96,36	5 914	20,92
Ulkomaat	57	0,33	24	0,09
Yhteensä	17 335	100,00	26 847	94,97
Hallintarekisterissä yhteensä			1 421	5,03

TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 079 202	1 079 202	3,82
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		640 197	640 197	2,26
Etola Group Oy		625 000	625 000	2,21
Citibank Europe Plc *		554 804	554 804	1,96
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,57
Clearstream Banking S.A. *		128 854	128 854	0,46

* Hallintarekisteröity

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2025

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 079 202	1 079 202	0,97
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		640 197	640 197	0,58
Etola Group Oy		625 000	625 000	0,56
Citibank Europe Plc *		554 804	554 804	0,50
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,14
Clearstream Banking S.A. *		128 854	128 854	0,12

* Hallintarekisteröity

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

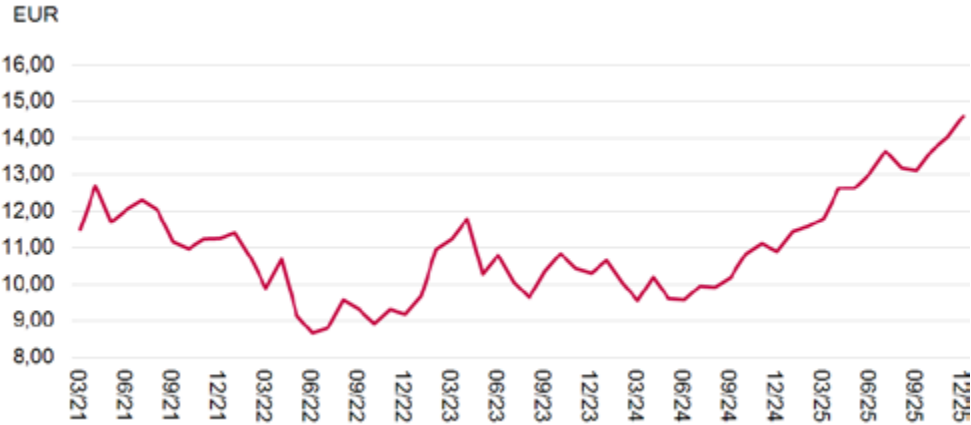
JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2025 A-sarjan osakkeita yhteensä 75 939 kappaletta, mikä vastaa 0,27 prosenttia osakkeista ja 0,07 prosenttia osakkeiden äänivallasta.

A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2025

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	1 563 982	136 712	10,90	12,00
Helmikuu	2 082 224	179 860	11,05	12,35
Maaliskuu	1 721 283	145 851	11,30	12,30
Huhtikuu	3 979 432	315 128	11,50	13,55
Toukokuu	1 803 924	142 804	12,25	13,10
Kesäkuu	1 583 558	121 427	12,50	13,65
Heinäkuu	2 109 241	154 597	13,30	14,00
Elokuu	1 685 284	127 799	12,75	13,55
Syyskuu	1 762 614	134 412	12,70	13,55
Lokakuu	2 505 067	183 059	12,85	14,50
Marraskuu	1 804 168	128 492	13,55	14,65
Joulukuu	1 666 682	114 078	14,15	15,45
Yhteensä	24 267 459	1 884 219		

A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2021-2025 (KESKIKURSSI)



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkyvät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TUNNUSLUVUT

TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Liikevaihto	1 813,7	1 755,4	1 752,7	1 696,7	1 540,2
Liikevoitto	64,0	66,4	0,4	0,1	6,4
% lv:sta	3,5	3,8	0,0	0,0	0,4
Oikaistu liikevoitto	69,9	65,4	49,6	49,0	49,2
% lv:sta	3,9	3,7	2,8	2,9	3,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-10,7	-15,4	-13,6	-3,4	-4,9
% lv:sta	-0,6	-0,9	-0,8	-0,2	-0,3
Voitto ennen veroja	53,6	52,1	-11,2	1,7	4,8
% lv:sta	3,0	3,0	-0,6	0,1	0,3
Oikaistu voitto ennen veroja	59,5	51,1	38,0	50,5	47,6
% lv:sta	3,3	2,9	2,2	3,0	3,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,9	10,3	-3,5	-0,8	-1,2
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), %	11,0	10,1	7,3	8,9	8,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,7	10,4	1,0	1,1	1,9
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,4	10,2	7,6	7,5	8,3
Omavaraisuusaste, %	45,7	43,2	41,7	44,9	48,7
Korolliset velat	249,6	281,7	284,3	265,7	209,9
Velkaantumisaste, %	54,9	66,5	69,1	56,8	44,9
Nettovelka	218,7	261,8	274,2	234,7	152,6
Nettovelkaantumisaste, %	48,1	61,8	66,7	50,2	32,6
Bruttoinvestoinnit	54,2	39,6	111,0	131,4	55,6
% lv:sta	3,0	2,3	6,3	7,7	3,6
Henkilöstö keskimäärin	3 785	3 864	3 898	3 698	3 711
Tutkimus ja kehitysmenot	14,8	14,8	14,4	13,5	15,3
% lv:sta *	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0
Tilauskanta **	-	-	-	-	-

* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

** Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Tulos/osake (EPS), EUR	1,44	1,41	-0,70	-0,19	-0,24
Oikaistu tulos/osake (EPS), EUR	1,61	1,38	0,98	1,43	1,27
Oma pääoma/osake, EUR	15,32	14,28	13,82	15,94	16,14
Osinko/osake, EUR*	0,75	0,69	0,60	0,70	0,63
Osinko/tulos, %*	52,0	49,0	-85,4	-371,4	-257,3
Oikaistu osinko/tulos, %*	46,6	50,0	61,2	49,0	49,5
Efektiivinen osinkotuotto, %*	4,9	6,4	5,7	7,6	5,5
Hinta/voittosuhte (P/E)	10,6	7,7	-14,9	-49,2	-47,0
Oikaistu hinta/voittosuhte (P/E)	9,5	7,8	10,7	6,5	9,0
Osakekannan markkina-arvo	432,5	305,3	295,7	262,0	325,6
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	291,7	205,9	199,4	176,7	219,6
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	1 884	1 336	1 512	3 505	3 536
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	9,9	7,0	7,9	18,4	18,6
Osakkeiden lukumäärä, 1000 kpl yht.	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19 064	19 064	19 064	19 064	19 064
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9 204	9 204	9 204	9 204	9 204
Osakkeiden osakeantioikaistu luku- määrä keskimäärin	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268
Osakkeiden osakeantioikaistu luku- määrä 31.12.	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268

* Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,75 euroa osakkeelle.

Osakkeen kurssikehitys

A-sarja (EUR)	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Kauden alin	10,90	9,13	9,20	8,24	9,85
Kauden ylin	15,45	11,65	12,48	11,68	13,44
Kauden lopussa	15,30	10,80	10,46	9,27	11,52
Kauden keskimurssi	12,87	10,23	10,70	9,71	11,60

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto, oikaistu voitto ennen veroja ja oikaistu tilikauden voitto	Yhtiö julkaisee liikevoiton, voiton ennen veroja ja tilikauden voiton ohella oikaistun liikevoiton, oikaistun voiton ennen veroja ja oikaistun tilikauden voiton kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Lukuihin tehtäviä oikaisuja voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut.
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Vapaa kassavirta	= Liiketoiminnan kassavirta - investointien kassavirta
FTE	= Raportointikauden tehdyt työtunnit Raportointikauden työpäivien lukumäärä * normaalityöaika per päivä
Oman pääoman tuotto (%)	= Tilikauden voitto/tappio Oma pääoma keskimäärin *100
Oikaistu oman pääoman tuotto (%)	= Oikaistu tilikauden voitto/tappio Oma pääoma keskimäärin *100
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin *100
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (%)	= Oikaistu voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin *100
Omavaraisuusaste (%)	= Oma pääoma Taseen loppusumma - saadut ennakot *100
Korolliset velat	= Lainat + vuokrasopimusvelat
Velkaantumisaste (%)	= Korolliset velat Oma pääoma *100
Korolliset nettovelat	= Korolliset velat - rahavarat

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Nettovelkaantumisaste (%)	=	Korolliset velat - rahavarat Oma pääoma	*	100
Laimentamaton tulos / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		
Oikaistu laimentamaton tulos / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.		
Osakekohtainen osinko	=	Tilikauden osingonjako Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.		
Osinko / tulos (%)	=	Osinko / osake Tulos / osake (EPS)	*	100
Oikaistu osinko / tulos (%)	=	Osinko / osake Oikaistu tulos / osake (oikaistu EPS)	*	100
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	Osinko / osake Tilikauden päätöskurssi	*	100
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	Tilikauden päätöskurssi Tulos / osake		
Oikaistu hinta / voittosuhte (P/E)	=	Tilikauden päätöskurssi Oikaistu tulos / osake		
Keskikurssi	=	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä		
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.		
Osakkeiden vaihto (%)	=	A-sarjan osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana A-sarjan osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä	*	100

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

1 000 EUR	2025	2024
Liikevoitto ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	64 018	66 379
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:		
Atria Suomi:		
Siipikarjaliiketoiminnan uudelleenorganisointikulut	0	980
Kuopion Kelloniemen vanhan tehdasalueen purku- ja ennallistamiskulut sekä vuokrasopimuksen ennaaikaisesta päättämisestä johtuvat kustannukset.	-5 873	0
Yhteensä	-5 873	980
Oikaistu liikevoitto	69 891	65 399
Voitto ennen veroja	53 614	52 056
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-5 873	980
Oikaistu voitto ennen veroja	59 486	51 077
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat verot	1 175	-196
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	40 702	39 654
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-4 698	784
Oikaistu emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	45 400	38 871
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	1,61	1,38

1 000 EUR	2025	2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloslaskelmalla:		
Liiketoiminnan muut tuotot	0	689
Liiketoiminnan muut kulut	-5 873	291
Liikevoitto	-5 873	980
Tuloverot	1 175	-196
Tilikauden tulos	-4 698	784

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

KESTÄVYYSRAPORTTI

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

28

KESTÄVYYSRAPORTTI

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

ATRIA OYJ:N KESTÄVYYSRAPORTTI 2025

YLEISET TIEDOT

Laatimisperusteet30

Hallinto30

Strategia.....33

Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet47

YMPÄRISTÖTIEDOT

EU-Taksonomia.....56

E1 Ilmastonmuutos61

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit76

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous 80

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S1 Oma työvoima 84

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät.....92

HALLINTOTAPATIEDOT

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen95

G1 Eläinten hyvinvointi.....98

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

YLEISET TIEDOT - ESRS2

LAATIMISPERUSTEET

Perustiedot

Atria Oyj (“Atria” tai “konserni”) muodostaa yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa johtavan pohjoiseurooppalaisen ruoka-alan yrityksen. Yritys kehittää, valmistaa, markkinoi ja myy elintarvikkeita ja näihin liittyviä palveluja. Ydintuoteryhmiin kuuluvat tuore ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteet, kuten ruokamakkarat ja leivänpäälliset, valmisruoat sekä kasvispohjaiset tuotteet. Atrian asiakkaita ovat kuluttajat, päivittäistavarakauppa, foodservice-ala ja elintarviketeollisuus.

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana Hallituksen toimintakertomusta. Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa eli tilikausi 1.1.2025–31.12.2025.

Kestävyysselektiviteettien yleiset laatimisperusteet

Kestävyysraportti kattaa emoyhtiö Atria Oyj:n ja sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Laadintaperiaatteista on kerrottu tarkemmin konsernitiilinpäätöksen kohdassa Liitetiedot, IFRS.

Atria Oyj:n kestävyysraportissa ensisijainen raportointitaso on konserni. Liiketoiminta-alueiden avainlukuja esitetään ESRS-standardien edellyttämistä mittareista. Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa. Eri aihealueita koskevat raportointiperiaatteet esitetään kunkin aihealueen yhteydessä.

Raportoidut kestävyysseikat ja tunnusluvut perustuvat vuonna 2025 päivitettyyn kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka huomioi kestävyysvaikutukset myös yrityksen arvoketjun alku- ja loppupäässä. Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella on tunnistettu yhtiön toiminnan, tuotteiden ja sidosryhmien kannalta olennaiset eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) raportointivaatimukset. Yhtiö ei julkaise kestävyysraportilla sellaisia yksityiskohtaisia tietoja, jotka liittyvät aineettomaan omaisuuteen tai innovoinnin tuloksiin.

Kestävyysraportin on varmentanut (rajoitettu varmennus) Deloitte Oy. Varmennus on toteutettu kansainvälisen varmennusstandardin ISAE 3000 (uudistettu) mukaisesti.

HALLINTO

Hallintoneuvosto

Atria-konsernin hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa, antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Atria Oyj: hallintoneuvoston jäsenet ja heidän päätoimensa 31.12.2025:

- Juho Anttikoski, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Mika Asunmaa, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Jyrki Halonen, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Mika Herrala, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Vesa Isoaho, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Jaakko Isomäki, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Lotta Iso-Tuisku, maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja
- Jussi Joki-Erkilä, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Jari Kajan, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Ari Lajunen, maanviljelijä, nauta, maitotila
- Vesa Lapatto, maanviljelijä, nauta, maitotila
- Juha Nikkola, maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja
- Mika Niku, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
- Ilkka Nykänen, toimitusjohtaja, Itikka osuuskunta ja Lihakunta
- Ari Pöyhönen, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Suvi Rantala, maanviljelijä, broilerituottaja
- Risto Sairanen, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Ola Sandberg, maanviljelijä, nauta, emolehmätila
- Juha Savela, maanviljelijä, sianlihantuottaja
- Pia Uusitalo, maanviljelijä, naudanlihantuottaja, maitotila

Hallintoneuvostossa on yhteensä 20 jäsentä, joista naisia kolme ja miehiä seitsemäntoista eli naisten osuus on 15 prosenttia hallintoneuvoston jäsenistä. Kukaan hallintoneuvoston jäsenistä ei ole työsuhteessa Atria-konserniin. Hallintoneuvoston jäsenistä kaikki ovat yhtiöstä riippuvaisia ja 45 prosenttia on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallintoneuvoston jäsenillä on kokemusta lihaliiiketoiminnasta sekä toimialan eri tuotantosuunnista. Jäsenet edustavat asuin- tai tuotantopaikoiltaan Suomen eri maantieteellisiä alueita.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Hallitus

Atria-konsernin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus vastaa ylimpänä tahona konsernin strategiasta ja se on yhtiön korkein päätöksentekoeelin myös kestävyysasioissa. Se hyväksyy konsernin strategian, johon kestävyys on sisällytetty, sekä konsernin hallintoa ohjaavat politiikat, mukaan lukien Atrian Toimintaperiaatteet (Code of Conduct).

Atria Oyj: hallituksen jäsenet ja heidän päätoimensa 31.12.2025:

Mika Joukio, DI, MBA
Jukka Kaikkonen, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
Juha Kiviniemi, maanviljelijä, broilerituottaja
Nina Kopola, hallitusammattilainen
Pasi Korhonen, maanviljelijä, naudanlihantuottaja
Leena Laitinen, Alko Oy, toimitusjohtaja
Seppo Paavola, maanviljelijä, sianlihantuottaja
Kjell-Göran Paxal, maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja

Vuonna 2025 hallitukseen valittiin yhdeksän (9) jäsentä, joista yksi erosi työtehtäviensä vuoksi kauden aikana ja näin ollen vuoden 2025 lopussa hallitukseen kuului kahdeksan (8) jäsentä, joista 75 prosenttia miehiä (6) ja 25 prosenttia naisia (2). Hallituksessa ei ole työsuhteisten työntekijöiden edustusta. Hallituksen jäsenistä 37,5 prosenttia on riippumattomia yhtiöstä ja 62,5 prosenttia on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenillä on yhdessä kattavaa kokemusta hyvästä hallintotavasta, kansainvälisestä liiketoiminnasta ja johtamisesta eri toimialoilla, kuten elintarvike- ja muussa teollisuudessa, kaupan alalla sekä yrityksen arvoketjun eri vaiheissa.

Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen yhtiöjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelystä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus valvoo ja seuraa yhtiön toimintaa ja johtamista sekä käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asia. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus seuraa ja arvioi yhtiön sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Hallitus seuraa säännöllisesti kestävyysasteen liittyviä riskejä, vaikutuksia ja mahdollisuuksia sekä varmistaa, että yhtiö noudattaa due diligence -prosessien mukaisesti soveltuvia sääddöksiä ja standardeja. Lisäksi hallitus seuraa ja arvioi konsernin taloudellisen ja kestävyysraportoinnin järjestelmiä sekä tilinpäätöksen ja kestävyysraportoinnin varmennusta. Hallituksella on mahdollisuus käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita päätöksenteon tukena.

Hallitus hyväksyy Atrian strategiset kestävyystavoitteet, joiden toimeenpanosta vastaa konsernin toimitusjohtaja. Tavoitteiden toteuttamista ohjaa konsernin vastuullisuusohjelma. Lisäksi kestävyys on

sisällytetty konsernin liiketoimintastrategiaan, pitkän aikavälin investointisuunnitelmiin sekä riskienarviointeihin ja vuotuisiin toimintasuunnitelmiin. Hallituksen yhtiöjärjestyksen mukaisesti konsernin vastuullisuusjohtaja esittelee hallitukselle säännöllisesti katsauksia olennaisista kestävyysasteen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä vastuullisuusohjelman etenemisestä vähintään kaksi kertaa vuodessa. Näin hallitus ylläpitää ajantasaista osaamista kestävyyskysymyksissä ja varmistaa, että sen päätöksenteko tukee yhtiön kestäväää arvonluontia pitkällä aikavälillä.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet valiokunnan yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valinnat ja johdon toimitushteiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Pasi Korhonen ja Leena Laitinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä naisia on 33 prosenttia. Jäsenistä yksi (33 prosenttia) on riippumaton yhtiöstä ja kaksi (67 prosenttia) on riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Kestävyysasteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttämisestä yhtiön kannustinjärjestelmiin on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 31.

Nimitystoimikunta

Atria-konsernin yhtiökokouksen asettaman nimitystoimikunnan tehtävä on valmistella ehdotus hallituksen jäsenten valinnaksi ja valmistella ehdotus hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta. Nimitystoimikuntaan valittiin raportointivuonna yhteensä neljä jäsentä, joista miehiä 75 prosenttia ja 25 prosenttia naisia:

Juho Anttikoski, nimitystoimikunnan puheenjohtaja, maanviljelijä, Itikka osuuskunnan edustaja
Pasi Korhonen, maanviljelijä, Lihakunnan edustaja
Ola Sandberg, maanviljelijä, Pohjanmaan Lihan edustaja
Hanna Kaskela, johtaja, vastuullisuus & viestintä, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja.

Kukaan nimitystoimikunnan jäsenistä ei ole työsuhteessa Atria-konserniin. Nimitystoimikunnan jäsenistä 75 prosenttia on yhtiöstä riippuvaisia. Nimitystoimikunnan jäsenistä 25 prosenttia on riippuvaisia merkittävistä osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Atrian toimitusjohtaja vastaa hallituksen vahvistamien taloudellisten tavoitteiden ja kestävyystavoitteiden toimeenpanosta koko konsernissa. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan.

Atria Oyj:n johtoryhmän jäsenet 31.12.2025:

Kai Gyllström, toimitusjohtaja
Tomas Back, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi
Meelis Laande, Atria Virosta vastaava johtaja
Lise Østergaard, Atria Tanskasta vastaava johtaja
Jennifer Paatelainen, henkilöstöjohtaja
Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja
Merja Leino, vastuullisuusjohtaja
Tauno Perälä, teollisista toiminnoista vastaava johtaja 1.10.2025 alkaen.

Vuonna 2025 Atrian johtoryhmään kuului kymmenen (10) jäsentä, joista 70 prosenttia miehiä (7) ja 30 prosenttia naisia (3). Atria-konsernin johtoryhmän jäsenet ovat työsuhteessa Atriaan. Johtoryhmällä on laaja kokemus kansainvälisestä liiketoiminnasta, hyvästä hallintotavasta sekä eri elintarviketeollisuuden toimialoilta.

Konsernin johtoryhmä käsittelee kestävyystavoitteet ja vastuullisuusohjelman ennen niiden esittelyä hallitukselle ja seuraa hyväksyttyjen toimenpiteiden toteutumista. Johtoryhmä arvioi kestävyYTEEN liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana strategista johtamista. Konsernin kestävyystavoitteiden ja vastuullisuusohjelman pohjalta, liiketoiminta-alueet laativat omat kestävyystavoitteensa ja toimenpideohjelmat niiden toteuttamiseen. Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat tavoitteiden toimeenpanosta, ja niiden toteutumista seurataan sekä liiketoiminta-alueiden johtoryhmissä että konsernin johtoryhmässä.

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	95–97
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	49–50, 86, 97
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	49–50, 86, 96–97
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	49–50, 86, 96–97
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	31–32, 97

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Vastuu kestävyysraportoinnista on yhtiön taloushallinnossa. Kestävyysraportoinnin toteuttaa taloushallinto yhdessä vastuullisuusorganisaation sekä muiden yhtiön asiantuntijoiden kanssa. Kestävyysraportointia toteuttavat pääasiassa asiantuntijat, jotka ovat erikoistuneet kestävyysraportointiin ja alan standardeihin.

Atrian kestävyysraportoinnissa noudatetaan Atrian taloudellisessa raportoinnissa, riskienhallinnassa ja sisäisessä valvonnassa määriteltyjä yhteisiä periaatteita ja prosesseja. Kestävyysraportoinnin ohjausryhmä vastaa raportointiprosessiin liittyvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Prosessiin sisältyy kontrollit, jotka varmistavat tiedon kattavuuden, laskennan oikeellisuuden ja raportoinnin ajantasaisuuden. Lisäksi ohjausryhmä varmistaa, että raportointi noudattaa ESRS-vaatimuksia ja että käytössä on hyväksyntäketjut ja tarkastusketjut luotettavuuden takaamiseksi.

Kestävyysraportoinnin tunnistettuja riskejä ovat raportoitavan tiedon oikeellisuus, raportoinnin oikea-aikaisuus sekä arvoketjusta saatavan tiedon saatavuus. Varmistaakseen raportoitavan tiedon oikeellisuuden ja oikea-aikaisuuden, kestävyysraportoinnille on määritetty roolit ja vastuut. Sisällöllinen vastuu tiedon oikeellisuudesta sekä vastuu raportoinnin aikataulujen noudattamisesta on Atrian liiketoiminta-alueilla sekä konsernin asiantuntijatoiminnoissa.

STRATEGIA

STRATEGIA, LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU

Strategia

Atria julkisti uuden strategiansa vuosille 2026–2030 syyskuussa 2025. Strategian nimi on TOGETHER 2030, ja se korostaa yhdessä tekemisen merkitystä vision saavuttamiseksi – olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo. Strategian keskiössä on varmistaa yhtiön ydinliiketoiminnan kilpailukyky, kohdentaa investointeja ja resursseja nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, lisätä maiden välistä yhteistyötä skaalaetujen hyödyntämiseksi ja uusiutua tulevaisuuden tarpeisiin vastaten. Atrialla on yli 120 vuoden pituiset perinteet, vahva taloudellinen kehitys ja osaavia, sitoutuneita ihmisiä. Uusi strategia on hallittu ja johdonmukainen kehityspolku – se rakentuu vahvalle ydinliiketoiminnalle ja hyödyntää ennakoivasti tulevaisuuden mahdollisuudet. Strategia on hallituksen hyväksymä, ja sen toteuttaminen kuuluu kaikille Atrian työntekijöille.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Atria-konserni on Pohjois-Euroopan johtavia ruoka-alan yrityksiä. Maantieteellisesti Atrian liiketoiminnat ja merkittävä osa arvoketjusta sijaitsee pohjoismaissa. Atria on perustettu vuonna 1903. Atrian toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen. Liiketoiminta-alueet muodostavat raportoitavat segmentit. Ne ovat suuruusjärjestyksessä Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro.

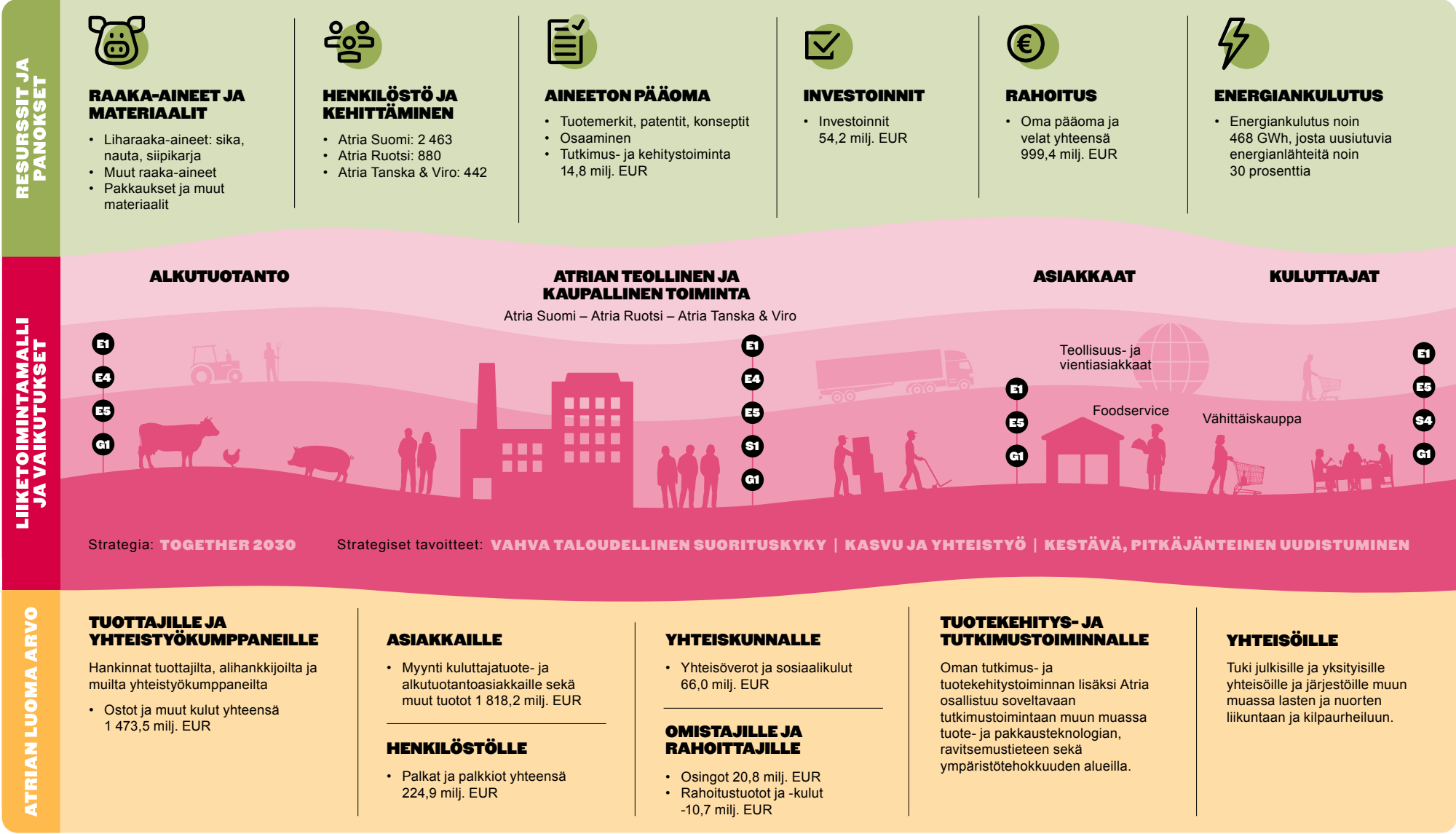
Atrian liikevaihdesta noin 72 prosenttia tulee Suomesta, 21 prosenttia Ruotsista ja 7 prosenttia Tanska & Virosta. Atria harjoittaa myös vientitoimintaa, vuonna 2025 Atria vei tuotteitaan 25 maahan. Toimintaympäristö kehittyä voimakkaasti, joskin muutosten nopeus ja painotukset vaihtelevat liiketoiminta-alueittain. Elintarvikeala ja maatalous ovat voimakkaasti säädeltyjä ja valvottuja toimialoja. Kestävä liiketoiminta edellyttää ketjun kehittämisen ohella varautumista häiriöihin ja joustavuutta toimitusketjuissa. Nykyinen geopolitiittinen tilanne korostaa huoltovarmuuden merkitystä. Strategisten tavoitteiden mukaisena, taloudellisesti vahvana ja kannattavana yrityksenä Atria pystyy uusiutumaan ja vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian liiketoiminta-, markkina-alueissa tai tuoteryhmärakenteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia raportointivuoden aikana. Liiketoiminta-alueiden merkittävät liiketoimintaa koskevat tapahtumat raportointivuodelta on esitetty toimintakertomuksen taloudellisessa katsauksessa. Merkittävät tuotesegmentit ja niiden taloudellinen kehitys raportointivuonna on kuvattu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa Segmentti-informaatio.

Atria-konsernin vahvuus perustuu sen omistajapohjaan ja yhtiön strategian mukaisesti tiiviiseen yhteistyöhön suomalaisten tuottajien kanssa. Omistajajäsenten kautta Atrialla on saatavilla korkealaatuista kotimaista raaka-ainetta, mikä luo vakaan perustan toiminnalle ja liiketoiminnan pitkäjänteiselle kehittämiselle. Omistajille tarjottavien palveluiden tavoitteena on varmistaa maatilojen elinvoimaisuus ja menestys pitkällä aikajänteellä.

Atrian ydintuoteryhmät liiketoiminta-alueittain

ATRIA SUOMI	ATRIA RUOTSI	ATRIA TANSKA & VIRO
• Tuore ja kuluttajapakattu liha • Siipikarjatuotteet • Ruoanlaittotuotteet, kuten ruokamakkarat • Leivänpäälliset • Valmisruoat • Eläinten rehu	• Leivänpäälliset • Ruokamakkarat • Tuoreet siipikarjatuotteet • Valmisruoat • Kasvis- ja herkuttelutuotteet	• Lihavalmisteet, erityisesti makkarat, mukaan lukien leikkeleet ja leivänpäällislevitteet • Valmisruoat • Tuore ja kuluttajapakattu liha

ATRIAN STRATEGIA, LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Kestävyystavoitteet

Vastuullisuus on Atrian strategian ja liiketoiminnan keskiössä ajaen muutosta kohti uusiutuvaa, läpinäkyvää ja kestävää elintarviketuotantoa. Vastuullisuustyön tavoitteena on tuottaa pitkäjänteisesti arvoa kaikille sidosryhmille. Atrian strategiassa määritellään Atrian keskeiset kestävyys­teen liittyvät tavoitteet. Kestävyy­stavoitteet on esitetty oheisessa yhteen­vetotaulukossa ja niitä avataan tarkemmin kestävyysraportin ESRS-standardikohtaisissa tiedonantopisteissä.

TEEMA	PERIAATTEET JA TAVOITTEEN-ASETANTAA OHJAAVA POLITIIKKA	ASETETUT LAADULLISET (L) JA MITATTAVAT (M) TAVOITTEET TAVOITTEEN VERTAILTAVUDELLE ASETETTU PERUSVUOSI (P)	L	M	P
E1 ILMASTONMUUTOS	• Ympäristöpolitiikka	• SBTi:n hyväksymissä tavoitteissa (Scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta.		M	2020
		• Arvoketjun (Scope 3) päästöjen vähennystavoite on 20 prosenttia prosessoitua lihatonnia kohden vuoteen 2030 mennessä.		M	2020
E4 BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT	• Ympäristöpolitiikka	• Soijan käytön vähentäminen eläinrehuissa Atria Suomen sopimustuotannossa: Broilerin rehuissa 30 prosenttia ja sikarehuissa 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta.	L		
		• Metsäkadon ehkäiseminen ja jatkuva parantaminen ekosysteemipalvelujen turvaamisessa.	L		
E5 RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS	• Ympäristöpolitiikka	• Sisään tulevien resurssien mahdollisimman korkea hyödyntämisaste. Raaka-aineiden ja materiaalien mahdollisimman tehokas käyttö, sivuvirtojen hyödyntäminen ja arvokkaiden ravinteiden kierrättäminen.	L		
		• Pakkauskehityksen tavoitteena on jätehierarkian mukaisesti ennaltaehkäistä jätteen ja ruokahävikin syntyä.	L		
S1 OMA TYÖVOIMA	• Henkilöstöpolitiikka	• Tavoitteena on varmistaa turvallinen ja terveellinen työympäristö sekä edistää henkilöstön hyvinvointia.	L		
		• Tapaturmataajuus 8, vuoteen 2030 mennessä.		M	2020
S4 KULUTTAJAT JA LOPPUKÄYTTÄJÄT	• Elintarviketurvallisuus- laatu-ravitsemus- ja tuotevastuullisuuspolitiikka	• Tavoitteena nolla tuotteiden takaisinveltoa vuodessa.		M	
		• Tavoitteena ylläpitää kaikkien tuotantolaitosten sertifioinnit GFSI-hyväksytyjen elintarviketurvallisuusstandardien mukaisesti perusvuoden 2024 tasoon verrattuna.	L		2024
G1 LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN	• Atrian Toimintaperiaatteet ja hallinnolliset politiikat	Tavoitteena on ylläpitää laajaa valikoimaa vaihtoehtoja, jotka täyttävät yleisesti hyväksytyt ravitsemuskriteerit (Sydänmerkki, Nyckelhål) perusvuoden 2020 tasoon verrattuna.	L		2020
		• Terveen yrityskulttuurin, joka perustuu lakien ja säädösten kunnioittamiseen, ylläpitäminen.		M	
G1 ELÄINTEN HYVINVOINTI	• Eläintenhyvinvointipolitiikka	• Nolla korruptio- tai lahjontatapahtumaa vuodessa.			
		• Jatkuva tuotantotapojen kehittäminen tieteelliseen näyttöön pohjautuen ja eläinten hyvinvoinnin varmistaminen myös sopimustuotannon ulkopuolella.	L		
		• Eläinten hyvinvoinnin varmistaminen, antibioottien vastuullinen käyttö ja bioturva arvoketjussa.	L		

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET

Atria kehittää toimintaansa avoimessa ja tiiviissä vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa. Sidosryhmien osallistaminen ja odotusten kartoittaminen tapahtuu eri tavoin, kuten säännöllisen ja suunnitelmallisen vuorovaikutuksen kautta, julkisen ja/tai ostetun tutkimustiedon avulla tai lainsäädännön ja standardien kautta. Vuorovaikutuksen luonne riippuu sidosryhmän vaikutusvallasta ja merkityksestä Atrian liiketoiminnalle. Taulukossa esitellään Atrian sidosryhmät, heidän osallistamisensa

tavat, heidän odotuksensa ja heille tärkeät kestävyysseikat sekä näiden voimassa olevat vaikutukset organisaation toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan. Taulukon avulla pyritään tarjoamaan kattava kuva siitä, miten eri sidosryhmät vaikuttavat ja osallistuvat organisaation kestävyYTEEN ja strategiseen suunnitteluun. Vuoden 2025 sidosryhmävuorovaikutuksen tuloksena ei tunnistettu tarpeita käynnistää uusia toimenpiteitä voimassa olevien, taulukossa lueteltujen toimien rinnalle.

SIDOSRYHMÄ	SIDOSRYHMÄN OSALLISTAMINEN	SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET, MUKAAN LUKIEN SIDOSRYHMILLE TÄRKEÄT KESTÄVYYSSEIKAT	VAIKUTUS TOIMINTAAN, LIIKETOIMINTAMALLIIN JA STRATEGIAAN
ASIAKKAAT	- Liiketoimintaneuvottelut - Auditoinnit - Verkkopalvelut - Viestintä ja markkinointi	- Kilpailukykyiset hinnat - Asiakslähtöinen palvelu - Ilmastonmuutoksen hillintä - Resurssien käyttö ja kiertotalous - Elintarviketurvallisuus - Eläinten hyvinvointi - Eettinen yrityskulttuuri ja toimitusketjun vastuullisuus	- Resurssitehokas tuotanto - Tilaus-toimitusketjun saumaton toiminta - SBTi sitoumuksen mukaiset ilmastotavoitteet - Sertifioidut energia- ja ympäristöjärjestelmät - GFSI-sertifioidut elintarviketurvallisuus ja -laatu-järjestelmät - Eläinten hyvinvoinnin kehittäminen - Asianmukainen huolellisuus ja siihen liittyvän suorituskvyn jatkuva parantaminen toimitusketjun hallinnassa
KULUTTAJAT	- Kuluttajatutkimus - Kuluttajapalvelu - Viestintä ja markkinointi	- Maistuva, terveellinen ja ravitseva ruoka - Edullinen hinta - Turvallisuus ja laatu - Eettisesti tuotetut tuotteet, mukaan lukien eläinten hyvinvointi - Luotettava vastuullinen brändi	- Kuluttajatarpeisiin vastaava tuotteistus - GFSI-sertifioidut elintarviketurvallisuus ja -laatu-järjestelmät - Vastuullisuusteemojen sisällyttäminen markkinointiviestintään

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

SIDOSRYHMÄ	SIDOSRYHMÄN OSALLISTAMINEN	SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET, MUKAAN LUKIEN SIDOSRYHMILLE TÄRKEÄT KESTÄVYYSEIKAT	VAIKUTUS TOIMINTAAN, LIIKETOIMINTAMALLIIN JA STRATEGIAAN
HENKILÖSTÖ	• Esimiestyö • Kehityskeskustelut • Henkilöstötutkimukset • Koulutukset • Yhteistoiminta henkilöstön edustajien kanssa • Työturvallisuushavainnot ja työsuojelu • Whistleblow-kanava • Intranet ja muu yritysviestintä	• Työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet • Terveys ja turvallisuus • Yhdenvertainen kohtelu • Mahdollisuus edetä uralla	• Atrian Tapa Toimia – yhteisten arvojen sisällyttäminen henkilöstöhallinnon prosesseihin • Atrian turvallisuusperiaatteiden mukainen johtaminen • Atrian Tapa Johtaa – yhdenmukaisen ja kannustavan johtamiskulttuurin edistäminen • Henkilöstön osaamisen ja kyvykkyysien kehittäminen strategisten tarpeiden mukaisesti
TUOTTAJAT	• Tuottajapalvelu mukaan lukien verkkopalvelut • Tuottajatilaisuudet • Alkutuotannon kehitystyöryhmät • Tilakäynnit • Viestintä ja markkinointi	• Luotettava ja pitkäjänteinen yhteistyökumppani • Asiantunteva neuvonta • Kilpailukykyinen tilityshinta • Parhaiden käytäntöjen tutkimus ja edistäminen: ◦ Eläinten hyvinvointi ◦ Kiertotalous ◦ Ilmastonmuutos ◦ Kestävä maatalous	• Alkutuotannon strategian toteuttaminen, tuottajan paras kumppani • Kattavat tuottajapalvelut • Tutkimustiedon jalkauttaminen • Eläinten ruokintaratkaisujen kehittäminen • Investoinnit rehuntuotantoon
OMISTAJAT JA SIOITTAJAT	• Hallitus- ja hallituneuvostotyö • Capital Markets Day • Sijoittajatapaamiset • Vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet • Yhtiökokous	• Sijoituksien tuotto ja yhtiön arvon kehittyminen • Ruoantuotannon kannattavuus ja kestävyys • Yhteiskunnallinen arvonluonti • Kannattavat ja kilpailukykyiset voitonjakomallit	• Liiketoiminnan kasvusuunnitelmat • Toiminnan ja tuotannon tehokkuus • Uudistuminen ja investoinnit • Tutkimustiedon ja modernin teknologian tehokas hyödyntäminen liiketoiminnan kehittämisessä • Riskienhallinta
RAHOITTAJAT	• Tapaamiset rahoittajien kanssa • Rahoitusneuvottelut • Vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet	• Maksu- ja velankestokyky • Liiketoiminnan jatkuvuus • Kestävyyseikkojen huomioiminen liiketoimintastrategiassa	• Liiketoiminnan kasvusuunnitelma • Toiminnan ja tuotannon tehokkuus • Riskienhallinta • Uudistuminen ja investoinnit

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

KESTÄVYYSRAPORTTI

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

38

SIDOSRYHMÄ	SIDOSRYHMÄN OSALLISTAMINEN	SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET, MUKAAN LUKIEN SIDOSRYHMILLE TÄRKEÄT KESTÄVYYSSEIKAT	VAIKUTUS TOIMINTAAN, LIIKETOIMINTAMALLIIN JA STRATEGIAAN
VIRANOMAISET	- Valvontatoiminta - Viranomaisyhteistyö muun muassa asiantuntijafoorumeissa - Verkkopalvelut - Vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet	- Lakisääteisten veloitteiden täyttäminen - Yhteistyö ja avoimuus - Elintarviketurvallisuus - Eläinten hyvinvointi - Ympäristönsuojelu - Työsuojelu - Laitosturvallisuus	- Vaatimustenmukaiset toimintamallit, joissa on huomioitu viranomaismääräykset - Henkilöstön kouluttaminen - Pätevyysvaatimusten huomioiminen henkilöstön kehittämisessä
TOIMITUSKETJUN KUMPPANIT	- Liiketoimintaneuvottelut - Auditoinnit - Verkkopalvelut - Tutkimus- ja kehitysprojektit	- Luotettava laskujen maksaminen - Ennustettavuus ja kasvava kysyntä - Ilmastonmuutos - Kiertotalous - Toimitusketjun vastuullisuus	- Yhteistyön kehittäminen - Toimittajien vastuullisuuden arviointi osana valintaprosessia ja yhteistyön aikana - Kestävyysseikat huomioivat yhteistyömallit
MIELIPIDEVAIKUTTAJAT JA MEDIA	- Mediayhteistyö - Viestintä ja markkinointi - Vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet	- Läpinäkyvyys - Alan asiantuntijuus - Ruoantuotannon ilmastovaikutukset - Eläinten hyvinvointi - Ravitsemus	- Markkinointi- ja viestinnän prosessien läpinäkyvyys - Jatkuva ajankohtaisten asioiden viestintä - Atrian asiantuntijoiden osallistuminen viestintään
LÄHIYHTEISÖT JA OPPILAITOKSET	- Harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikat - Tutkimus- ja kehitysprojektit - Webinaarit ja tapaamiset	- Koulutus ja osaaminen - Työelämäkontaktit - Investoinnit ja työpaikat - Tutkimus- ja kehitysyhteistyö	- Lähiyhteisöjen edustajien säännöllinen tapaaminen - Koulutusyhteistyö ja kumppanuudet - Työ- ja harjoittelupaikkojen tarjoaminen - Yhteiset tutkimus- ja kehityshankkeet
TOIMIALAJÄRJESTÖT JA TUTKIMUSTAHOT	- Toimialan edunvalvontatoimikuntien työskentely - Tutkimus- ja kehitysprojektit - Webinaarit ja tapaamiset	- Elintarviketurvallisuus - Kestävän ja kilpailukykyisen ruoantuotannon edistäminen - Ilmastonmuutokseen sopeutuminen - Ilmastonmuutoksen hillintä - Vaikuttamisyhteistyö	- Kestävää ruoantuotantoa edistävien hankkeiden rahoittaminen ja/tai resursointi - Henkilöresursointi edunvalvontayhteistyöhön toimialajärjestöjen kanssa

OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA

E1 ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen + Atria edistää kestäväää maataloutta yhteistyössä sopimustuottajiensa kanssa. Alkutuotantoon kohdistuvien kehitystoimien tavoitteena on vähentää ruoantuotantoon liittyviä ympäristövaikutuksia ja auttaa sopeutumaan ilmastonmuutoksen aiheuttamiin säävaihteluihin pitkällä aikavälillä. - Mikäli toimiala ei kykene sopeutumaan ilmastonmuutoksen aiheuttamiin ääri-ilmiöihin ja tuotantokustannukset voivat kasvaa, jolloin ruoka kallistuu ja sen saatavuus heikentyy.	- Toimenpiteet, joilla tähdätään ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, vaikuttavat alkutuotannon ja muiden raaka-aineiden toimitusketjujen kustannusrakenteisiin. Vaikutus voi kasvattaa Atrian raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien kustannuksia. Keskipitkän aikavälin siirtymäriskinä on kilpailukyvyn heikkeneminen, mikäli kustannusten kertautumista ei kyetä lunastamaan kuluttajamarkkinasta.	Atria edistää alkutuotannon sopeutumista ilmastonmuutokseen osallistumalla tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja mahdollistamalla parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa jakamalla tietoa ja kouluttamalla sopimustuottajiaan. Esimerkiksi viljelyjärjestelmien monimuotoisuuden lisääminen auttaa vähentämään riskejä, jotka liittyvät ilmastonmuutoksen aiheuttamiin tuholaisiin ja kasvitauteihin. Ilmastonmuutoksen vaikutusten huomiointi myös muiden keskeisten raaka-aineiden ja pakkausmateriaalihankintojen osalta ja niiden sisällyttäminen osaksi toimitusketjun hallintaprosesseja hallitsee ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä tunnistettuja negatiivisia vaikutuksia ja riskejä.
Ilmastonmuutoksen hillintä + Atria on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään Pariisin ilmastositoumuksen mukaisesti sekä omassa toiminnassaan (Scope 1 ja 2) että arvoketjussaan (Scope 3). Tavoitteiden mukainen päästöjen vähennys tapahtuu pitkällä aikavälillä. - Atrialla on vastuu osuudestaan ilmaston lämpenemisen edistämisessä. Jos Atria ja sen toimitusketju eivät onnistu vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään, edistää se osaltaan ilmaston lämpenemistä. Pitkällä aikavälillä ilmaston lämpeneminen ennustetaan johtavan äärimmäisiin sääilmiöihin, kuten tulviin ja kuivuuksiin, jotka vahingoittavat ekosysteemejä ja ihmisten elinympäristöjä. - Pitkän aikavälin potentiaalinen kuluttajiin kohdistuva negatiivinen vaikutus on kulutuksen siirtyminen edullisempiin ja ilmastoa kuormittavampiin vaihtoehtoihin.	- Arvoketjun SBTi (Scope 3) tavoitteiden saavuttamisen kustannuksiin liittyy pitkän aikavälin siirtymäriski. Alkutuotannon tavoitteiden saavuttaminen tarkoittaa investointeja päästöjä vähentäviin tuotantoteknologioihin tai sitoutumista kustannuksia kasvattaviin toimenpiteisiin. Riskinä on kilpailukyvyn heikkeneminen, mikäli ilmastotoimiin liittyviä lisäkustannuksia ei kyetä lunastamaan kuluttajamarkkinasta tai rahoittamaan muilla keinoin.	Atria edistää positiivisia vaikutuksia, kuten rehun kehitystä, maankäytön kestäväää käyttöä, lannan käsittelyn kehittämistä jne. siirtymäsuunnitelman mukaisin toimenpitein SBTi tavoitteiden saavuttamiseksi. Arvoketjuun liittyvää riskiä hallitaan tiiviillä yhteistyöllä alkutuotantoketjun toimijoiden kanssa.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

E1 ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Energia		
+ Energiatehokkuuden parantaminen vähentää kasvihuonekaasupäästöjä. Siirtyminen uusiutuviin energialähteisiin, kuten aurinko- ja tuulivoimaan, vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja tukee kestäväää kehitystä. Lisäksi investoinnit uusiutuvan energian käyttöön ja energiatehokkaisiin teknologioihin voivat johtaa uusiin innovaatioihin, jotka hyödyttävät laajemmin yhteiskuntaa ja edistävät teknologista kehitystä pitkällä aikajänteellä.	Energiaan liittyvät tunnistetut taloudelliset vaikutukset eivät ylittäneet raportoinnin olennaisuuskynnystä.	Ympäristöpolitiikan mukainen toiminnan tehostaminen jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaan on osa Atrian operatiivista johtamista. Sertifioidut toimintajärjestelmät ohjaavat tehostamiskohteen tunnistamiseen ja toiminnan mittarointiin sekä edellyttävät sitoutumista jatkuvaan parantamiseen. Investoinnit energiatehokkaisiin ratkaisuihin, energian talteenottoon sekä uusiutuvan energian käyttöönottoon esimerkiksi biokaasulaitos, aurinkosähköpuisto ja tuulivoimahanke ovat keskeisiä energiaan liittyvien ilmastovaikutusten hallintakeinoja.

E4 BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN JA EKOSYSTEEMEIHIN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät, maankäytön muutokset		
+ Atrian panostukset innovatiivisten rehuratkaisujen kehittämiseen vahvistavat ruokaketjun valkuaisomavaraisuutta ja tukevat kestäväää maataloutta. Toimet ovat jo näkyneet vähennyksinä esimerkiksi rehusoijan osuudessa ja lisääntyneenä kotimaisen valkuaisen käyttönä, mikä lieventää globaalin maankäytön muutoksen riskin ajureita ja tukee luonnon monimuotoisuutta ja ilmastotavoitteita koko arvoketjussa.	- Ilmastomuutoksen vuoksi alueet, joilla on aikaisemmin voinut viljellä, ovat muuttuneet viljelykelvottomiksi joko sään ääriolosuhteiden tai viljelyä tukevien luontopalvelujen katoamisen vuoksi. Ongelmat toimitusketjussa voivat johtaa kustannuksiin, joita ei voida siirtää täysimääräisesti arvoketjussa eteenpäin.	Rehuratkaisujen kehittäminen on strategisesti merkittävä erottautumistekijä markkinassa ja oman sopimustuotannon resilienssin kulmakivi. Laadukkaan valkuaisen sisällyttäminen eläinten rehuihin vaatii monialaista osaamista muun muassa kotieläinravitsemuksesta ja maatalousekonomiasta kasvintuotantotieteisiin. Rehuratkaisulla on luontovaikutusten lisäksi positiivisia vaikutuksia ilmastoon, eläinten hyvinvointiin sekä oman alkutuotantoketjun kannattavuuteen ja turvaamaan raaka-aineiden saatavuutta.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

E5 RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		
Atria edistää kestäväää raaka-aineiden käyttöä hankkimalla raaka-aineita vastuullisista lähteistä ja tekemällä tiivistä yhteistyötä sopimustuottajien ja muiden raaka-ainetoimittajien kanssa. Yhteistyö ja verkostoituminen luo pohjan raaka-aineiden laadun ja kestävyyn kehittämiseen koko toimitusketjussa pitkällä aikavälillä.	Raportoinnin olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu resurssien sisäänvirtauksissa.	Atrian Ympäristöpolitiikassa on määritetty periaatteet, joilla Atria edistää kiertotaloutta. Raaka-aineiden ja materiaalien mahdollisimman tehokas käyttö, sivuvirtojen hyödyntäminen ja arvokkaiden ravinteiden kierrättäminen ovat tärkeitä keinoja, joilla pienennetään toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutuksia ja tuotetaan samalla lisäarvoa koko arvoketjuun. Atria kehittää eläinrehuja maksimoiden kiertotalouden hyödyt muun muassa hyödyntämällä laajasti kasviperäisen elintarviketuotannon ja meijeriteollisuuden eri sivuvirtoja ja huomioimalla tilakohtaisesti optimaaliset ruokintaratkaisut.
Pakkaukset		
Koko arvoketjuun kohdistuva positiivinen vaikutus syntyy ruoan kokonaisympäristövaikutukset minimoivista pakkausratkaisuksista. Kestävästi suunniteltu pakkaus suojaa ensisijaisesti tuotetta ja on myös keskeisessä roolissa ympäristövaikutusten minimoinnissa koko tuotteen elinkaaren ajan. Keskkipitkän aikavälin koko arvoketjuun kohdistuva negatiivinen vaikutus on ruokahävikin ja siihen liittyvien ympäristövaikutuksien kasvaminen. Vaikutus toteutuu, mikäli EU:n säädösten vaatimuksesta kehitetyt uudet pakkausratkaisut eivät ole yhtä tehokkaita kuin nykyinen teknologia elintarviketurvallisuuden ja laadun varmistamisessa.		Atrian Ympäristöpolitiikassa on määritetty pakkauskehityksen noudattamat periaatteet. Pakkaukset suunnitellaan varmistamaan elintarviketurvallisuus ja vähentämään ruokahävikkiä, samalla kun optimoidaan materiaalitehokkuus ja kierrätettävyys. Kehitystyössä painotetaan kiertotalouden periaatteita, kuten uudelleenkäyttöä ja kierrätystä, sekä kestäväää materiaalivalintaa. Atria valmistautuu tulevaan säätelyyn huomioiden vaatimukset erityisesti uusien pakkausratkaisujen kehittämisessä. Lisäksi Atria pyrkii vaikuttamaan säätelyn kriittisiin yksityiskohtiin toimialayhteistyössä sekä ohjaamaan pakkauskehitystä liiketoimintal- alueilla sisäisen verkostoitumisen avulla.
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		
Kestävä tapa tuottaa eläinperäisiä elintarvikkeita pohjoismaisissa oloissa turvaa ravitsevan ja monipuolisen ruoan saatavuutta ja huoltovarmuutta paikallisesti. Atria valmistaa ja saattaa markkinoille monipuolisia ja turvallisia elintarvikkeita, mikä varmistaa, että kuluttajilla on mahdollisuus ostaa terveellistä ja kestävästi tuotettua ruokaa. Kannattavan liiketoiminnan avulla Atria tukee pitkäjänteisesti kotimaista alkutuotantoa ja vähentää riippuvuutta ulkomaisista ruoantuotantoketjuista, mikä parantaa kotimarkkinoiden huoltovarmuutta pitkällä aikavälillä.	Raportoinnin olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu resurssien ulosvirtauksissa.	Atrian elintarviketurvallisuus- laatu- ravitsevus- ja tuotevastuullisuuspolitiikan mukaan tuotteistuksessa huomioidaan kuluttajatarpeen ja maun ohella vastuullisuustekijät kuten tuotannon eettisyyden, ympäristöystävällisyyden ja ravitsemukselliset ominaisuudet. Atria on sitoutunut suurimman tuotemerkkinsä tuotteissa käyttämään ainoastaan kotimaista liharaaka-ainetta. Suomessa Atrian ketjun rooli on merkittävä ruokaturvan ja kansallisen huoltovarmuuden näkökulmasta. Atria osallistuu valtion huoltovarmuusorganisaation toimintaan.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

E5 RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		
+ Teurastamoteollisuuden ja elintarviketuotannon ihmisravinnoksi kelpaamattomat sivutuotteet ovat hyödyllisiä kiertotalouden raaka-aineita monille muille teollisuuden aloille		Atrian liiketoimintamalli tukee kiertotaloutta kanavoimalla tuotannon sivuvirrat arvokkaimpiin mahdollisiin myyntikanaviin. Sivuvirtoja ohjataan vientiin, lemmikkieläinrehuraaka-aineiksi ja renderöintilaitoksiin jalostettavaksi. Suomessa A-Rehu ohjaa ja jalostaa muiden elintarviketeollisuuskumppaneiden sivuvirtoja tuotantoeläinten rehuiksi.
Jäte		
+ Vähentämällä teollisuuden ruokahävikkiä ja tuottamalla tuotteita, jotka vastaavat kuluttajatarpeisiin mahdollisimman hyvin, Atria minimoi ruokahävikkiin liittyviä ympäristövaikutuksia omassa toiminnassa ja muualla arvoketjussa.	Raportoinnin olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu jätteisiin liittyen.	Atrialla hävikkiä ja jätteensynnyn ehkäisyä hallitaan kokonaisvaltaisesti prosessien, tuotteiden, tuotevalikoiman ja tuotannon suunnittelulla.
- Ruokahävikin aiheuttamia negatiivisia ympäristövaikutuksia syntyy ruokaketjun jokaisessa vaiheessa.		Hävikinhallintaa johdetaan kaikilla konsernin liiketoiminta-alueilla ympäristöpolitiikassa määritettyjen periaatteiden mukaisesti. Esimerkiksi prosessihävikin muodot on tunnistettu ja niille on rakennettu valvontamittarit. Valvontamittareita seurataan osastoilla, ja poikkeamiin reagoidaan päivittäisessä johdossa viipymättä.

S1 OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Työolot		
+ Työllisyysturva: Työsuhteeseen liittyvä ennakoitavuus mahdollistaa työntekijöille henkilökohtaisen elämän suunnittelun. Lisäksi Atria tarjoaa mahdollisuuksia työhön useilla paikkakunnilla.	Tunnistetut työoloihin liittyvät riskit ja -mahdollisuudet eivät ylittäneet raportoinnin olennaisuuskynnystä.	Atrialla on osaava henkilöstöhallinto sekä kattava esihenkilöiden koulutusohjelma. Lisäksi Atrialla ylläpidetään ohjeistusta sekä toistaiseksi voimassa olevia että määräaikaista työsuhteita varten. Ohjeistus kattaa työuran eri vaiheet koeajasta eläköitymiseen saakka.
+ Työ- ja yksityiselämän tasapaino: Atria tarjoaa työntekijöilleen mahdollisuuden työaikajoustoihin. Joustava työaika tehostaa työskentelyä ja huomioi työntekijöiden erilaiset elämäntilanteet.		Atria seuraa työmarkkinoiden kehitystä vapaaehtoisten joustomallien käytössä. Kehityskeskusteluissa käsitellään työntekijöiden työn ja vapaa-ajan tasapainoon liittyviä kysymyksiä vähintään kerran vuodessa. Yhtiöllä on käytössä työajanseurantajärjestelmä, josta sekä esihenkilöt että työntekijät voivat seurata työaikakertymiä sekä huolehtia työajan tasaamisesta. Atrian henkilöstöhallinto ylläpitää ohjeistusta erilaisista työn joustomalleista sekä esihenkilöille että työntekijöille.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

S1 OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Työolot + Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu, yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut: Avoin sosiaalinen dialogi parantaa henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia omaan työympäristöön ja työolosuhteisiin. Pitkällä aikavälillä vakaus ja ennustettavuus työpaikalla lisääntyy, kun työpaikalla on yhteisesti sovitut toimintamallit kuten vapaus liittyä ammattiliittoihin ja yhteistoimintaneuvotteluihin. + Terveys ja turvallisuus: Atria tukee henkilöstön terveellisiä elämäntapoja ja turvallisia työoloja, jotta atrialaiset työntekijät jaksaisivat paremmin töissä ja vapaa-ajalla pitkällä aikavälillä. Työntekijöiden hyvinvointi vaikuttaa merkittävästi myös työturvallisuuteen. - Terveys ja turvallisuus: Työperäiset loukkaantumiset onnettomuudet ovat mahdollisia, jos työturvallisuusasiat eivät ole kunnossa.		Henkilöstöhallinto ohjaa yhteistoimintalainsäädännön mukaisia kuulemisen ja osallistamisen prosesseja Atrialla. Atria käy aktiivista ja säännöllistä vuoropuhelua työmarkkinaosapuolten kesken. Atrialla toimintatapana on tiedottaa työntekijöitä yritykselle tärkeistä asioista ja kuulla työntekijöitä heitä koskevissa asioissa. Työsuhteissa noudatetaan toimihenkilöiden ja työntekijöiden osalta työehtosopimuksia. Työntekijän henkilökohtainen jäsenyys liitossa on vapaaehtoista. Atria on henkilöstöpolitiikkansa mukaisesti sitoutunut huolehtimaan työntekijöiden turvallisesta työympäristöstä. Atrian liiketoiminta-alueilla sovellettavaa työsuojelua ohjaa kunkin alueen paikallinen lainsäädäntö. Työsuojelu ulottuu Atrian kaikkiin työtehtäviin ja työpaikkoihin. Atrialla on voimassa työturvallisuuteen liittyvät johtamiskäytännöt, koulutukset sekä riskiarviointeihin perustuvat toimenpiteet ja käytännöt. Henkilöstön hyvinvointia tuetaan huomioimalla työkykyyn ja terveyteen vaikuttavat työympäristön vaara- ja haittatekijät sekä työyhteisön ja työntekijän voimavarat.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille + Sukupuolten tasa-arvo ja moninaisuus: Atrian Toimintaperiaatteiden mukaiset toimintatavat kohdella henkilöstöä yhdenvertaisesti ja syrjimättä varmistavat, että kaikilla on samat mahdollisuudet. Kokemus yhdenvertaisesta kohtelusta on henkilöstölle positiivinen työhyvinvointitekijä pitkällä aikavälillä. - Mahdollinen kokemus epätasa-arvoisesta kohtelusta tai syrjinnästä voisi vaikuttaa henkilöstön hyvinvointiin negatiivisesti. + Koulutus ja taitojen kehittäminen: Henkilöstöllä on mahdollisuus kehittyä ammatillisesti ja ylläpitää osaamistaan kilpailukykyisellä tasolla.	Tunnistetut yhdenvertaisen kohtelun ja kaikille yhtäläisten mahdollisuuksien riskit ja -mahdollisuudet eivät ylittäneet raportoinnin olennaisuuskynnystä.	Atrialla henkilöstöhallinnon päätökset perustuvat yhteisesti sovittuihin syrjimättömiin käytäntöihin ja prosesseihin. Atrialla on määritetty toimintatavat häirintää ja epäasiallisen käyttäytymisen tilanteita varten. Toimintatavat perustuvat nollatoleranssiin. Monimuotoisuuteen ja tasa-arvoon liittyvät näkökohdat huomioidaan henkilöstösuunnittelussa ja henkilöstön kehittämisessä. Tasa-arvosuunnitelman mukaisesti yhdenvertaisuustilannetta arvioidaan vuosittain. Henkilöstöhallinto koordinoi henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyksien kartoittamista sekä laatii kohdennetut koulutussuunnitelmat yhtiön strategisten tavoitteiden, vuosittaisen henkilöstökyselyn sekä henkilökohtaisten kehityskeskusteluiden mukaisesti. Näin jokainen työntekijä voi olla aktiivinen toimija omalla urallaan, mikä vahvistaa motivaatiota ja sitoutumista.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

S4 KULUTTAJIIN JA LOPPUKÄYTTÄJIIN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus		
- Elintarviketurvallisuuden vaarantuminen on kuluttajiin kohdistuva mahdollinen negatiivinen vaikutus. Toteutuessaan elintarviketurvallisuusriskit voivat olla vakavia ja johtaa kuluttajan tai kuluttajaryhmän sairastumiseen, vakavaan sairastumiseen tai jopa kuolemaan.	- Vakavan elintarviketurvallisuusriskin todennäköisyys on pieni. Sen toteutuminen voisi aiheuttaa Atrian maineelle merkittävän taloudellisen riskin.	Atrian tuotantolaitosten elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmät ovat GSFI-sertifioituja ja kattavan kansallisen viranomaisvalvonnan piirissä. Atrian elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmä huomioi tuotteiden turvallisuus- ja terveysvaikutukset koko niiden elinkaaren ajalta raaka-aineiden hankinnasta, tuotantoprosessin ja jakeluketjujen kautta aina kuluttajan käyttötilanteisiin saakka. Elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmä pitää sisällään omavalvonnan, jonka tarkoituksena on varmistua prosessien oikeasta toiminnasta ja tuotteiden turvallisuudesta kuluttajille. Atrian omavalvonta perustuu HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) -riskienhallintajärjestelmään ja omavalvonnan tukijärjestelmään.
+ Terveelliset valinnat ja ravitsemus: Atria pyrkii edistämään ja viestimään terveellisistä valinnoista ylläpitämällä laajaa tuotevalikoimaa, joka tukee terveellisen ruokavalion rakentamista. Atrian valikoimassa merkittävä määrä tuotteita täyttää yleisesti hyväksytyt kriteerit terveellisempien vaihtoehtojen osalta.		Tavoitteena on tarjota laajasti vaihtoehtoja, jotka täyttävät yleisesti hyväksytyt ravitsemuskriteerit (sydänmerkki, avaimenreikä). Atria viestii aktiivisesti terveellisistä valinnoista ja vastuullisuudesta, tukien kuluttajien mahdollisuuksia tehdä tietoisia päätöksiä arjessaan.
+ Antibioottien käyttö: Atria edellyttää eläinten hyvinvointipolitiikassa antibioottien vastuullista käyttöä tuotantoeläinten hoidossa. Antibioottien käytön vähentämisellä on pitkän aikavälin positiivinen vaikutus, koska se vähentää merkittävästi antibioottiresistenttien bakteerikantojen syntymistä ja leviämisriskiä ihmisiin.	Antibioottien käyttöä koskevia olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu.	Eläinten hyvinvointipolitiikan mukaiset hyvät toimintatavat tukevat eläinten hyvinvoinnin toteutumista ja ohjaavat antibioottien käyttöä Atrian toimitusketjussa.
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inkluusio		
+ Atrian tuotteet ovat laajasti kuluttajien saatavilla eri markkina-alueilla ja hintaluokissa, mikä edistää ravitsevan ruoan tasapuolista saatavuutta ja tukee sosiaalista osallisuutta. Tuotteistuksessa huomioidaan erilaiset ruokavaliot ja kuluttajaryhmät. Kyseessä on pitkän aikavälin positiivinen kuluttajiin ja laajemmin yhteiskuntaan kohdistuva vaikutus.		Tuoteryhmäjohtaminen toteuttaa yhtiön strategiaa varmistamalla, että Atrialla on erihintaisia tuotteita erilaisiin kuluttajatarpeisiin. Atria huomioi tuotteiden kehityksessä erilaiset ruokavaliot ja kuluttajaryhmät. Lisäksi Atria kehittää tuotevalikoimaansa jatkuvasti, jotta terveelliset ja vastuulliset vaihtoehdot olisivat kaikkien kuluttajien ulottuvilla.

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

G1 LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN	RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Yrityskulttuuri		
+ Pohjoismainen yrityskulttuuri perustuu lakien ja säädösten kunnioittamiseen. Atria tukee ja ylläpitää tätä kulttuuria yhtiön politiikoilla sekä kouluttamalla niiden sisältöjä johdolle ja työntekijöille. Atrian toteuttama yrityskulttuuri luo turvallisen työympäristön henkilöstölle ja tarjoaa muille sidosryhmille luotettavan yhteistyökumppanin.	Yrityskulttuurin raportoinnin olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu.	Atrian Tapa Toimia (arvot), Tapa Johtaa, Toimintaperiaatteet ja yrityskulttuurin näkökulmasta keskeiset politiikat luovat pohjan terveelle yrityskulttuurille. Yrityskulttuuria ylläpidetään ja vahvistetaan kouluttamalla yhtiön johtoa ja henkilöstöä. Vaatimustenmukaisuuden varmentamisen (compliance) menettelyjen toteuttaminen ja sisäinen valvonta tukevat yrityskulttuurin johtamista.
Korruptio ja lahjonta		
+ Atrian toimet korruption ja lahjonnan ehkäisemiseksi ylläpitävät toimintaympäristössä tervettä ja eettistä liiketoimintakulttuuria sekä mahdollistavat sidosryhmille yhteistyön luotettavan toimijan kanssa.	Tunnistetut korruptiota ja lahjontaa koskevat kestävyysriskit ja -mahdollisuudet eivät ylittäneet raportoinnin olennaisuuskynnystä.	Atrialla on korruption ja lahjonnan ehkäisemiseksi sekä paljastamiseksi laadittu politiikka. Poliitiikan sisältämiä toimintatapoja koulutetaan henkilöstölle, jotta he ymmärtäisivät ja osaisivat toimia tilanteissa, joissa on tunnistettu korruption tai lahjonnan riski. Koulutusta on kohdennettu riskialttiisiin työtehtäviin. Lisäksi käytössä ovat sisäisen valvonnan menettelyt.
- Mahdolliset puutteet korruption ja lahjonnan ennaltaehkäisyssä, valvonnassa tai henkilöstön osaamisessa voisivat johtaa epäeettiseen päätöksentekoon, epäasialliseen vaikuttamiseen tai epäselviin eturistiriitatilanteisiin. Tällaiset tapaukset heikentäisivät markkinoiden ja julkisen päätöksenteon luotettavuutta, vääristäisivät kilpailua ja heikentäisivät sidosryhmien luottamusta elintarvikealan toimijoihin.		

+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus

- Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski

G1 ELÄINTEN HYVINVOINTIIN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

VAIKUTUKSET YMPÄRISTÖÖN JA/TAI YHTEISKUNTAAN		RISKIT JA MAHDOLLISUUDET ATRIALLE	STRATEGISET HALLINTAKEINOT
Eläinten hyvinvointi			
+ Eläinten kokonaisvaltainen hyvinvointi: Atria-konsernin eläinten hyvinvointipoliitiikan mukaisten vähimmäiskriteerien noudattaminen eläinperäisten raaka-aineiden hankinnassa tukee ja edistää sopimuskumppaneiden hyvinvointityötä tiloilla. - Eläinten kokonaisvaltainen hyvinvointi: Toimijan haastava taloudellinen tilanne, inhimilliset tai muut tekijät voivat johtaa eläinten hyvinvoinnin laiminlyöntiin. + Eläinten kokonaisvaltainen hyvinvointi: Rehuketjun kehittäminen mahdollistaa eläinten hyvinvointiin ja tuotantoketjun ympäristösuorituskykyyn positiivisen vaikuttamisen ruokinnan kautta lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikajänteellä.	- Eläinten kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin liittyen raportoinnin olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu.	- Eläinten hyvinvointipoliitiikan ja hankintapolitiikkojen mukaiset toimintatavat tukevat eläinten hyvinvoinnin toteutumista ja jatkuvaa parantamista Atrian toimitusketjussa. - Atria edistää eläinten hyvinvointia yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa (erityisesti viranomaiset, asiakkaat, tuottajat ja toimialan asiantuntijat) ja kehittämällä oman sopimustuotantoketjun tuotantomenetelmiä tieteelliseen tutkimukseen perustuen. - Atria on rakentanut alkutuotannon toimintamallit tukemaan tuottajien työtä ja ennalta ehkäisemään poikkeamia ja laiminlyönnejä. - Yhtiön oma rehuliiketoiminta sekä resursointi dataratkaisuihin, ruokintaosaamiseen ja tutkimukseen luovat edellytykset tiedolla johtamiseen rehujen kehittämisessä. Rehujen vaikutukset tuotantotuloksiin ja välillisesti myös eläinten hyvinvointiin pystytään todentamaan omassa ketjussa.	
+ Bioturvallisuus: Pitkäjänteisen bioturvallisuuden parantamiseen ja eläintautien ennaltaehkäisyyn tähtäävän työn ansiosta bioturvallisuus on korkealla tasolla Atrian alkutuotantoketjussa. Korkea bioturvallisuus on johtanut terveempiin eläimiin ja vähentänyt lääkkeiden ja antibioottien käytön tarvetta. - Bioturvallisuus: Epäonnistuminen bioturvatoimissa voisi johtaa eläintautien, kuten salmonellan, afrikkalaisen sikaruton tai muun vastustettavan eläntaudin leviämiseen. Eläintautitapaukset johtavat tilojen systemaattiseen saneeraukseen ja aiheuttavat tuotantotappioita, mikä on taloudellisesti haastavaa tuottajille.	- Epäonnistuminen bioturvatoimissa voisi johtaa eläintautien, kuten salmonellan, afrikkalaisen sikaruton tai muun vastustettavan eläntaudin leviämiseen. Laajempi eläintautiepidemia voisi johtaa tuotannon häiriintymiseen ja raaka-ainetoimitusten keskeytyksiin, millä olisi merkittäviä taloudellisia seurauksia myös Atrian liiketoimintaan.	- Atrian bioturvastrategia tähtää eläintautien ennaltaehkäisyyn. Atrian bioturvastrategiassa on määritetty periaatteet eläintauriskien hallintaan sekä omassa toiminnassa että alkutuotannossa. Bioturvaan liittyvät ennaltaehkäisevät toimintatavat ovat huomioitu myös sopimustuotannon ohjeistuksessa. - Atria on laatinut liiketoiminnalleen jatkuvuussuunnitelmat merkittävimpien eläintauriskien varalle. Sopimustuotantoa ohjeistetaan käytännön toimenpiteissä mahdollisen eläintauriskin toteutuessa.	
+ Antibioottien käyttö: Atria edellyttää eläinten hyvinvointipoliitikassa antibioottien vastuullista käyttöä tuotantoeläinten hoidossa. Antibioottien käytön vähentämisellä on pitkän aikavälin positiivinen vaikutus, koska se vähentää merkittävästi antibioottiresistenttien bakteerikantojen syntymistä ja leviämiskiä ihmisiin.	- Antibioottien käyttöä koskevia olennaisuuskynnyksen ylittäviä kestävyysriskejä tai -mahdollisuuksia ei tunnistettu.	- Eläinten hyvinvointipoliitiikan mukaiset hyvät toimintatavat tukevat eläinten hyvinvoinnin toteutumista ja ohjaavat antibioottien käyttöä Atrian toimitusketjussa.	
+ Positiivinen vaikutus tai taloudellinen mahdollisuus - Negatiivinen vaikutus tai taloudellinen riski			

KESTÄVYYDEN OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Johdanto

Atrian kestävyysasteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen sekä niiden olennaisuuden arviointi on osa yhtiön riskienhallintaprosessia, strategista suunnittelua ja päätöksentekoa. Tunnistamis- ja arviointityön keskeinen tavoite on priorisoida Atrian liiketoiminnan kannalta kestävyysasteen liittyvät olennaiset kysymykset. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi kattaa yhtiön omien toimintojen lisäksi arvoketjun alku- ja loppupään sekä muut sidosryhmät, joihin Atrian toiminta vaikuttaa. Arvioinnissa on huomioitu sekä lyhyen että pidemmän aikavälin vaikutukset. Atrian riskienhallintaprosessia ja sen vastuita on kuvattu yleisesti *Hallituksen toimintakertomuksen Riskit ja riskienhallinta* -osassa.

Atria on toteuttanut kestävyysasteiden kaksoisolennaisuusarvioinnin (myöhemmin "DMA") EU:n kestävyysraportointidirektiivin vaatimusten mukaisesti ensimmäistä kertaa vuonna 2024. Arviointityössä on hyödynnetty laajoja taustaselvityksiä, jotka ovat olleet perustana yhtiön vuonna 2025 päättyvälle strategialle ja vastuullisuusohjelmalle sekä niiden vuosittaiselle päivitystyölle. Vaikutusten arvioinnissa on tarkasteltu EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka kytkeytyvät ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviin kestävyysseikkoihin. Oheisen kuvan mukaisesti olennaisuutta on arvioitu kaksiulotteisesti: (1) 'vaikutusten olennaisuus', joka tarkoittaa Atrian vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan, ja (2) 'taloudellinen olennaisuus', joka tarkoittaa ulkopuolisten tekijöiden vaikutuksia Atrian liiketoimintaan. Arviointi perustuu yhtiön tietoon ja ymmärrykseen sidosryhmiensä odotuksista sekä yhtiön toimintaympäristöön liittyvistä positiivisista ja negatiivisista vaikutuksista sekä riskeistä ja mahdollisuuksista.

Arviointiprosessi

Atrialla kaksoisolennaisuuden arviointi on vuosittain toistuva nelivaiheinen jatkuvaan parantamiseen tähtäävä prosessi:

- Suunnittelu:** Kestävyysraportoinnin ohjausryhmä tekee suunnitelman arvioinnin toteuttamisesta, aikataulutuksesta, arviointiin käytettävistä viitekehyksistä ja työkaluista sekä nimeää prosessiin osallistuvat henkilöt organisaatiosta.
- Alustava asiantuntija-arviointi:** Arvioinnin katselmointi ja päivitys alkaa sisäisellä asiantuntija-arviolla, jossa katselmoidaan aikaisemmat havainnot ja tunnistetaan mahdollisia uusia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ESRs:n mukaisissa kestävyysseikoissa. Samalla

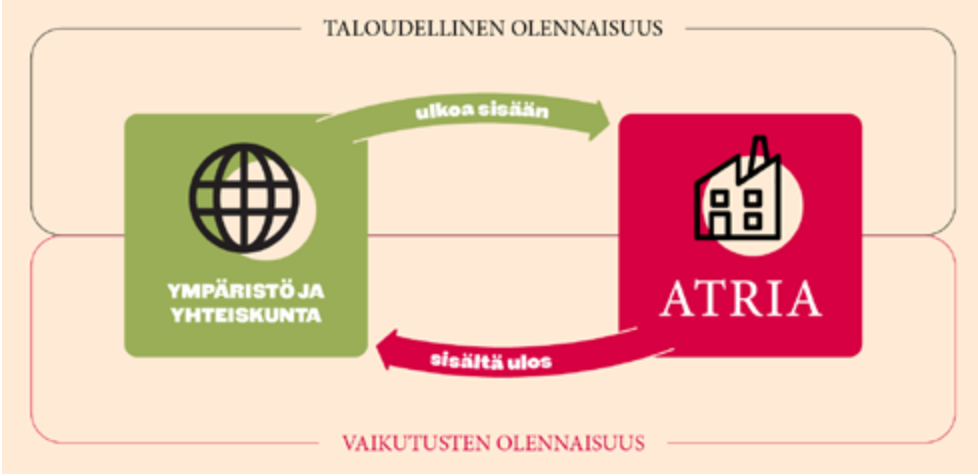
arvioidaan myös sidosryhmien näkemyksiä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka kerätään ensisijaisesti operatiiviseen sidosryhmäyhteistyöhön osallistuvilta henkilöiltä. Täydentävää tietoa voidaan tarvittaessa kerätä erikseen määriteltävällä sidosryhmäkuulemisella.

- Konsolidointi:** Kestävyysraportoinnin ohjausryhmä käsittelee alustavista asiantuntija-arvioinneista saadut laadulliset kuvaukset ja yhtenäistää arvioinnin muun muassa pisteytysmatriisien avulla siten, että tulokset edustavat olennaisuutta koko konsernin laajuudessa.
- Konsernin johtoryhmän ja hallituksen käsittely:** Konsolidoidut tulokset kootaan Atria-konsernin johtoryhmän katselmoitavaksi ja edelleen hallituksen hyväksyttäväksi.

Kevään 2025 aikana Atrian kaksoisolennaisuuden arviointimallia täsmennettiin ja päivitettiin vastaamaan uusimpia ohjeistuksia. Aikaisemman arvioinnin katselmointiin ja päivitystyöhön osallistui laaja joukko Atrian liiketoimintojen edustajia eri asiantuntijuuden aloilta. Arvioinnin tulokset konsolidoi kestävyysraportoinnin ohjausryhmä, ja ne hyväksyttiin Atria-konsernin hallituksessa syyskuussa 2025.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset ja konsernin vuosittainen riskien arviointiprosessi ohjaavat kestävyysriskien hallintaa konsernissa. Seuraavilla sivuilla on yksityiskohtaista tietoa kaksoisolennaisuusarvioinnin tuloksista ja sovelletusta prosessista.

Kaksinkertaiseen olennaisuuteen perustuva lähestymistapa

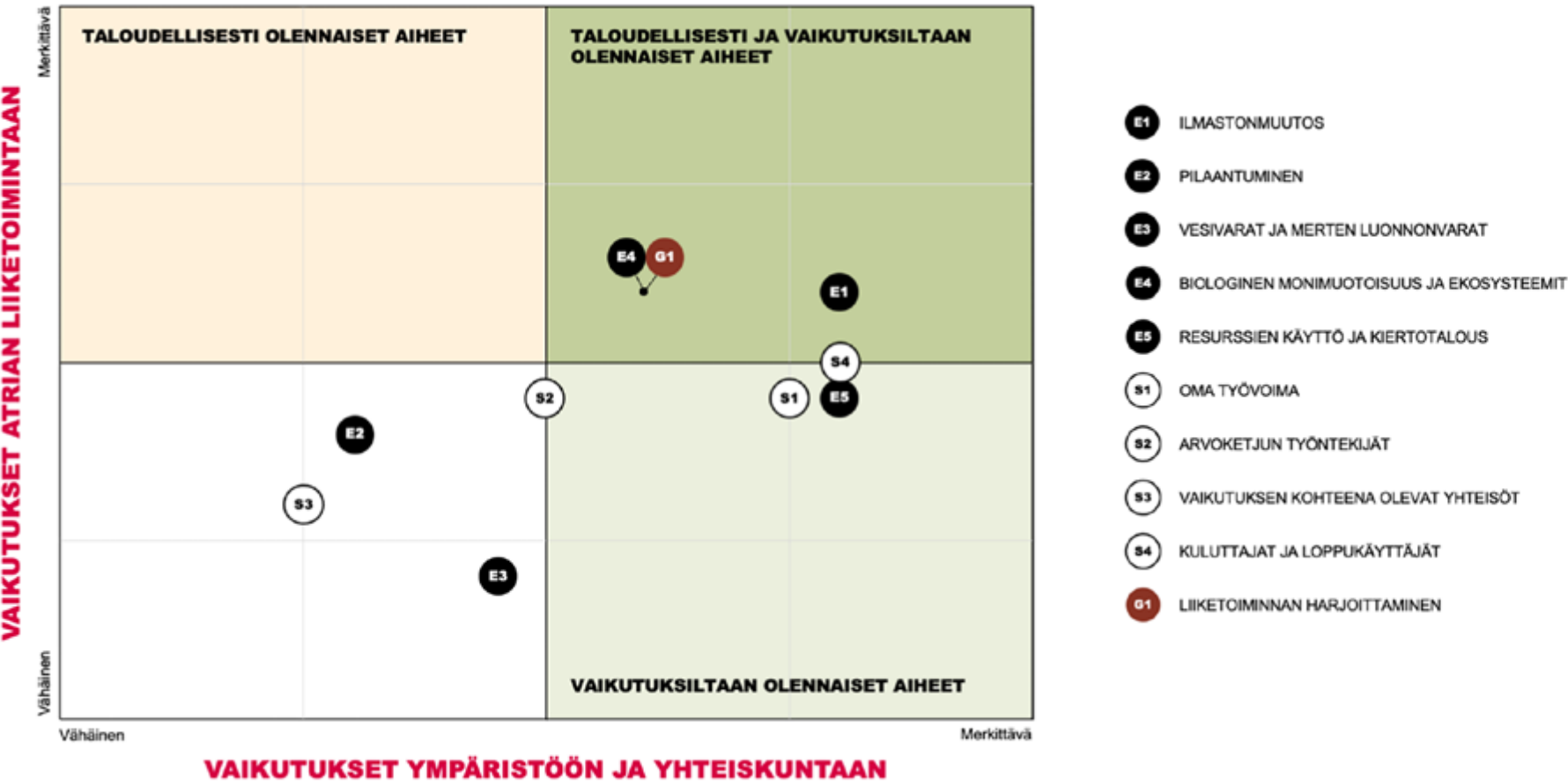


KAKSOISOLENNAISUUSARVIOINNIN TULOKSET

Atria on tunnistanut vaikutuksensa ympäristöön ja yhteiskuntaan (vaikutusten olennaisuusarviointi) sekä kestävyYTEEN liittyvät liiketoiminnalleen merkitykselliset riskit ja mahdollisuudet (taloudellisen olennaisuuden arviointi). DMA-matriisin tulokset osoittavat, että E1 Ilmastonmuutos, E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, S1 Oma työvoima, S4 Kuluttajat

ja loppukäyttäjät sekä G1 Liiketoiminnan harjoittaminen mukaan lukien eläinten hyvinvointi ovat Atrialle olennaisimmat kestävyysseikat. Eniten pisteitä saanut vaikutus tai riski kussakin kestävyysaiheessa tai sen ala-aiheessa määrittää sijoituksen oheisessa DMA-matriisissa.

DMA Matriisi



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Olennaiset kestävyysaiheet

Atrian liiketoiminta on tiiviisti sidoksissa E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit sekä E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardien aiheisiin sekä liiketaloudellisista että ympäristövaikutusten näkökulmasta. Standardin E1 Ilmastonmuutos käsittelemät kestävyysseikat ovat suuria globaaleja haasteita. Ilmastokriisi, luontokato ja luonnonvarojen ylikulutus vaikuttavat elintarviketuotantoketjujen toimintaan. Atrian tuotteiden ympäristövaikutukset painottuvat liharaaka-aineiden tuotantoon. Kestävä ja resilientti elintarviketuotanto luo myös positiivisia vaikutuksia ympäristöön, omaan henkilöstöön (S1 Oma työvoima) ja yhteiskuntaan (G1 Liiketoiminnan harjoittaminen) sekä uusia liiketoiminnallisia mahdollisuuksia hyödynnettäväksi.

Standardin S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät kestävyysseikat liittyvät keskeisesti Atrian Hyvä ruoka, parempi mieli – mission toteuttamiseen. Turvallisten tuotteiden valmistaminen on elintarviketuotannon jatkuvuuden edellytys. Eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen on Atrialle tärkeää. G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -standardin kestävyysaiheissa tunnistettiin positiivisia koko yhteiskuntaan ulottuvia vaikutuksia tuotantoeläinten terveyden, bioturvan ja vastuullisen antibioottien käytön kautta. Bioturvassa havaittiin myös liiketoiminnallisia riskejä.

Kestävyiden olennaisista aiheista kerrotaan tarkemmin myöhemmin tämän kestävyysselfityksen ympäristötiedoissa, yhteiskunnallisissa tiedoissa ja hallintotapatiedoissa.

Muut seurattavat kestävyysaiheet

E2 Pilaantuminen: Pilaantumiseen liittyvissä kestävyysseikoissa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet eivät nousseet raportoinnin näkökulmasta olennaiseksi. Atrian omassa teollisessa toiminnassa ympäristön pilaantumista ehkäistään ympäristölupaehdoissa määritetyllä tavalla. Myös Atrian arvoketjussa tunnistetut standardin E2 Pilaantuminen kestävyysseikkoihin liittyvät vaikutukset ovat säädeltyjä ja valvottuja.

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat: Atria on tehdaspaikkakunnillaan merkittävä vedenkäyttäjä ja elintarviketuotanto on riippuvainen puhtaan veden saatavuudesta. Atrian tehdastoiminnot eivät sijaitse vesistressialueilla ja toimintaympäristön tukemat vastuullisen vedenkäytön toimintamallit ovat vakiintuneet. Myös arvoketjussa valtaosa Atrian käyttämistä vesi-intensiivisistä raaka-aineista tuotetaan maissa, joissa vesistressi on vähäinen. Näistä syistä standardin E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat kestävyysseikat eivät nousseet raportoinnin kannalta olennaisiksi kestävyysseikoiksi.

S2 Arvoketjun työntekijät: Toimitusketjun sopimuksissa edellytetään Atrian Toimintaperiaatteiden noudattamista. Atrian Toimintaperiaatteissa viitataan kansainvälisiin sopimuksiin, joissa katetaan standardin S2 Arvoketjun työntekijät kestävyysseikat. Atrian Toimintaperiaatteista kerrotaan enemmän osassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Atria kerää tietoa toimitusketjustaan due diligence-prosessin mukaisesti, jonka pääpiirteet on kuvattu kestävyysraportin hallinnollisissa tiedoissa ja osassa G1 *Liiketoiminnan harjoittaminen*. Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien haitallisten vaikutusten

todennäköisyys standardin S2 kestävyysseikoissa eritellyissä aiheissa on Atrian toimitusketjussa epätodennäköinen, koska niitä koskevat vaatimukset ovat vahvistettu lailla maissa, joista Atria hankkii hyödykkeitä.

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt: Atrian omat teolliset toiminnot ja valtaosa raaka-ainetoimittajista sijaitsevat EU-maissa, joissa poliittinen vakaus ja hyvinvointi ovat korkealla tasolla. Toimintamaiden lainsäädäntö ja viranomaisvalvonta tukevat S3 standardin kestävyysseikkojen edistämistä kattavasti.

KAKSOISOLENNAISUUDEN ARVIOINTIMENETELMÄ

Menetelmät ja oletukset

Ympäristöaiheiden arvioinnissa on hyödynnetty laajasti kansainvälisiä viitekehyksiä ja työvälineitä kuten The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), Task Force for Nature-related Financial Disclosures (TNFD), Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure (ENCORE), WWF Water Risk Filter ja WWF Biodiversity Risk Filter.

Atrian omien toimintojen arvioinnissa on käytetty liiketoiminta-alueiden ympäristöjohtamisen ja laitospohtaisten ympäristölupien taustalla olevia selvityksiä. Koko toimitusketjun osalta vaikutusten tunnistamisessa tärkeitä tietolähteitä olivat sekä Atrian teettämät ilmastovaikutuksiin keskittyvät elinkaariarviot omasta toimitusketjusta että pohjoismaisen tutkimuksen laajemmat myös muita ympäristövaikutusluokkia huomioivat kotieläintuotannon elinkaariarvioinnit.

Atrian luontovaikutusten arviointi pohjautuu vuonna 2023 toteutettuun selvitystyöhön ruoantuotannon luontovaikutuksista. Selvitystyön pääperiaatteena oli YK:n hallitustenvälisen luontopaneelin (IPBES) mukaisten luontovaikutusten ajurien tarkastelu (ilmastonmuutos, maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset, suora hyödyntäminen, haitalliset vieraslajit, pilaantuminen ja muut tekijät) eri tasoilla perustuen julkisesti saatavilla oleviin raportteihin ja asiantuntijajulkaisuihin. Sen lisäksi DMA prosessissa on hyödynnetty jo edellä mainittuja kansainvälisiä työkaluja. Kokonaisuuden ylätasoin kartoitukseen on valittu ENCORE-viitekehys, jossa tarkastellaan toimialatasolla biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia sekä riippuvuuksia ekosysteempipalveluista. ENCORE-työkalun avulla on arvioitu luokitukseltaan korkeiden ja erittäin korkeiden vaikutustekijöiden vaikutuksia sekä niihin liittyvien järjestelmäriskien olennaisuutta Atrian oman toiminnan ja arvoketjun alkupään näkökulmasta. Lisäksi olennaisuuden arvioinnissa on hyödynnetty WWF Biodiversity Risk Filter -työkalua.

Ilmasto- ja energia, ympäristön saastuminen sekä veden ja muiden resurssien käyttö on osa Atrian tuotantolaitosten ympäristönäkökohtien arviointiprosessia, jota ohjaa ISO 14001- ja ISO 50001-standardien mukainen lähestymistapa. Arviointiprosessiin kuuluu koko arvoketjun toiminnan ja omaisuuden seulonta sekä asianomaisten sidosryhmien kuuleminen. Tuotantolaitosten vaikutuksia ympäristöön arvioidaan ympäristölupaprosessin mukaisesti muun muassa investointihankkeiden

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

ympäristövaikutusten arvioinneissa. Ympäristövaikutustenarvioinnin tarpeesta päättää paikallinen yhteysviranomainen. Yksiköiden ympäristöjohtamisen puitteissa tunnistetut merkittävät näkökohdat ovat sisällytetty konsernin DMA-prosessiin.

Atrian liiketoiminnan ilmastonkestävyyttä on arvioitu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä tarkastelemalla ilmastoon liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -suositusten mukaisesti. Fyysisiä riskejä arvioitiin komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2139 mukaisesti. Asetus luokittelee lämpötilaan, tuuleen, veteen ja maaperään liittyvät uhat kroonisiin ja akuutteihin riskeihin. Ilmastonmuutokseen liittyvät fyysiset riskit voivat aiheuttaa keskeytyksiä käyttöhyödykkeiden jakeluun, lisätä energian tarvetta tuotantotilojen jäähdytykseen ja lämmitykseen sekä rasittaa tehdaskiinteistöjä lyhentäen niiden teknistä käyttöikää. Toimitusketjussa fyysiset riskit aiheuttavat eri tekijöiden kautta lisääntynyttä epävarmuutta satotasoihin ja sitä kautta tuotantopanosten saatavuuteen ja markkinahintoihin. Siirtymäriskejä on arvioitu TCFD:n luokittelun mukaisesti sääntely-ympäristöön, teknologiaan, markkinoihin ja maineeseen liittyvissä tapahtumissa, joihin Atrian liiketoiminta voi altistua. Sääntely-ympäristöön liittyvät riskit voivat ilmetä kiristyvänä lainsäädäntönä, joka voi lisätä toimintakustannuksia ja vaatia merkittäviä investointeja vähähiilisiin teknologioihin. Teknologiset riskit voivat liittyä nopealla aikataululla käyttöönotetun teknologian kyvyttömyyteen vähentää päästöjä odotetusti. Maineeseen ja markkinariskeihin kuuluu asiakkaiden ja kuluttajien kasvavat vaatimukset kestäväyydelle ja läpinäkyvyydelle, mikä voi vaikuttaa tuotteiden kysyntään ja markkinaosuuteen, mikäli odotuksia ei kyetä täyttämään. Arvioinnin oletuksena käytettiin IPCC kuudennen arviointiraportin-skenaarioita ja Maailman ilmatieteen järjestön (WMO) raportteja. Tilinpäätöksessä ei ole kriittisiä ilmastoon liittyviä oletuksia. Toistaiseksi Atria ei ole tunnistanut omaisuuseriä tai liiketoimintaa, jotka eivät olisi yhteensopivia ilmastoneutraaliin talouteen siirtymisen kanssa. Tarkempi selvitys tehdään vuosittaisen taksonomiakriteerien täyttymisen arvioinnin yhteydessä.

Kuluttajiin kohdistuvien kielteisten vaikutuksien arvioinnissa kuluttajia arvioidaan lainsäädännön ja elintarviketurvallisuusstandardien määrittämien riskiryhmien mukaan. Elintarviketurvallisuus-järjestelmissä riskien arviointi perustuu riskiryhmien huomioimiseen ja siihen, että tuotteiden on oltava turvallisia kaikille kuluttajaryhmille.

Hyvää hallintotapaa ja yrityskulttuuria koskevien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, analysoinnissa ja hallintakeinojen määrittämisessä keskeisiä lähtötietoja tuottavat due diligence-prosessi. Tämän lisäksi tietoja tuottavat mainetutkimukset ja toimialaraportit, mediaseuranta sekä väärinkäytösten ilmoituskanava. Due diligence -prosessin lähtökohta on tunnistaa oman toiminnan ja arvoketjun toimijoiden maantieteellinen sijainti, toiminta, toimiala ja liiketoimen rakenne. Maantieteellinen sijainti vaikuttaa keskeisesti sekä omien että arvoketjun toimintojen sääntely-ympäristöön. Atrian soveltaman hankintapolitiikan mukaisesti toimitusketjun yhteistyökumppaneita arvioidaan toimittajan koon, taloudellisen tilanteen, lakisääteisten vaatimusten täyttämisen, maineen, omistusrakenteen, toiminnallisten riskien, liiketoimintojen rakenteen sekä asetettujen

kestävyystavoitteiden näkökulmista. Atrian soveltaman due diligence -prosessin keskeiset osatekijät on raportoitu yhteenvetotaulukolla kestävyysraportin strategia-osassa.

Soveltamisala

Atrian oman toiminnan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia sekä liiketoiminnalle potentiaalisia riskejä ja mahdollisuuksia on tunnistettu ja arvioitu keskittyen omaan teolliseen tuotantoon ja valmistettuihin tuotteisiin. Arvoketjun arvioinnit keskittyivät pääasiassa ensimmäisen tason toimijoihin.

Vaikutustenarvioinnissa on otettu huomioon sekä todelliset että mahdolliset negatiiviset ja positiiviset vaikutukset. Taloudellisessa analyysissä on tarkasteltu mahdollisia kestävyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, joilla voi olla taloudellisia vaikutuksia Atrian liiketoimintaan suoraan tai arvoketjun kautta.

Arvioinnin aikajänne

Vaikutusten, mahdollisuuksien ja riskien arvioinnissa on huomioitu lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin vaikutukset, mahdollisuudet ja riskit linjassa riskienhallintapolitiikassa annettujen aikamääreiden mukaan:

- Lyhyt aikaväli tarkoittaa seuraavaa 12 kuukauden ajanjaksoa.
- Keskipitkä aikaväli tarkoittaa strategiakautta (1–5 vuotta).
- Pitkä aikaväli tarkoittaa strategiakauden ylittävää aikaa (yli 5 vuotta).

Sidosryhmien merkitys

Atria käy jatkuvaa vuoropuhelua keskeisten sidosryhmiensä kanssa, minkä vuoksi Atrian avainhenkilöillä ja asiantuntijoilla on yleiskuva sidosryhmien intresseistä ja näkemyksistä. Atrian sidosryhmävuorovaikutuksesta kerrotaan enemmän kestävyysraportin strategia-osassa. Kaksoisolennaisuusarvioinnin tekemiseen on osallistunut sisäisiä asiantuntijoita kaikilta liiketoiminta-alueilta ja konsernitoiminnoista. Sidosryhmien merkitystä on painotettu vaikutusten olennaisuuden arvioinnissa. Kestävyysseikka voi olla olennainen raportoida, mikäli sidosryhmät odottavat Atrialta kestävyysraportoinnin mahdollistamaa läpinäkyvyyttä jonkin kestävyteen liittyvän seikan hallinnassa.

Kaksoisolennaisuusarviointi on vuosittain toistuva prosessi. Vuoden 2025 arvioinnin päivitystyössä hyödynnettiin vuoden 2024 tuloksista käytyjä keskusteluja keskeisten sidosryhmien kanssa. Keskusteluihin osallistuneita sidosryhmiä olivat yhtiön hallinnon ja oman henkilöstön lisäksi muun muassa asiakkaat, rahoittajat sekä tavaroiden ja palveluiden toimittajat.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Vaikutusten olennaisuus

Vaikutusten olennaisuuden arvioinnissa asetettiin sekä positiivisille että negatiivisille vaikutuksille arviointiasteikot, joissa huomioitiin eri kestävyysseikkojen vaikutusten mittakaava, laaja-alaisuus, vaikutuksen kesto ja vaikutuksen korjattavuus. Vaikutusten olennaisuus laskettiin jokaiselle kestävyysseikalle kertomalla vaikuttavuuden korkein pistemäärä todennäköisyyden pistemäärällä, sidosryhmien merkityksellä painottaen.

Vaikuttavuuden arvioinnissa huomioitiin korkeimman pisteytyksen saanut parametri:

- *Mittakaavaa* pisteytettäessä arvioitiin, kuinka suuri Atrian toiminnan vaikutus on ympäristöön tai yhteiskuntaan.
- *Laaja-alaisuutta* pisteytettäessä arvioitiin, kuinka laajasti vaikutus kohdistuu siihen liittyviin vaikutuksen kohteisiin, kuten toimipaikkojen määrään, työntekijöiden osuuteen, maantieteelliseen ulottuvuuteen.
- *Vaikutuksen korjattavuutta* pisteytettäessä arvioitiin, kuinka vaikeaa vahinkojen korjaaminen on kustannusten ja aikahorisontin kannalta.

Kestävyysseikka on vaikutukseltaan olennainen, kun se liittyy olennaisiin tosiasiallisiin tai mahdollisiin myönteisiin tai kielteisiin vaikutuksiin, joita Atrialla on ympäristöön, yhteiskuntaa ja hallintotapaan lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Vaikutuksia ovat muun muassa sellaiset vaikutukset, jotka liittyvät Atrian omaan toimintaan ja arvoketjun alkua- ja loppupäähän.

Taloudellinen olennaisuus

Kestävyysseikkoihin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin Atria-konsernin riskienhallintaprosessissa määritettyjen vakioitujen rahallisten määrien perusteella. Koska mahdollisten kestävyysriskiskenaarioiden tarkkojen arvojen määrittäminen on monimutkaista, täydennettiin rahamääristä kvantifiointia myös laadullisilla arvioinneilla. Todennäköisyyden arviointiin käytettiin Atrian riskienhallintaprosessissa määritettyä asteikkoa.

Todennäköisyyden ja taloudellisen vaikuttavuuden arvojen perusteella on kaikille kestävyiden osa-aiheille laskettu olennaisuusarvo, joka ohjaa tunnistettujen vaikutusten hallintaa ja jatkotoimia yhtiön hallituksen hyväksymän prosessin mukaisesti.

Kestävyysseikka on taloudellisesta näkökulmasta olennainen, jos siitä aiheutuu tai siitä voidaan kohtuudella odottaa aiheutuvan Atrialle olennaisia taloudellisia vaikutuksia. Riskeillä ja mahdollisuuksilla on olennainen vaikutus tai jos niiden voidaan kohtuudella olettaa vaikuttavan olennaisesti Atrian kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

YLEISET TIEDOT - ESRS 2

TIEDONANTOVAATIMUKSET JA TIETOJEN SISÄLLYTTÄMINEN VIITTAUKSINA

Seuraavissa taulukoissa luetellaan kaikki ESRS 2:n ja kuuden Atrialle olennaisen kestävyysstandardin tiedonantovaatimukset. Taulukoissa kerrotaan tiedonantovaatimuksiin liittyvien tietojen sijainti kestävyysraportilla tai sen ulkopuolella, kun ne ovat sisällytetty viittaamalla tilinpääöstietoihin (TP).

Taulukoista on jätetty pois kaikki aihekohtaisten standardien E2, E3, S2 ja S3 tiedonantovaatimukset, koska ne alittavat raportoinnin olennaisuusrajan.

Toimialasta riippumattomat monialaiset standardit		
Tiedonantovaatimus		
ESRS 2	Yleiset tiedot	
BP-1	Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet	30
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	-
		Mahdolliset poikkeamat standardin tietovaatimuksiin huomioitu ao. mittareiden laatimisperiaatteissa.
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	30-32
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	30-32
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	31
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	32
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	32
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (Tuotteet, markkinat, asiakkaat)	33
	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (Työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan)	34
	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (Liikevaihdon jakautuminen)	33
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36-38
SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	39-46
IRO-1	Kuvaus olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47-51
IRO-2	Yrityksen kestävyyspalveluksissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	52-55

Ympäristötiedot		
Tiedonantovaatimus		
ESRS E1	Ilmastomuutos	
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	31
E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	61
ESRS2, SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	39-40
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	49-50
E1-2	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	61-62
E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	62-66
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	62
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	67

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Ympäristötiedot		
Tiedonantovaatimus		Lisätiedot
ESRS E1	Ilmastonmuutos	
E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	68-69
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	- Päästöhyvityksiä ei ole käytössä
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	- Ei käytössä sisäistä hiilen hinnoittelua
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	- Ei raportoida siirtymäajalla
ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	77
ESRS 2 SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	40
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	49-50
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	77
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	78
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	79
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	79
E4-6	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	- Ei raportoida siirtymäajalla
ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	
ESRS2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	49-50
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	80
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	81
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	80
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	81-82
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	81-82
E5-6	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	- Ei raportoida siirtymäajalla

Yhteiskunnalliset tiedot		
Tiedonantovaatimus		
	Sivu	Lisätiedot
ESRS S1	Oma työvoima	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	37
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42-43
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	84
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	86
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	86
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	87
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	87
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	87-88
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	- Atrialla ei kerää tietoa muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuuksista.
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	89
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	89
S1-10	Riittävä palkka	89
S1-11	Sosiaalinen suojelu	89
S1-12	Rajoitetun työkyvyn henkilöt	- Tiedon kerääminen ei ole sallittua kaikissa maissa.
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	89
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	90
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	90
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit	90
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	90
ESRS S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	44
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	92
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	92
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	92
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	93
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	94

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Hallintotap tiedot		
Tiedonantovaatimus		
ESRS G1	Resurssien käyttö ja kiertotalous	
ESRS 2 GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	30-32
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50
G1–1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	95-96
G1–2	Suhteet toimittajiin	97
G1–3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	97
G1–4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	97
G1–5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	-
		Ei olennainen. Atria on rekisteröitynyt EU:n avoimuusrekisteriin, jonne raportoidaan lain edellyttämä vaikuttamistoiminta.
G1–6	Maksukäytännöt	-
		Ei olennainen. Atria noudattaa maksukäytännöissä UTP-direktiiviä.

EU-TAKSONOMIA

Euroopan unionin jäsenmaat pyrkivät vastaamaan ilmastomuutokseen ja ympäristön saastumiseen liittyviin haasteisiin EU:n vihreän kehityksen ohjelmalla (Green Deal). Ohjelman yhtenä tavoitteena on Unionin jäsenmaiden hiilineutraalius vuonna 2050. Euroopan unioni on laatinut kestäväälle taloudelliselle toiminnalle luokittelujärjestelmän, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi (EU 2020/852 18.6.2020).

Taksonomian tavoitteena on saada rahoitusmarkkinat kohdistamaan rahoitusta ympäristön kannalta kestäviin ratkaisuihin.

Taksonomiassa määritetään luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvat toiminnot (= taksonomiakelpoiset toiminnot) sekä kriteerit sille, mitkä luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista ovat taksonomian mukaisia eli ympäristön kannalta kestäviä toimintoja ja mitkä eivät näitä ole.

Taksonomia perustuu kuuteen ympäristötavoitteeseen:

- 1) Ilmastomuutoksen hillintä
- 2) Ilmastomuutokseen sopeutuminen
- 3) Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
- 4) Siirtyminen kiertotalouteen
- 5) Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
- 6) Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen

Liiketoiminta on ympäristön kannalta kestävää, jos toiminta edistää merkittävästi yhtä tai useampaa taksonomian tavoitetta eikä samanaikaisesti aiheuta merkittävää haittaa toisille tavoitteille. Lisäksi edellytetään, että liiketoiminnassa noudatetaan säädettyjen vähimmäissuojatoimien vaatimuksia ja liiketoiminta täyttää EU:n vahvistamat tekniset arviointikriteerit. Vähimmäistason suojatoimet koskevat neljää eri osa-aluetta: ihmisoikeudet, lahjonta, reilu kilpailu ja verotus. Vaatimuksilla pyritään varmistamaan, että yritykset noudattavat toiminnassaan kansainvälisesti hyväksyttyjä liiketoiminnan periaatteita.

Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita ja edellyttää niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan. Atria ei hyväksy toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atria noudattaa kilpailulainsäädäntöä ja siihen liitännäisiä toimintatapoja. Verotuksessa Atria on sitoutunut noudattamaan sekä kansallisia että kansainvälisiä verosäännöksiä, raportoimaan ja maksamaan verot oikein ja oikea-aikaisesti sekä minimoimaan verotukseen liittyvät riskit.

EU:n tekniset arviointikriteerit eri ympäristötavoitteille on julkaistu delegoiduissa asetuksissa. Elintarviketeollisuuden omia toimintoja ei ole vielä otettu luokittelujärjestelmän piiriin eikä toiminnoille siten ole julkistettu omia arviointikriteereitä. Atria ei ole myöskään tehnyt vuonna 2025 luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvia investointeja. Atria jatkaa toimintojen taksonomiakriteereiden mukaista arviointia ja käyttöönottoa vuonna 2026.

YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVÄT TOIMINNOT

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TUNNUSLUKUJEN LAADINTAPERIAATTEET

Liikevaihto (Turnover)

Taksonomiataulukoissa on liikevaihdon laskennassa käytetty samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä. Lisätietoja löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.

Pääomamenot (CapEx)

Atria on sisällyttänyt taksonomiataulukoiden pääomamenojen laskentaan tilivuoden aineellisten hyödykkeiden sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattujen aineellisten käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Aineellisissa hyödykkeissä ovat mukana investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon. Erittely investoinneista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista 12 ja 14. Vuonna 2025 Atrialla ei ollut energiatehokkuutta parantavia ja uusiutuvaa energiaa hyödyntäviä taksonomiakelpoisia investointeja.

Toimintomenot (OpEx)

Taksonomiataulukoissa esitettyjen toimintomenojen laskennassa on huomioitu rakennusten ja koneiden sekä laitteiden korjauksiin, ylläpitoon ja huoltoon liittyvät työ kustannukset ja varaosat sekä ulkopuoliset palvelut.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvokefju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista - vuoden 2025 tiedot

Tilikausi	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
		mEuro	%	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T

A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)	0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %		T

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		

B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

Ei luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot	61,7	100 %
Yhteensä	61,7	100 %

	Osuus pääomamenoista/Pääomamenot yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteen mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä	0 %	0 %
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	0 %	0 %
Vesivarat	0 %	0 %
Kiertotalous	0 %	0 %
Ympäristön pilaantuminen	0 %	0 %
Biologinen monimuotoisuus	0 %	0 %

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus käyttömenoista - vuoden 2025 tiedot

Tilikausi	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähemmän sugaittava (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus käyttömenoista, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (a) (2)	Käyttömenot (3)	Osuus käyttömenoista (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
		mEuro	%	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T

A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen käyttömenot (A.1)	0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %	
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %	M
Josta siirtymätoiminnot	0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %	T

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

			KEL: E/KEL (f)	KEL: E/KEL (f)	KEL: E/KEL (f)	KEL: E/KEL (f)	KEL: E/KEL (f)	KEL: E/KEL (f)	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen käyttömenot (A.2)	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen käyttömenot (A.1+A.2)	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen käyttömenot	35,5	100 %
Yhteensä	35,5	100 %

	Osuus käyttömenoista/Käyttömenot yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteen mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä		
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		
Vesivarat		
Kiertotalous		
Ympäristön pilaantuminen		
#NIMI?		

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta - vuoden 2025 tiedot																				
Tilikausi	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Väestön osuuden sugatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)	
		m€uro	%	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen liikevaihto (A.1)		0,0	0 %							K	K	K	K	K	K	K	K	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %							K	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %							K	K	K	K	K	K	K	K	0 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
KEL; E/KEL (f) KEL; E/KEL (f) KEL; E/KEL (f) KEL; E/KEL (f) KEL; E/KEL (f) KEL; E/KEL (f)																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen liikevaihto (A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto (A.1+A.2)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									0 %		
B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot																				
Ei luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto		1813,7	100 %																	
Yhteensä		1813,7	100 %																	

	Osuus liikevaihdosta/Liikevaihto yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteen mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä		
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		
Vesivarat		
Kiertotalous		
Ympäristön pilaantumisen		
Biologinen monimuotoisuus		

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

YMPÄRISTÖTIEDOT - ESRS E1

ILMASTONMUUTOS

SIIRTYMÄSUUNNITELMA

Atria on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään Pariisin sopimuksen 1,5 °C:n tavoitteiden mukaisesti ja kehittämään liiketoimintansa resilienssiä ilmastomuutoksen vaikutuksia vastaan. Atrian päästövähennysten tavoitetaso on ilmastotieteeseen perustuva ja SBTi:n (Science Based Target initiative) hyväksymä. Atrian keskipitkän aikavälin SBTi - tavoite on asetettu ja hyväksytty vuonna 2022 ulottuen vuoteen 2030. Tavoitteenasetannan yhteydessä kartoitettiin Atria konsernin yhtiöiden päästöt kaikissa päästöluokissa (Scope 1,2,3). Kartoitus on tehty vuoden 2020 tiedoilla ja se on myös tavoitteiden perusvuosi. Kartoitustulosten perusteella tunnistettiin merkittävimmät päästölähteet, joihin siirtymäohjelman toimenpiteet on kohdistettu. Merkittävin osa Scope 1- ja 2 -päästöistä syntyy Atria Suomen toiminnoissa. Arvoketjun (Scope 3) merkittävin päästölähde on raaka-aineena käytetyn lihan tuotanto. Nykyinen tavoite on asetettu toimialasta riippumattoman 1,5 °C skenaarion mukaisesti. Atria on sitoutunut päivittämään tavoiteasetannan SBTi-sektorikohtaisen ohjeistuksen mukaan (Forest, Land, and Agriculture, FLAG) ja linjaamaan tässä yhteydessä tarkemmin yhtiön pitkän aikavälin nettonollatavoitteet.

Atrian liiketoimintastrategia ja siirtymäsuunnitelma on arvioitu kolmessa erilaisessa ilmastoskenaariossa TCFD-suositusten mukaisesti. Tarkempi ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu osiossa *Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet*. Tulokset osoittavat, että Atria on varautunut sekä voimakkaaseen transitiioon että mahdollisiin sopeutumishaasteisiin. Yhtiö pystyy vähentämään päästöjään 1,5 °C-polun edellyttämällä tavalla ja turvaamaan kannattavan liiketoiminnan samalla, kun se hallitsee tunnistetut riskit ja tarttuu uusiin mahdollisuuksiin vahvistaen yhtiön pitkän aikavälin arvonluontikykyä. Skenaarioanalyysissä tunnistetut keskeiset fyysiset riskit ja siirtymäriskit vaikuttavat ensisijaisesti Atrian arvoketjuun. Keskipitkän ja pitkän aikavälin fyysisiin riskeihin kuuluvat ilmastomuutoksen suorat vaikutukset maatalouteen. Ne voivat muuttaa tuotanto-olosuhteita ja siten vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan. Ilmastomuutoksen torjuntaan ja sopeutumiseen liittyvät siirtymäriskit voivat heikentää yhtiön kilpailukykyä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, jos päästöjä vähentäviin teknologioihin ja sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä kustannuksia ei saada katettua myynti- tai muilla tuotoilla. Näin ollen taloudelliset tekijät voivat aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumista erityisesti arvoketjussa. Atrian päästöprofiiliin vaikuttavat erityisesti naudan aineenvaihdunnan metaanipäästöt sekä eloperäisen maaperän kasvihuonekaasupäästöt, joiden vähentämismahdollisuudet ovat rajalliset nykyisillä tuotantoteknologioilla. Tästä syystä osa päästöistä voidaan pitää rakenteellisesti lukkiutuneina, ja niiden vähentäminen edellyttää pitkäjänteistä kehitystyötä koko arvoketjussa. Toistaiseksi Atria ei ole tunnistanut fyysisiin omaisuuseriin tai investointeihin liittyvää merkittävää kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumista, mikä voisi vaarantaa Atrian päästövähennystavoitteiden saavuttamisen.

Keskeisiä toimenpiteitä oman toiminnan päästöjen vähentämisessä ovat energiatehokkuuden edistäminen ja päästöttömien energialähteiden osuuden lisääminen. Energiaan liittyviä keskipitkän ja pitkän aikavälin siirtymäriskejä hallitaan energiasuunnittelulla. Energiasuunnittelu tähtää päästötavoitteiden saavuttamiseen ja energian hintariskien hallintaan. Arvoketjun fyysisiin riskeihin on varauduttu kehittämällä toimitusketjujen joustavuutta ja hankintalähteiden monipuolisuutta. Arvoketjun merkittävimmät päästövähennystavoitteet koskevat ensisijaisesti Atrian suoraa sopimus pohjaista alkutuotantoa. Alkutuotannon päästöjen vähentämisen keskeisiä keinoja ovat tuottavuuden, viljelymenetelmien, lannan käsittelyn ja rehuratkaisujen kehittäminen. Lisäksi Atria rakentaa alkutuotantoketjuunsa kyvykkyyttä tunnistaa päästölähteitä ja todentaa ilmastotoimien vaikuttavuutta tilatasolla.

Hallitus on hyväksynyt siirtymäsuunnitelman tilikauden 2025 aikana. Atrian hallitukselle raportoidaan ilmastoon liittyvistä riskeistä ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Atria-konsernin hallitus seuraa siirtymäsuunnitelman toteutumista vuosittain. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastuualueillaan vastaavat ilmastoriskien arvioinnista ja hallinnasta sekä strategisten päätösten tekemisestä näiden riskien perusteella. Siirtymäsuunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat mukana Atrian konsernin strategiassa. Raportointivuonna Atria on edistänyt tavoitteita siirtymäsuunnitelman mukaisesti.

Atrialla ei ole ollut luokitusjärjestelmäasetuksen nojalla annettujen ilmastomuutokseen sopeutumista tai sen hillintää koskevien delegoitujen asetusten soveltamisalaan kuuluvaa taloudellista toimintaa tai soveltamisalaan kuuluvia investointeja raportointivuoden aikana. Atrian taloudelliset toiminnot eivät ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

TOIMINTAPERIAATTEET

Atrian ympäristöpolitiikassa on määritelty useita toimia ilmastomuutoksen torjumiseksi ja siihen sopeutumiseksi. Ilmastomuutoksen torjunnan osalta Atria on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 °C:n tavoitteiden mukaisesti. Yhtiö on asettanut ilmastotieteeseen perustuvat SBTi-tavoitteet sekä oman toiminnan (Scope 1 ja 2) että arvoketjun (Scope 3) päästöille. Keskeisiä toimia oman toiminnan päästöjen vähentämisessä ovat energiatehokkuuden edistäminen ja päästöttömien energialähteiden osuuden lisääminen. Arvoketjun päästöjen vähentämisessä keskitytään alkutuotantoketjuun, jossa kehitetään tuotannollista tehokkuutta, viljelymenetelmiä ja eläinten rehuratkaisuja. Ilmastomuutokseen sopeutumisen osalta keskeiset keinot niin oman toiminnan kuin arvoketjun ilmasto- ja ympäristöystävällisen teknologian sekä parhaiden käytäntöjen edistämisessä ovat monitieteellinen verkostoituminen ja yhteistyö alan toimijoiden,

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

KESTÄVYYSRAPORTTI

asiantuntijoiden ja tieteenharjoittajien kanssa. Päästölaskenta ja -raportointi perustuvat GHG protocol-viitekehykseen. Ilmastositoumuksen lisäksi yhtiö on ympäristöpolitiikassaan sitoutunut ympäristö- ja energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja suojelemaan ympäristöä pilaantumiselta.

Ympäristöpolitiikka on yksi Atrian konsernipolitiikka. Sitä sovelletaan kaikissa Atrian tytäryhtiöissä ja joka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla. Konsernipolitiikkojen hallinnoinnista on kerrottu osassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Atrian ympäristöpolitiikalla on vaikutuksia sekä sisäisiin että ulkoisiin sidosryhmiin. Sisäisiin sidosryhmiin kuuluvat työntekijät ja toiminnot, jotka ovat vastuussa ympäristötavoitteiden saavuttamisesta ja politiikan toteuttamisesta. Ulkoisiin sidosryhmiin kuuluvat 1) arvoketjun kumppanit, jotka osallistuvat yhteisiin kehittämistoimiin, 2) viranomaiset, jotka asettavat toiminnalle vähimmäisvaatimukset, sekä 3) kuluttajat ja asiakkaat, joiden näkemyksiä kuullaan ympäristövastuullisuudesta ja tavoitteiden asettamisesta koskien. Ympäristöjohtamista ja -suorituskyvyn ylläpitämistä ohjaavat tuotantolaitosten sertifoitujen laatu-, ympäristönhallinta- ja energianhallintajärjestelmien vaatimukset sekä ympäristöpolitiikassa määritetyt johtamisen periaatteet. Suorituskykyä seurataan systemaattisesti organisaation kaikilla tasoilla.

Atrian arvoketjussa toimittajien edellytetään sitoutuvan Atrian Toimintaperiaatteisiin (Atria Supplier Code of Conduct) tai omiin vastaaviin periaatteisiin, jotka asettavat vähimmäisvaatimukset toimitusketjun toimijoiden ympäristökestävyydelle. Toimintaperiaatteissa edellytetään toimittajalta muun muassa YK:n Global Compact ympäristön kestävä kehityksen periaatteiden noudattamista.

TAVOITTEET

Atrian asettamat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ovat linjassa Pariisin sopimuksen 1,5 °C:n tavoitteiden kanssa ja ne toimivat tiekarttana kohti hiilineutraalia ruokaketjua. SBTi:n hyväksymissä tavoitteissa Atria sitoutuu vähentämään oman toimintansa (Scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 42 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta. Tämä tarkoittaa päästöjen vähentämistä absoluuttisena tonnimääränä 35 000 t CO₂e perusvuoden 83 500 t CO₂e tasosta. Scope 2-tavoite perustuu markkinaperusteiseen laskentaan. Arvoketjun (Scope 3) päästöjen vähennystavoite on 20 prosenttia prosessoitua lihatonnia kohden vuoteen 2030 mennessä. Tämä tarkoittaa kokonaisuudessaan päästöjen vähentämistä absoluuttisena tonnimääränä noin 380 000 t CO₂e. SBTi-tavoitteet pohjautuvat konsernin kasvihuonekaasuinventaariin ja ovat näin linjassa yhtiön kasvihuonekaasuinventaarin ja ympäristöpolitiikan soveltamisalan kanssa. Edistymistä näiden tavoitteiden saavuttamisessa seurataan ja raportoidaan säännöllisesti yhtiön ylimmälle johdolle ja hallitukselle.

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

TOIMENPITEET

Omat toiminnot

Atrian oman teollisen toiminnan päästöjen vähentämisessä keskeistä on hallittu siirtymä kohti päästöttömien ja uusiutuvien energiamuotojen käyttöä sekä energiatehokkuuden edistäminen. Jokaisen tuotantolaitoksen mahdolliset toimenpiteet päästötavoitteiden saavuttamiseksi on kartoitettu. Toimenpiteet koskevat tuotantolaitosten lämmöntuotannon polttoaineita ja käytettyjä energialähteitä sekä uuden teknologian käyttöönottoa. Investointeja edellyttävät toimenpiteet ovat riippuvaisia resurssien saatavuudesta suhteessa yrityksen investointikykyyn sekä rahoituksen saannin jatkuvuudesta kohtuullisin pääomakustannuksin.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Atria on tehnyt päätöksen investoida 82,4 miljoonaa euroa Nurmon valmisruokatuotannon modernisointiin ja päästöttömiin energiaratkaisuihin. Hanke pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta ja rakennusteknisten että muiden koneiden ja laitteiden vaihdon energiatehokkaampiin. Uudistus vähentää energiankäyttöä 50 000 MWh ja CO₂-päästöjä 20 500 t vuositasolla. Business Finland on myöntänyt hankkeelle 24,7 miljoonan euron puhtaan siirtymän investointituen.
- Atria Suomessa Nurmon tehtaan sähkökattilainvestoinnin rakennustyöt on aloitettu suunnitellusti vuoden 2025 aikana yhteistyökumppanin toimesta. Hankkeen kokonaiskustannus on noin 7 miljoonaa euroa ja Atria vuokraa sähkökattiloita yhteistyökumppanilta. Sähkökattilainvestoinnin päästövähennysvaikutus vuositasolla on arviolta 12 000 t CO₂e (sähköistäminen).
- Suurimmissa tehdasyksiköissä on sertifioidut energianhallintajärjestelmät, joiden avulla energiankäyttöä ja energiatehokkuuden jatkuvaa parantamista johdetaan suunnitelmallisesti. Vuoden 2025 aikana kaikilla Atrian liiketoiminta-alueilla on toteutettu energian käyttöön liittyviä tehostamistoimia esimerkiksi valaistusten led-saneerauksia.
- A-Rehu on tehnyt sopimuksen aurinkosähkön ostamisesta läheiseltä aurinkosähköpuistolta vuodesta 2026 alkaen. Tämän sopimuksen päästövähennysvaikutus on vuositasolla noin 1 150 t CO₂e.

Tulevat toimenpiteet

Energian alkuperätakuut

- Sähkön alkuperätakuita hankkimalla hallitaan ostettuun energiaan liittyviä markkinaperusteisia päästöjä (Scope 2). Myös ostettavalle kaukolämmölle on mahdollista hankkia alkuperätakuita. Alkuperätakuisiin liittyvät kustannukset ovat energiakustannusten kokonaisuudessa vähäiset ja ne kirjataan vuosikuluksi yhtiön tuloslaskelmaan.

Sähköistäminen

- Nurmon tehtaan sähkökattilainvestointi mahdollistaa fossiilisten polttoaineiden korvaamisen sähköllä, mikä vähentää päästöjä arviolta 12 000 t CO₂e. Investoinnin tekee yhteistyökumppani, jolta Atria vuokraa sähkökattiloita. Kulut kirjataan tuloslaskelmaan IFRS 16 -standardin mukaisesti.
- 82,4 miljoonan euron investointi Nurmon ruokatehtaalte vähentää päästöjä arviolta 20 500 t CO₂e vuodessa 2028 alkaen.
- Toteutuksessa olevien tulevien toimenpiteiden päästövähennemät perustuvat fossiilisen polttoaineen korvaamiseen sähköistämällä lämmöntuotantoa ja sitoutumalla päästöttömän energian, myös uusiutuvan energian hankintaan.

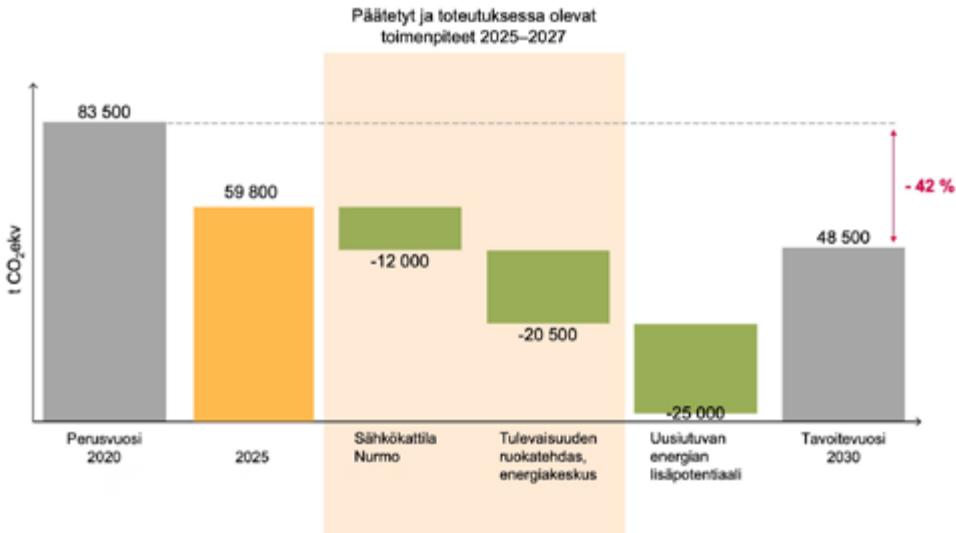
Uusiutuvan energian käyttö

- Atria harkitsee vaihtoehtoja uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi omassa toiminnassaan. Tavoitteena on siirtyä kustannustehokkaisiin ratkaisuihin, jotka mahdollistavat päästöjen vähentämisen erityisesti korvausinvestointien yhteydessä. Tällaista päästövähennyspotentiaalia on konsernin liiketoiminta-alueilla arvioitu olevan 25 000 t CO₂e. Toimenpiteisiin liittyviä investointitarpeita ei ole sisällytetty siirtymäsuunnitelmaan, koska tarkempia teknisiä suunnitelmia ei ole vielä tehty.
- Atria arvioi jatkuvasti eri vaihtoehtojen kustannustehokkuutta ja päästövähennyspotentiaalia, jotta siirtymä uusiutuvaan energiaan voidaan toteuttaa mahdollisimman vaikuttavasti ja taloudellisesti kestävästi.

Energiatehokkuus

- Energiatehokkuustoimet, kuten prosessien kehittäminen ja lämmöntalteenotto, vähentävät kokonaisenergiankulutusta ja parantavat resurssitehokkuutta.
- Tulevaisuuden ruokatehtaaseen tehtävä investointi on kokonaisvaltainen tuotannon modernisointi, jossa huomioidaan myös laitoksen energian tuotanto. Investointi parantaa tuotantoprosessien ja energian käytön tehokkuutta merkittävästi.
- Sertifioitujen energiahallintajärjestelmien puitteissa Atria toteuttaa suunnitelmallisesti energiakatselmoitteja ja jatkaa energiatehokkuuden jatkuvaa parantamista linjassa Energiatehokkuusdirektiivin (EU 2023/1791) kanssa kaikilla liiketoiminta-alueillaan.
- Lisäksi edelleen käytössä olevat vanhat kylmäjärjestelmät Virossa korvataan nykyaikaisilla, päästöttömillä ja energiatehokkaammilla ratkaisuilla niiden saavuttaessa teknisen käyttöikänsä loppupisteen vuoteen 2029 mennessä. Tämän toimenpiteen arvioidaan tuovan noin 1 800 t CO₂e vuosittaiset päästövähennykset.

Siirtymäsuunnitelman mukaiset toimenpiteet, Scope 1 ja 2



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Arvoketju

Arvoketjun toimenpiteet kohdistuvat ensi vaiheessa Atria Suomen sopimus pohjaiseen alkutuotantoon. Se on merkittävin päästölähde koko Atria-konsernissa. Arvoketjun päästölähteet on kartoitettu yhteistyössä sopimustuottajien kanssa.

Atrialla Suomessa käynnissä olevilla toimilla (tuottavuuden kehittyminen, soijan käytön vähentäminen, lannan varastointi ja käsittely, uusiutuvan energian osuuden kasvattaminen) arvioidaan saavutettavan yhteensä 170 000 t CO₂e:n päästövähennykset vuoteen 2030 mennessä.

Positiivisen kehityksen osoittaminen raportoitavilla tunnusluvuilla tapahtuu viiveellä, koska tehtyjen toimien vaikuttavuuden todentaminen edellyttää kattavan primääridatan käyttöä päästölaskennassa. Arvoketjun päästöjen väheneminen ei tästä syystä näy näyttyä lineaarisena kehityksenä. Omassa alkutuotantoketjussa tehdyt päästövähennystoimet alkavat näkyä kokonaispäästöissä täysimääräisesti vasta, kun laskennan kattavuus saadaan kasvatettua myös naudan- ja sianlihan tuotannossa yli 50 prosenttiin sopimustuotantotiloista.

Vuoden 2025 toimenpiteet

- Nautatilojen hiilijalanjäljen järjestelmällinen mittaaminen on edennyt raportointivuonna merkittävästi. Mittaamiseen käytetään Valion ja Luken kanssa yhteistyössä rakennettua Carbo® ympäristölaskuria. Vuoden 2024 alusta Carbo® ympäristölaskurin käyttö on ollut mahdollista Atrian sopimustuotantotiloilla. Laskurin avulla Atrian 1 200 naudanlihan tuotantoon erikoistunutta sopimustilaa voivat laskea tilansa ilmastovaikutukset ja selvittää tehokkaimmat toimet niiden pienentämiseksi.
- Broilerin- ja sianlihan tuotantoon hiilijalanjäljen laskurit on kehitetty yhteistyössä Envitecpolis Oy:n kanssa. Sopimustuotantotilat voivat laskea tilansa ilmastovaikutukset EnvitecVisio- ympäristölaskurilla ja selvittää tehokkaimmat toimet niiden pienentämiseksi. Laskureiden avulla todennetaan suunnitelmien mukaan tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuutta. Vuonna 2025 broileritilat toteuttivat toisen koko tuotantoketjun kattavan laskennan ja sianlihan tuotannon laskenta laajeni merkittävästi. Broilerin hiilijalanjälki on alentunut 8,2 prosenttia ja tilajäljitettyjen sikatilojen hiilijalanjälki 8,3 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna.
- Rehuraaka-aineena käytettävä soija on merkittävin yksittäinen päästölähde sian ja broilerin tuotannossa. Soijan käytön vähentämiseen tähtäävää rehukehitystä jatkettiin Atria Suomessa. Soijan osuus broilerin rehuissa vuonna 2025 oli 11,5 prosenttia ja sikarehuissa on 1,6 prosenttia.

Toteutuksessa olevat toimenpiteet

Tuottavuuden kehittäminen

- Sikaketjun tavoitteena on noin 3 prosentin tuottavuuden vuosittainen kasvu. Atrian älysikalahanke edistää tuottavuuden kehittymistä. Tuottavuuden kehittymisen vaikutuksen on arvioitu olevan sianlihan päästöihin 1 prosentin vähenemä vuodessa. Toimenpide on arvioitu jatkuvaksi ainakin vuoteen 2030 saakka.
- Nautaketjun tuottavuutta on mahdollista nostaa liharoturisteytysten lisäämisellä, sukupuolijakaumaa ohjaamalla ja liharotujen tuottavuuden yleisellä kehittämisellä sekä teuraspainopotentiaalin hyödyntämisellä nykyistä paremmin. Näiden toimien vaikutus naudanlihan hiilijalanjälkeen on arvioitu olevan kahdeksan prosentin vähennys kymmenessä vuodessa. Toimenpide on arvioitu jatkuvaksi ainakin vuoteen 2030 saakka.
- Broilerin tuotannon tehokkuus on jo erittäin korkea. Hiilijalanjäljen päästövähennyspotentiaali broilerin tuotantoa tehostamalla on arviolta 2 prosenttia kymmenessä vuodessa.
- Tuottavuuden kehittämiseen ei liity suoria kustannusvaikutuksia. Tuottavuuden kehittämiseen liittyvät positiiviset taloudelliset vaikutukset kohdistuvat arvoketjussa tuottajiin.

Uusiutuva energia

- Tiloilla jatketaan uusiutuvan energian investointeja (erityisesti aurinkopaneelit) sekä korvataan jäljellä olevia öljylämmityskattiloita vähäpäästöisillä tekniikoilla. Lisäksi uusiutuvien polttoaineiden osuus tieliikenteessä käytetyissä polttoaineissa kasvaa muun muassa jakeluvelvoitteen ja päästökauppa 2:n myötä. Energian merkitys lihan tuotannon hiilijalanjäljessä on <10 prosenttia ja näiden toimien on arvioitu alentavan tuotantosuuntien hiilijalanjälkiä 2 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Taloudellisten vaikutusten arvioidaan olevan arvoketjussa neutraalit, eivätkä ne kohdistu suoraan Atriaan.

Soijan käytön vähentäminen

- Broilerin tuotannossa on arvioitu olevan mahdollista vähentää soijan käyttöä 30 prosenttia ilman, että joudutaan turvautumaan merkittävään määrään ulkomaisia rehuraaka-aineita. Kotimaisia valkuaislähteitä jalostamalla ja rehuhyötysuhdetta parantamalla voidaan edelleen vähentää soijan tarvetta rehustuksessa. Näiden toimien vaikutus broilerin hiilijalanjälkeen on arviolta -5 prosenttia kymmenessä vuodessa.
- Sianlihan tuotannossa tavoitteena on puolittaa soijan käyttö nykyisestä 2 prosentin osuudesta 1 prosentin osuuteen. Puolittamisen vaikutus sianlihan hiilijalanjälkeen on noin -5 prosenttia kymmenessä vuodessa.
- Atrialaisessa naudanlihan tuotantoketjussa ei käytetä soijaa.
- Soijankäytön taloudellista vaikutusta on arvioitu vaihtoehtoisten valkuaislähteiden hinnan erolla.

Lannan varastointi ja käsittely

- Nykyisiin ja rakentamisvaiheessa oleviin biokaasulaitoksiin Atrian alkutuotantoketjusta ohjautuvan lannan käsittelyn päästövähennysvaikutus on arviolta 30 000 t CO₂e vuoteen 2030 mennessä. Taloudellinen vaikutus on neutraali, koska se ei edellytä Atrialta tai arvoketjulta uusia investointeja, ellei kyse ole tilakohtaisista biokaasulaitoksista, joiden toteuttamisen taloudellinen arviointi tehdään arvoketjussa itsenäisenä prosessinaan.

Tulevat toimenpiteet

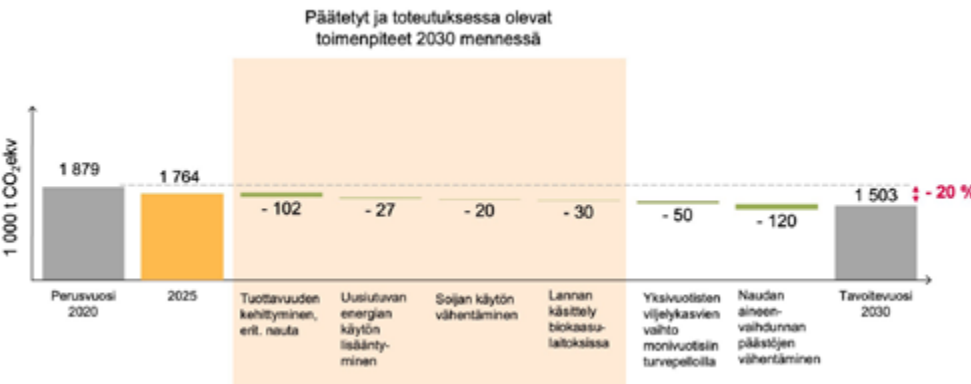
Nautojen aineenvaihdonnän päästöjen vähentäminen

- Tutkimusten mukaan naudan aineenvaihdonnän metaanipäästöjä on mahdollista vähentää erilaisten ruokinta- ja rehustusratkaisujen, laidunnuksen suunnittelun, jalostuksen ja eläinaineksen kehittämisen avulla. Atria on yhteistyöverkostonsa kanssa aloittanut tutkimushankkeen valmistelun, jossa on tarkoitus todentaa kansainvälisissä tutkimuksissa esitetyn aineenvaihdonnän päästöjä vähentävän rehuratkaisun vaikuttavuus suomalaisissa olosuhteissa.
- Mikäli tutkittavalla rehuratkaisulla onnistutaan osoittamaan metaanipäästöjen vähenemistä myös suomalaisissa olosuhteissa, varsinaisen toimenpiteen taloudellinen vaikutus on neutraali.

Turvelpeltojen yksivuotisten viljelykasvien korvaaminen monivuotisilla

- Kansallisen kasvihuonekaasuinventaarion mukaan turvemaan siirtäminen yksivuotisilta kasveilta monivuotisten viljelyyn vähentää päästöjä 10 t CO₂e/ha.
- Atrian maaperä- ja pellonkäyttöselvityksen (tekijä Luke) perusteella on arvioitu, että yksivuotisten viljelykasvien korvaaminen monivuotisilla olisi toteutettavissa Atria-ketjussa 5 000 turvelpeltohehtaarilla vuoteen 2030 mennessä.

Siirtymäsuunnitelman mukaiset toimenpiteet, Scope 3



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

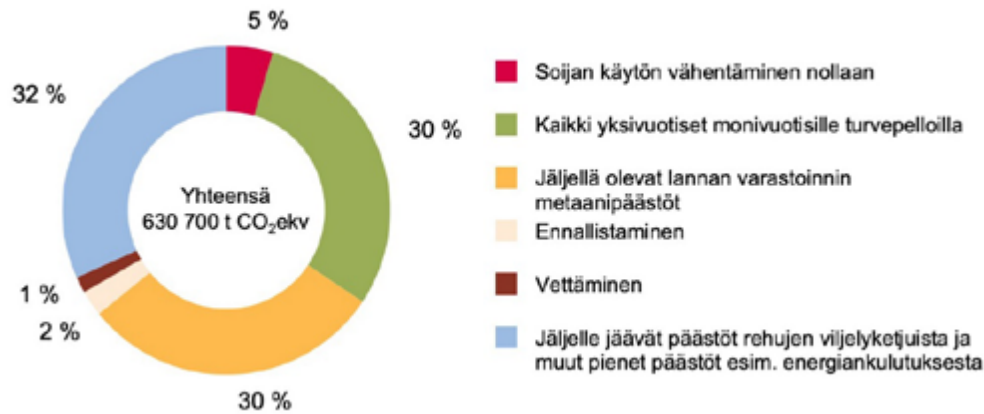
TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Lisäpäästövähennystoimet

Atria Suomen alkutuotantoketjussa on tunnistettu ja arvioitu seuraavien toimenpiteiden kokonaispäästövähennyspotentiaali, joka on yhteensä noin 630 700 t CO₂e vuodessa. Merkittävin potentiaali lisäpäästövähennyksille on yksivuotisten viljelykasvien vaihdossa monivuotisiin turvemaidella, lannan biokaasulaitoskäsittelyssä ja rehukasvien viljelyn tehostamisessa. Lisäksi päästövähennyksiä voidaan saavuttaa esimerkiksi vähentämällä edelleen rehusoijan käyttöä, hiiliviljelymenetelmien laajamittaisella käytöllä sekä turvemaiden ennallistamisella ja vettämisellä. Oheinen kaavio esittää eri toimenpiteiden suhteen kokonaisuudessa. Toimet vaativat tilatason investointeja ja/tai toiminnan kehittämistä sekä osittain myös tieteellistä lisätutkimusta päästövähennemien varmentamiseksi ja päästövähennemien todentamiseksi tilaskureiden avulla.

- **Turvelpeltojen yksivuotisten viljelykasvien korvaaminen monivuotisilla.** Teoreettinen potentiaali maaperä- ja pellonkäyttöselvityksen perusteella 180 000 t CO₂e.
- **Lannan varastoinnin metaanipäästöt.** Lannan, erityisesti lietelannan, varastoinnin aikana muodostuu metaania. Metaanipäästöjä voidaan vähentää noin 90 prosenttia, mikäli lanta käsitellään biokaasulaitoksessa mahdollisimman tuoreena.
- **Soijavapaa broilerin ja sianlihantuotanto.** Soijan korvaaminen kokonaan muilla valkuaislähteillä rehustuksessa voi alentaa broilerinlihan hiilijalanjälkeä 10 prosenttia ja sianlihan hiilijalanjälkeä 5 prosenttia.
- **Turvelpeltojen ennallistaminen ja vettäminen.** Arvio päästövähennyspotentiaalista perustuu viimeaikaisiin tutkimusjulkaisuihin ja seminaariaineistoihin vertailevan 500 ha esimerkin avulla.
- **Rehukasvien viljelyn tehostaminen** muun muassa satotasojä nostamalla, hiiliviljelytoimia lisäämällä, ravinteiden käytön tehokkuutta ja orgaanisten lannoitteiden käyttöä kehittämällä. Viljelytekniset toimet vaativat kuitenkin aikaa yleistyäkseen, joten merkittävämmät vaikutukset nähtäneen vasta vuoden 2030 jälkeen.

Tunnistettujen lisäpäästövähennystoimien potentiaali



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Atria konserni, MWh	2025	2024
Polttoaineet		
Öljy	17 899	26 044
Fossiiliset kaasut	16 489	14 325
Biopolttoaineet	50 294	53 659
Ostoenergia, sähkö, lämpö, höyry		
Fossiiliset lähteet	120 961	125 725
Ydinvoima	174 746	183 000
Uusiutuvat lähteet, mukaan lukien biomassa	87 641	76 377

Atria-konserni, MWh	2025	2024
Kokonaisenergiankulutus		
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	155 349	169 094
Ydinenergian kokonaiskulutus	174 746	183 000
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	137 935	130 037
Energian kokonaiskulutus	468 030	482 130
Energialähteiden osuus (%)		
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	33 %	35 %
Ydinvoimalähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	37 %	38 %
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	30 %	27 %
Energiatehokkuus		
Liikevaihtoon* perustuva energiasiteetti (MWh / MEUR)	258	275
Tuotantovolyyymiin perustuva energiasiteetti (MWh / t)	0,66	0,72

ENERGIANKULUTUS LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

	Atria Suomi		Atria Ruotsi		Atria Tanska		Atria Viro		Atria konserni yhteensä	
Kokonaisenergiankulutus, MWh	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	120 443	132 293	7 703	9 930	12 867	12 929	14 335	14 941	155 349	159 094
Ydinenergian kokonaiskulutus	146 000	146 000	28 746	37 000	-	-	-	0	174 746	183 000
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	70 899	71 399	58 012	46 216	-	-	9 025	12 422	137 935	130 037
Energian kokonaiskulutus	337 342	349 692	94 461	93 146	12 867	11 929	23 360	27 362	468 030	482 130

* liikevaihto tilinpäätöksen liitetieto 2

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT ATRIA-KONSERNISSA

t CO ₂ e	Takautuva		2025	Muutos perusvuodesta (%)	Välitavoitteet ja tavoitevuodet		Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
	2020*	2024**			2025	2030	
Scope 1							
Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)	10 283	9 630	9892**	-3,8 %			
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien osuus Scope 1-khkpäästöistä (%)	0	0	0				
Scope 2							
Sijaintiperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)	-	52 053	48 585				
Markkinaperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)	73 299	58 006	49 888	-31,9 %			
Scope 1 ja 2 markkinaperusteiset kasvihuonekaasupäästöt yhteensä	83 582	67 636	59 779	-28,5 %	66 030	48 478	-4,2 %
Merkittävät arvoketjun (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt							
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt***	2 346 810	2 038 797	2 027 500				
1 Ostetut tavarat ja palvelut							
Liharaaka-aineet	1 878 868	1 841 672	1 763 990	-2,0 %			
Muut syötävät raaka-aineet	73 076	72 532	74 973				
Pakkausmateriaalit	35 751	34 234	37 583				
Ostetut palvelut	-	-	29 515**				
Ketjun ulkopuolelle myydyn rehuntuotannon raaka-aineet	-	-	61 924**				
2 Pääomahyödykkeet	-	-	13 820**				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	-	9 809	8 778				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	-	5 256	7 651				
15 Investoinnit (osakkuus ja yhteisyritykset)	-	30 462	29 267				
Arvio Scope 3 kategorioiden 2–15 päästöistä***	359 115	44 832	**				
Sijaintiperusteiset kokonaiskasvihuonekaasupäästöt yhteensä		2 100 479	2 085 978				
Markkinaperusteiset kokonaiskasvihuonekaasupäästöt yhteensä***	2 430 392	2 106 433	2 087 280				
Kasvihuonekaasupäästöt prosessoitua lihatonnia kohden (t CO ₂ e / t)	7,6	7,7	7,2	- 5 %		6,0	-2 %

*Perusvuoden 2020 luvut eivät ole kestävyysraportoinnin varmentajan varmentamia.
** Lisätietoa päästöinventaariin lisätyistä ja eritellyistä päästöistä löytyy kohdasta "Mittareiden laatimisperiaatteet".
***Perusvuoden 2020 Scope 3 muut kategoriat on raportoitu yhdessä, koska ne ovat kartoitusvaiheen ylätasoinen arvio. Arvio pitää sisällään kategoriasta 1 palvelut sekä kategoriat 2–15. Eriteltynä ne eivät ole vertailukelpoisia vastaavien 2024 eteenpäin raportoitujen ja tarkempaan laskentaan perustuvien kategorioiden kanssa. Perusvuoden 2020 ja raportointivuoden 2025 välinen Scope 3-päästöjen ja kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen muutos ei kuvaa todellista kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT ATRIA-KONSERNISSA

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa *liikevaihtoon		
t CO ₂ e / MEUR	2025	2024
Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti, Scope 1, 2 ja 3 (sijaintiperusteinen)	1 150	1 197
Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti, Scope 1, 2 ja 3 (markkinaperusteinen)	1 151	1 200
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt		
t CO ₂	2025	2024
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt	35 706	37 860

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

t CO ₂ e	Atria Suomi		Atria Ruotsi		Atria Tanska		Atria Viro		Atria konserni yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)	4 598	5 052	1 942	2 434	1 203	961	2 149	1 182	9892	9 630
Sijaintiperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)	41 720	47 923	373	617	522	752	5 971	2 760	48 585	52 053
Markkinaperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)	40 591	46 589	41	18	2 896	4 157	6 360	7 242	49 888	58 006
Arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (Scope 3)	1 498 522	1 480 155	374 399	401 295	58 408	56 923	96 171	100 425	2 027 500	2 038 797
Sijaintiperusteiset kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	1 544 840	1 533 130	376 713	404 346	60 133	58 636	104 291	104 367	2 085 977	2 100 479
Markkinaperusteiset kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	1 543 710	1 531 796	376 382	403 746	62 507	62 041	104 681	108 849	2 087 280	2 106 433
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt	14 158	15 121	18 125	17 924	-	-	3 423	4 815	35 706	37 860

* liikevaihto tilinpäätöksen liitetieto 2

MITTAREIDEN LAATIMISPERIAATTEET

Energiankulutus

Energiankulutuksen tiedot sekä tuotteiden ja raaka-aineiden perus- ja määrätiedot kerätään yhtiöiden kirjanpidoista. Tietoa on tarvittaessa täydennetty toimitusketjun toimijoilta kerätyillä yksityiskohtaisilla tiedoilla.

Energiankulutus sisältää Atria-konsernin tuotantolaitokset ja toimitilat. Energiankulutus ilmaistaan energian loppukäyttönä, jolloin ei huomioida sähkön ja lämmön hyötysuhdekertoimia. Energian loppukäytössä lasketaan yhteen tehtailla kulutettu polttoaine, itsetuotettu aurinkovoima sekä ostosähkön ja ostolämmön määrä ja tästä vähennetään myyty lämpö megawattitunteina (MWh). Uudet tuotantolaitokset huomioidaan laskennassa niiden tuotannon aloitushetkestä lähtien. Eri polttoaineiden sisältämän energian laskemiseen käytetään tilastokeskuksen kertoimia. Jäljittämätön sähköenergia raportoidaan varovaisuusperiaatteen mukaisesti fossiilisiin energialähteisiin.

Tuotantovolyymiin perustuva energaintensiteetti huomioi energian kokonaiskulutuksen ja materiaalien ulosvirtaukset, joihin energiankulutus on kohdistunut. Tuotantovolyymi vastaa mittarin E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Materiaalivirrat ulos yhteenlaskettuja rivejä "Elintarvikkeet", "Elintarviketuotannon sivutuotteet" ja "Rehut".

Kasvihuonekaasupäästöt

Kasvihuonekaasupäästöt sisältävät kaikkien taloudelliseen raportointiin sisältyvien Atrian tuotantolaitosten ja kiinteistöjen päästöt. Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan noudattaen GHG protokollaa (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard ja Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard). Raportoinnin rajausta perustuu operatiiviseen kontrolliin ja vuonna 2025 toteutettuun päästöjen uudelleen kartoitukseen vuoden 2024 datalla. Vuonna 2025 raportointirajausta ja liiketoiminta ei ole muuttunut merkittävästi suhteessa perusvuoteen. Atria raportoi kasvihuonekaasupäästönsä ilman päästöhyvityksiä.

Raportointi kattaa suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) Atrian omista toiminnoista, epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2) ostoenergian tuotannosta sekä kartoituksen perusteella merkitykselliseksi todetut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt muualta arvoketjusta (Scope 3). Laskenta sisältää kaikki GHG-protokollan kattamat kasvihuonekaasut. Päästöt raportoidaan hiiliidioksidiekvivalentteina.

Vuonna 2025 toteutetussa päästökartoituksessa arvioitiin kaikki Scope 1- ja Scope 2 -toiminnot sekä kaikkien viidentoista Scope 3-kategorian päästöt vuoden 2024 tiedoilla. Päästökartoituksen perusteella vuoden 2025 laskentaan ja raportointiin sisällytetyt Scope 3-kategoriat edustavat yhteensä yli 95 prosenttia vuoden 2024 datalla arvioituista Scope 3-kokonaispäästöistä. Perusvuoden 2020 luvut eivät ole kestävyysraportoinnin varmentajan varmentamia.

Muutokset suhteessa aikaisemmin raportoituun tietoon

Scope 1 inventaariin on vuodesta 2025 eteenpäin sisällytetty kylmäaineiden päästöt, jotka aikaisemmin oli jätetty vähäisen merkityksen ja datan vaikean saatavuuden vuoksi inventaarin ulkopuolelle.

Päästökartoituksen yhteydessä tarkistettiin Scope 1, 2, 3 laskentaperusteita ja päästökertoimia. Merkittävimmät erot suhteessa aikaisemmin raportoituun olivat kategoriassa 1, jossa Atrian sopimustuotannon ulkopuolelle myytävien rehujen päästöt (noin 3 prosenttia Scope 3-kokonaispäästöistä) eivät olleet aikaisemmin mukana inventaarissa. Tämän lisäksi kategoriassa 1 Ostetut palvelut ja kategoria 2 Pääomahyödykkeet jaettiin omiksi riveikseen vuodelle 2025. Ne oli vuonna 2024 raportoitu kohdassa "Arvio muiden Scope 3-kategorioiden päästöistä". Päästökartoituksen jälkeen vuonna 2024 esitetty arvio muiden Scope 3-kategorioiden päästöistä on sisällytetty eritelttyihin kategorioihin ja riviä ei raportoida vuonna 2025. Laskentametodologiaa on avattu jäljempänä tarkemmin.

Organisaatorajaus

Atria Suomen raportoimat kasvihuonekaasupäästöt 2025 sisältävät elintarviketuotannon toiminnot seitsemässä tehtaassa, jotka sijaitsevat Nurmossa, Kauhajoella, Jyväskylässä, Forssassa, Turussa, Kauhavalla ja Pietarsaareissa, sekä rehujen valmistuksen Koskenkorvalla ja Varkaudessa.

Atria Ruotsin raportoimat kasvihuonekaasupäästöt 2025 sisältävät elintarviketuotannon toiminnot seitsemässä tehtaassa, jotka sijaitsevat Sköllerstassa, Tranåsissa, Skenessä, Boråsissa, Mohedassa, Norjebyssä ja Järnassa.

Atria Tanskan raportoimat kasvihuonekaasupäästöt 2025 sisältävät elintarviketuotannon toiminnot kahdessa tehtaassa, jotka sijaitsevat Horsensin ja Hanstedin alueilla. Atria Viron raportoimiin kasvihuonekaasupäästöihin sisältyy Valgan tehtaan elintarvikkeiden ja sivutuotteiden valmistuksen sekä alkutuotantotoiminnan Scope 1- ja 2 -päästöt.

Organisaatorajauksen muutokset suhteessa perusvuoteen

Kuopion Best-in Oy:n lemmikkiruokaliiketoiminnasta 70 prosenttia myytiin vuoden 2024 alussa, jolloin siihen liittyvät päästöt jäivät Atrian Scope 1- ja 2 -raportoinnin ulkopuolelle. Kuopion tehdaskiinteistön ylläpitoon liittyvä energiankulutus on edelleen mukana inventaarissa 2025.

Atrian joulukuussa 2022 ostaman Pietarsaaren tehtaan ilmastovaikutukset raportoitiin täysimääräisesti ensimmäisen kerran vuoden 2024 tiedoissa osana Atria Suomen päästöjä. Hankintaan liittyvät kokonaispäästöt olivat 2,1 prosenttia konserninlaajuisista vuoden 2024 Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä, eivätkä siten ylittäneet uudelleenlaskentapolitiikan kynnysarvoa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Atria Suomen päästöihin on lukeutunut vuoden 2024 alusta myös tehdasalueiden ulkopuolisten Atria-konsernin omistamien kiinteistöjen ja vuokratilojen energiankulutukseen liittyvät päästöt. Kiinteistöihin liittyvät kokonaispäästöt olivat 1,7 prosenttia konserninlaajuisista vuoden 2024 Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä, eivätkä siten ylittäneet uudelleenlaskentapolitiikan kynnysarvoa.

Malmön tehdas myytiin vuonna 2022 ja tuotanto lopetettiin vuonna 2023. Atria osti valmisruokayhtiö Gooh!:n koko osakekannan toukokuussa 2024. Atria Gooh AB:n tehdas sijaitsee Järnassa. Järnan tehtaan ilmastovaikutukset raportoitii ensimmäisen kerran vuoden 2024 tiedoissa osana Atria Ruotsin GHG-protokollan mukaisia päästöjä. Ensimmäisen vuoden raportointitiedot kattoivat päästöt haltuunottohetkestä syyskuussa 2024 alkaen. Hankintaan liittyvät kokonaispäästöt olivat 0,03 prosenttia konserninlaajuisista Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä, eivätkä siten ylittäneet uudelleenlaskentapolitiikan kynnysarvoa.

Vuodesta 2024 alkaen Viron liiketoiminta-alueen raportointiin on sisällytetty myös Atrian omistaman alkutuotantotoiminnan energiankulutukseen liittyvät päästöt. Inventaariin lisätyt päästöt olivat 1,8 prosenttia konserninlaajuisista vuoden 2024 Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä, eivätkä siten ylittäneet uudelleenlaskentapolitiikan kynnysarvoa.

Scope 1

Toimintaa koskevat tiedot:

- Öljyn, kaasun, ja uusiutuvien energialähteiden kulutus (biopohjaiset polttoaineet) megawattitunneiksi (MWh) muunnettuna.
- Kylmäaineet

Päästökertoimet ja laskenta:

- Laskenta perustuu polttoaineiden ja kylmäaineiden kansallisesti tilastoituihin päästökertoimiin:
- CO₂ päästöt: Tilastokeskus, Polttoaineluokitus 2023
- CH₄ ja N₂O päästöt: DEFRA 2024, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting

Scope 2

Toimintaa koskevat tiedot:

- Sähkö ja kaukolämpö: kulutustiedot megawattitunteina (MWh) toimittajien mittauksen ja laskutuksen perusteella.

Päästökertoimet:

- Kaukolämpö: Toimittajakohtaiset päästökertoimet, jotka pääasiassa lämmöntoimittajat ilmoittavat energiantuotannossa käytettyjen polttoaineiden kulutuksen perusteella.
- Markkinaperusteinen sähkö: Markkinaperusteisessa menetelmässä käytetään tuottajakohtaisia päästökertoimia, joita täydennetään kansallisilla jäännösjakaumasähkön päästökertoimilla jäljittämättömän ostosähkön osalta. Kunkin toimintamaan osalta käytetään jäljittämättömän sähkön osalta raportointivuoden alussa saatavilla olevaa viimeisintä kansallista sähkön jäännösjakauman Association of Issuing Bodies (AIB) päästökerrointa. Vuoden 2025 markkinaperusteisen raportoinnin päästökertoimet edustavat vuoden 2024 jäännösjakaumaa.
- Sijaintiin perustuva sähkö: Sijaintiperusteisessa menetelmässä käytetään maakohtaisia kulutetun sähkön keskimää räisiä päästökertoimia. Sijaintiperusteiset päästökertoimet on otettu Euroopan komission yhteisen tutkimuskeskuksen (JRC) viimeisimmästä vuosittain julkaistavasta raportista: Kansalliset ja eurooppalaiset sähkön päästökertoimet – NEEFE. Koska päästökerrointiedot päivittyvät viiveellä, raportoinnissa käytetään raportointivuoden alussa saatavilla olevaa viimeisimpiä julkaistuja kansallisia päästökertoimia. Vuoden 2025 sijaintiperusteisen raportoinnin päästökertoimet edustavat vuoden 2023 sähköntuotantotilannetta.

Laskenta:

- Markkinaperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt: Ostettujen alkuperätakuiden määrä vähennetään raportointivuoden kokonaiskulutuksesta. Jäljelle jääneen jäljittämättömän sähkön määrä (MWh) kerrotaan markkinajäännösjakauman (AIB) päästökertoimella (t CO₂e/MWh).
- Sijaintiperusteiset epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt: Raportointivuoden maakohtainen kokonaiskulutus (MWh) kerrotaan NEEFE – päästökertoimella (t CO₂e/MWh).

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
KESTÄVYYSRAPORTTI
KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET
TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt syntyvät biopohjaisista polttoaineista. Niiden laskentaan on sisällytetty Scope 1 ja 2 energiantuotannossa käytetyt biopohjaiset polttoaineet. Laskentaan on käytetty tilastokeskuksen polttoaineluokituksen päästökertoimia.

Poissuljetut Scope 1- ja 2 -toiminnot

Atrian omistamien ja hallinnoimien ajoneuvojen päästöt kartoitettiin uudelleen vuonna 2024 keräämällä polttoaineenkulutusdata kaikilta liiketoiminta-alueilta. Päästöt edustivat alle 0,8 prosenttia yhteenlasketuista Scope 1- ja 2 -päästöistä, minkä vuoksi päästölähde rajattiin vähäisen osuuden ja datan vaikean saavutettavuuden vuoksi toistaiseksi pois päästöinventaariraportilta. Suhteessa perusvuoteen ja vuonna 2025 uudelleenkartoitettuun tilanteeseen, raportointivuonna työsuhteautojen määrässä ei havaittu merkittäviä muutoksia, jotka olisivat muuttaneet tilannetta ja luoneet tarpeen arvioida uudelleen Scope 1-päästöjen perusvuotta ja raportoinnin rajausta.

Sibylla-konseptin Puolan toiminnot on jätetty inventaarin ulkopuolelle, koska ne eivät valmista tuotteita vaan toiminnot ovat alle 50 henkilön myynti- ja markkinointiorganisaatio. Suhteessa perusvuoteen, raportointivuonna näissä toiminnoissa ei tunnistettu merkittäviä muutoksia, jotka olisivat aiheuttaneet tarpeen arvioida uudelleen Scope 1- ja 2 -päästöjä.

Raporttiin sisältyvät Scope 3-kategoriat

Scope 3-kategorioiden päästöt kartoitettiin vuonna 2025 käyttäen vuoden 2024 tietoja. Kartoituksen avulla tunnistettiin merkittävät Scope 3-kategoriat päästöraportointia ja SBTi-tavoitteiden asettamista varten. Päästökartoituksen mukaan laskentaan ja raportointiin sisällytetyt Scope 3-kategoriat edustavat yhteensä yli 95 prosenttia vuoden 2024 tiedoilla arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Suhteessa perusvuoteen, raportointivuonna Atrian omissa liiketoiminnoissa ja arvoketjun toiminnoissa ei tunnistettu merkittäviä muutoksia, jotka olisivat aiheuttaneet tarpeen arvioida uudelleen Scope 3-kategorioihin liittyviä perusvuoden päästöjä. Scope 3-päästöt on laskettu CO₂-ekvivalenttitonneina pois lukien biogeeninen CO₂.

Kategoria 1 Ostetut tavarat ja palvelut

1.1 Liharaaka-aineet, suomalainen alkutuotanto

Atrian sopimustuottajatiloilta Suomessa tuotettu naudan-, sian-, kananliha ovat merkittävin Scope 3-päästölähde. Laskenta kattaa raportointivuonna kokonaisuudessaan Atrian sopimustuottajatiloilta hankittujen teuraiden määrän eläinlajeittain tilitettäväksi ruhopainoksi (t CW) muutettuna.

Kanan päästölaskenta perustuu tilatason (Tier 3) elinkaariarviointiin (LCA) ja Atrian tuottajilleen rakentaman tilakohtaisen EnvitecVisio-ympäristölaskurin tuottamaan painotettuun keskiarvotietoon. Atria Suomen ketjun broilerin keskimääräinen hiilijalanjälki on 2,35 kg CO₂e/teuras-kg (CW). Uusin tilatason laskentatieto on vuodelta 2024. Atrian omat hiilijalanjälkitiedot kattavat 70 prosenttia Atrian vuonna 2025 hankkimasta kanasta. Otos on kattava edustamaan kokonaisuudessaan Atrian sopimustuotannon päästöjä.

Sianlihan päästölaskenta perustuu kansalliseen tutkimustietoon ja tilatason (Tier 3) elinkaariarviointiin (LCA). Tavanomaisen tuotantotavan sianlihan keskimääräinen hiilijalanjälki Suomen alkutuotannossa on 3,5 kg CO₂e/kg (CW). Päästökerroin perustuu Luonnonvarakeskuksen kattavaan tutkimukseen suomalaisesta sianlihantuotannosta. Atria Suomen tilajäljitettävän sianlihan keskimääräinen hiilijalanjälki on 2,92 kg CO₂e/teuras-kg (CW). Tämä päästökerroin perustuu tilatason (Tier 3) vuonna 2025 vuoden 2024 tiedoilla toteutettuun elinkaariarviointiin (LCA) ja Atrian tuottajilleen rakentaman tilakohtaisen EnvitecVisio-ympäristölaskurin tuottamaan painotettuun keskiarvotietoon. Otoksen kattavuus on 95 prosenttia tilajäljitetystä sianlihantuotannosta. Atrian oman tuotantoketjun hiilijalanjälkitietojen otos ei ole vielä riittävän kattava edustamaan kokonaisuudessaan sopimustuotannon päästöjä.

Naudanlihan päästölaskenta perustuu Luonnonvarakeskuksen tutkimustietoon suomalaisesta naudanlihantuotannosta. Tutkimuksen mukaan Suomessa maidontuotannon yhteydessä tuotetulle naudanlihalle päästökerroin on 19,5 kg CO₂e/kg CW ja erikoistuneen naudanlihantuotannon lihalle 33,6 kg CO₂e/kg CW. Kalkkunanlihalle käytetään Luonnonvarakeskuksen tietokannan päästökerrointa, joka ei perustu suomalaiseen alkutuotantoon.

1.2 Suomalaisen sopimustuotatuotannon ulkopuolelta hankittu liha, muut syötävät raaka-aineet ja pakkausmateriaalit

Laskentadata perustuu vuonna 2025 ostetun lihan, muiden syötävien raaka-aineiden sekä pakkausmateriaalien ostomääriin (kg) kaikilta liiketoiminta-alueilta. Syötävien raaka-aineiden osalta myös mahdollisella kerätyllä alkuperätiedolla on vaikutus päästökertoimiin. Alakategoria on luokiteltu naudan, sian, broilerin ja kalkkunan lihan suunnitteluryhmiin. Muut syötävät raaka-aineet luokitellaan yhteensä 43 suunnitteluryhmään esimerkiksi maito ja maitojauheet, munavalmisteet, jauhot, öljyt, rasvat, seokset. Pakkausmateriaalityypit on myös jaettu omiin suunnitteluryhmiinsä.

Liharaaka-aineiden päästökertoimeksi on valittu yleiseurooppalaista lihantuotantotapaa kuvaava päästökerroin vertaillen eri tietokantojen tietoja. Muiden raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien osalta päästökertoimia tarkasteltiin suunnitteluryhmittäin. Ostovolyymitaan suurimpia nimikkeitä parhaiten edustavat päästökertoimet on valittu tietokannoista. Suunnitteluryhmän päästökerroin on muodostettu laskemalla painotettu keskiarvo suunnitteluryhmän nimikkeiden ostotiedoista 2024 otoksesta. Käytettyjä tietokantoja olivat RI.SE, The Big Climate Database 1.2, LUKE – päästökerrontietokanta 2024,

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

AgriFootprint ja Ecoinvent 3.11. Toimitusketjun primääritietoa raaka-aineiden ilmastovaikutuksista ei ollut saatavilla toimittajilta. Alakategorian päästöt on kokonaisuudessaan laskettu käyttämällä sekundäärisiä päästökertoimia.

1.3 Rehunvalmistuksen raaka-aineet

A-Rehun tuotannon raaka-aineista päästöinventaariraporttiin on sisällytetty Atrian oman sopimustuotannon ulkopuolisille tiloille myytyjen rehujen raaka-aineiden päästöt. Alakategorian päästöt on kokonaisuudessaan laskettu käyttämällä sekundäärisiä päästökertoimia.

Toimintaa koskevat tiedot:

- Tiedot perustuvat rehujen, teollisten sivutuotteiden ja suomalaisten rehuviljojen massamääriin, joita myytiin kolmansille osapuolille (paitsi Atrian sopimustuotantotiloille).

Päästökertoimet:

- Suomen rehuviljat: Kansalliset keskimääräiset päästökertoimet per vilja Hietala ym. (2022a). Environmental impact assessment of Finnish feed crop production with methodological comparison of PEF and IPCC methods for climate change impact.
- Teolliset rehuainesosat: GFLI-tietokanta, Ecoinvent 3.11., primääri päästökertoimet saatavilla joillekin yksittäisille rehuille.
- Teolliset sivutuotteet: ohraproteiinirehu perustuu Hietala ym. (2022b) Sian- ja broilerinlihan ympäristökilpailukyky (suomeksi), muu GFLI-tietokanta.

1.4 Erilaiset yhtiön käyttämät epäsuorat hankinnat ja palvelut

Laskentadata perustuu vuoden 2025 tuloslaskelman tietoihin. Tuloslaskelmalta on huomioitu muut operatiiviset kulut sekä markkinointiin ja hallinnointiin liittyvät kulut toimintamaittain. Tuloslaskelman rivitydion edustamaa kululuokkaa parhaiten edustava toiminnan europerusteinen päästökerroin valittiin Exiobase-tietokannasta. Alakategorian päästöt on kokonaisuudessaan laskettu käyttämällä sekundäärisiä päästökertoimia.

Kategoria 2 Tuotantohyödykkeet

Tuotantohyödykkeiden päästöt on laskettu uusiin rakennettuihin tiloihin ja -laitteisiin liittyvien investointikustannusten perusteella liiketoimintamaittain. Päästökerroin on valittu toimintaa parhaiten edustavan taloudellisen päästömallin perusteella Exiobase-tietokannasta. Alakategorian päästöt on laskettu kokonaisuudessaan käyttämällä sekundäärisiä päästökertoimia.

Kategoria 3 Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (eivät sisälly Scope 1- ja 2 -alueisiin)

Kategoria sisältää ostetun sähkön, kaukolämmön ja lämmön siirto- ja jakeluhäviöt. Energia kulutustiedot kerätään Scope 1- ja 2 -laskennan yhteydessä megawattitunteina (MWh). Polttoaineiden elinkaarenaikaisten päästöjen sekä ostetun sähkön, kaukolämmön ja lämmön siirto- ja jakeluhäviöiden päästökerroin: DEFRA 2024, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting.

Kategoria 4 Kuljetus ja jakelu tuotantoketjun alkupäässä

Atria Suomen, Ruotsin ja Tanskan toimintaa koskevat tiedot logistiikkayhteistyökumppaneiden raportoimana:

- kapasiteettitiedot niistä autoista, joilla kuljetus on tapahtunut
- kulutustiedot niistä autoista, joilla kuljetus on tapahtunut
- tiedot Atrian kotimaan elintarvikekuljetusten kuljetetuista määristä
- tiedot Atrian kotimaan elintarvikekuljetusten ajetuista kilometreistä
- konttikuljetukset

Vuoden 2024 datalla tehdyssä päästökartoituksessa logistiikkakumppaneiden raportoimat päästöt (primääridata) sisältävät arviolta 26 prosenttia koko kategorian 4 päästöistä. Yhteistyökumppaneiden raporttien ulkopuolelle jäävien sisään tulevien materiaalivirtojen päästöjä arvioitiin ESRS E5-4 raportoitujen määrien perusteella. Lisäksi Viron ostetun lopputuotelogistiikan päästöjä arvioitiin ESRS E5 uloslähtevien materiaalivirtojen perusteella. Heikon datan laadun ja saatavuuden vuoksi kategoriaan kohdistuvat *arvioidut päästöt* päätettiin sulkea inventaariraportin ulkopuolelle. Suhteuttaen yhteistyökumppaneilta kerätty päästödata yhtiön liikevaihdon muutokseen, vuonna 2025 primääridatan osuus ja raportoitavat päästöt edustavat arviolta 40 prosenttia koko kategorian 4 päästöistä.

Kategoria 15 Investoinnit (osakkuus ja yhteisyritykset)

Atrialla on yhteensä kahdeksan osakkuus- tai yhteisyritystä: Länsikalkkuna Oy (50 %), Honkajoki Oy (50 %), Foodwest Oy (25 %), Transbox Oy (26 %), Tuoretie Oy (33 %), Best-in Oy (30 %), Findest Oy (33 %) ja Finnpig Oy (49 %).

Päästöiltään arviolta suurimpien yhteisyritysten Länsikalkkuna Oy ja Honkajoki Oy Scope 1- ja 2- päästöt on sisällytetty inventaariraporttiin vuodesta 2024 alkaen. Vuonna 2025 päästötiedot kartoitettiin myös omistususuudeltaan vähäisemmiltä yhtiöiltä ja vuoden 2025 inventaariraporttiin sisällytettiin myös Foodwest Oy, Best-in Oy ja Finnpig Oy Scope 1- ja 2 -päästöt yhtiöiden omistususuuden suhteessa. Tuoretie Oy:n päästöt ja osa Transbox Oy:n päästöistä sisältyy kategorian 4 raportointiin. Transbox Oy toiminnassa ei itsessään synny merkittäviä määriä Scope 1- ja 2 -päästöjä, koska energiankulutus

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
KESTÄVYYSRAPORTTI
KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET
TILINTARKASTUSKERTOMUKSET

tapahtuu yhtiön asiakkaiden toiminnassa. Findest Oy:n päästöt on sisällytetty Honkajoki Oy:n päästötietoihin.

Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt ovat vastuussa päästölaskennastaan ja raportoiduista päästöistä. Päästöraportit eivät ole kolmannen osapuolen verifioimia.

Poissuljetut Scope 3-kategoriat

Poissulkemisen perusteissa noudatettiin GHG Protocol Scope 3 -standardia. Standardin kriteerejä mukaillen yksittäinen kategoria tai toiminto on voitu sulkea inventaariraportilta pois, mikäli sen päästöjen odotetaan olevan kooltaan vähäisiä suhteessa muihin päästölähteisiin, ja näiden toimintojen osalta tietojen keruu ja yhtiön kyky vaikuttaa kasvihuonekaasujen vähentämiseen on rajallista.

Kategoria 1 Ostetut tavarat ja palvelut

- Rehunvalmistuksen raaka-aineet
Omaan sopimustuotantoon kohdistuvan rehunvalmistuksen raaka-aineiden päästöt on sisällytetty liha raaka-aineiden päästökertoimiin. Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi näiden materiaalivirtojen päästöt on jätetty inventaariraportin ulkopuolelle.
- Yksittäisiä elintarvikevalmistuksen hyödykkeitä, joita ei ole kyetty kvantifioida ja/tai niille ei ole löytynyt tietokannoista vertailukelpoista päästökerrointietoa, on voitu jättää asiantuntija-arviointimenettelyllä inventaarin ulkopuolelle. Menettelyssä on arvioitu poissulkemisen vaikutuksen kokonaispäästöihin olevan erittäin vähäiset. Samat hyödykkeet on jätetty E5 materiaalien ulosvirtaukset raportoinnin ulkopuolelle.

Kategoria 5 Toiminnassa syntyvä jäte

- Jätteet Atrian tehtaissa ja toimistoissa

Jätteiden osuus Scope 3-päästöistä on arvioitu vuoden 2024 jäteraportointitietojen perusteella. Kategoria ei ole merkittävä, koska sen osuus oli kartoitushetkellä 0,02 prosenttia arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen

- Lennot
- Leasingautot, matkakorvaukset ja junamatkat
- Hotellimajoitukset

Liikematkailuun liittyvien päästöjen osuus on arvioitu vuoden 2024 taloudelliseen kulutietojen raportoinnin ja Exiobase-tietokannan päästökertoimiin perustuen. Kategoria ei ole merkittävä, koska sen osuus oli kartoitushetkellä 0,04 prosenttia arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 7 Työntekijöiden työmatkaliikenne

- Työntekijöiden työmatkaliikenne (auto ja julkinen liikenne)

Työmatkaliikenteen päästöjen arvioinnissa työntekijöiden oletettiin työskentelevän paikan päällä. Työmatkapäivien määrä arvioitiin koko konsernin henkilömäärien ja työsuhdetietojen vuoden 2024 tilanteen perusteella. Keskimääräinen työmatka ja eri ajoneuvotyyppien käyttö oletettiin suomalaisen tutkimuksen perusteella (Traficom 2023). Kategoria rajattiin vuoden 2025 inventaariraportin ulkopuolelle, koska se ei ole päästömäärältään merkittävä. Työmatkaliikenteen osuus oli 0,2 prosenttia päästökartoituksessa arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 8 Arvoketjun alkupäässä vuokratut omaisuuserät

- Vuokrattujen omaisuuserien energiankulutukseen liittyvät päästöt raportoidaan Scope 1- ja 2-luokissa.

Kategoria 9 Tuotantoketjun loppupään kuljetukset ja jakelu

- Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien tavarantoimittajien hallinnoimat kuljetukset.
- Asiakkaan hallinnoimat kuljetukset tavaraterminaalista eteenpäin.

Tuotantoketjun loppupään kuljetusten päästöjen arviointi tehtiin vuoden 2024 raportoitujen materiaalien ulosvirtausten (ESRS E5-5) perusteella. Tuotteille arvioitiin keskimääräinen kuljetusmatka ja -tapa, sekä kylmävarastoinnin energiankulutus. Kategoria rajattiin vuoden 2025 inventaariraportin ulkopuolelle, koska se ei ole päästömäärältään merkittävä. Kuljetusten osuus oli 0,4 prosenttia päästökartoituksessa arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 10 Myytyjen tuotteiden jalostus

Myytyjen tuotteiden jalostuksesta aiheutuvien päästöjen arviointi tehtiin vuoden 2024 raportoitujen materiaalien ulosvirtausten (ESRS E5-5) ja jatkojalostuksen keskimääräisten oletusarvojen (PEF Guidance, 2022) perusteella. Arviointi koski elintarvikevirtoja, joita myytiin teollisuusasiakkaille ja food service asiakkaille. Muut elintarvikevirrat rajattiin ulos, koska niiden ei oletettu vaativan lisäkäsittelyä ennen käyttövaihetta.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Lisäksi elintarviketuotannosta syntyy sivuvirtoja Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Virossa sivuvirtojen käsittely sisältyy Atrian omiin toimintoihin, mikä tarkoittaa, että jatkojalostuksen päästöt sisältyvät jo Scope 1- ja 2 -päästöihin. Suomessa nämä sivuvirrat käsitellään yhteisyrityksen toimesta, josta päästöt sisältyvät kategorian 15 raportointiin.

Kategoria rajattiin vuoden 2025 inventaariraportin ulkopuolelle laskentatietojen heikon laadun ja rajallisen saatavuuden vuoksi sekä siksi, että se ei ole päästömäärältään merkittävä. Myytyjen tuotteiden jatkojalostuksen osuus oli 0,1 prosenttia päästökartoituksessa arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 11 Myytyjen tuotteiden käyttö

Kategoria ei ole olennainen, koska ihmisen aineenvaihdunta jätetään elintarvikkeiden elinkaaren aikaisten päästöarvioiden ulkopuolelle.

Kategoria 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa

Myytyjen tuotteiden käyttöiän lopussa tapahtuvan käsittelyn päästöjen arviointi tehtiin vuoden 2024 raportoitujen materiaalien ulosvirtausten (ESRS E5-5) ja käsittelyyn liittyvien GHG Protocol Scope 3 Standard oletusten perusteella.

Kategoria rajattiin vuoden 2025 inventaariraportin ulkopuolelle laskentatietojen heikon laadun ja rajallisen saatavuuden vuoksi sekä siksi, että se ei ole päästömäärältään merkittävä. Kategorian osuus oli 0,1 prosenttia päästökartoituksessa arvioiduista Scope 3-kokonaispäästöistä.

Kategoria 13 Arvoketjun loppupäässä vuokratut omaisuuserät

Atrialla ei ole merkittäviä vuokrattuja omaisuuseriä.

Kategoria 14 Franchising

Atrialla ei ole franchising toimintaa.

Ruoantuotannon merkittävimmät luontovaikutukset ovat raaka-aineiden alkutuotannossa. Kestävät viljely- ja tuotantotavat huomioivat vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin minimoimalla heikentäviä vaikutuksia ja edistämällä positiivisia vaikutuksia. Ruoantuotannon vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin on esitetty oheisessa kaaviossa. Näihin vaikutustekijöihin pureutuvia, Atrian ketjussa toteuttavia hyviä käytäntöjä avataan raportin tekstissä jäljempänä kohdassa *Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit*.

RUOANTUOTANNON VAIKUTUKSET BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN JA EKOSYSTEEMIIN	
HEIKENTÄVÄT	EDISTÄVÄT
 ELINYMPÄRISTÖ ELINYMPÄRISTÖ • Elinympäristön köyhtyminen • Vieraslajien leviäminen • Lajikato • Yksipuolinen viljely heikentää elinympäristöä • Maankäytön muutos tuhoaa elinympäristöä	ELINYMPÄRISTÖN YLLÄPITÄMINEN • Karja ympäristön hoitajana • Pellot, niiden reunat, laitumet ja niityt elinympäristöinä kasveille, eläimille ja hyönteisille • Monipuoliset viljelykierrot • Elinympäristön ennallistaminen
 ILMASTONMUUTOS KASVIHUONEKAASU-PÄÄSTÖT • Kotieläinten ruoansulatus • Lannan varastointi • Maaperän muokkaus • Pellon raivaus • Fossiilinen energiantuotanto	HIILIVARASTOT • Monivuotiset nurmet • Kevennetty muokkaus • Kerääjäkasvit • Lannan ja orgaanisten lannoitteiden käyttö • Biohiili
 RAVINTEET JA ELINYMPÄRISTÖN KEMIKALISOITUMINEN • Epätasapainoinen ravinteiden käyttö (vesistövaikutukset) • Ravinnehävikkejä aiheuttavat lannan levitysmenetelmät (ammoniakkipäästöt) • Torjunta-aineiden käyttö • Lantaravinteiden tehokas hyödyntäminen kasvinviljelyssä • Ravinteiden ja kasvinsuojeluaineiden kasvin tarpeisiin optimoitu käyttö	

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN
HUOMIOIMINEN STRATEGIASSA JA
LIIKETOIMINTAMALLISSA

Yhtiö toteutti vuonna 2024 ensimmäisen kaksoisolennaisuusarvioinnin, jossa arvioitiin muun muassa luonnon monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit osana strategista suunnittelua. Sidosryhmien osallistamisesta on kerrottu kestävyysraportin yleisissä tiedoissa *Strategia* osassa kohdassa *Sidosryhmien edut ja näkemykset*. Arvioinnin pohjalta todettiin, että yhtä lukuunottamatta, Atrian toimipaikat eivät sijaitse biologisesti herkillä alueilla, eikä niiden läheisyydessä ole suojelullisesti merkittäviä elinympäristöjä. Tämä tarkoittaa, ettei yhtiön nykyinen tuotantorakenne aiheuta suoraan uhkaa tärkeille luontokohteille. Atrian toimipaikat on eritelty osion *E1 Ilmastonmuutos mittareiden laatomisperiaatteissa kohdassa Organisaatorajaus*. Luontovaikutuksia lievennetään laitosten ympäristöluvuissa eritellyin toimenpitein. Strategisesta näkökulmasta Atria keskittyy luonnon monimuotoisuuden osalta erityisesti epäsuoriin vaikutuksiin: merkittävimmät luontoon kohdistuvat tekijät tulevat välillisesti Atrian arvoketjun, erityisesti ilmastonmuutoksen ja maankäytön, kautta. Atria on sitoutunut kunnioittamaan luonnon kantokykyä ja ehkäisemään luontokatoa, mikä on kirjattu yhtiön ympäristöpolitiikan päätavoitteisiin.

Yhtiö ei ole laatinut erillistä resilienssianalyysiä tai siirtymäsuunnitelmaa luontovaikutusten hallintaan, koska luontovaikutukset on sisällytetty osaksi laajempaa vastuullisuusohjelmaa. TNFD-viitekehystä (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) ja ENCORE-työkalua (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) on hyödynnetty Atrian oman toiminnan ja arvoketjun alkupään riskien ja riippuvuuksien arvioinnissa. Tulosten perusteella tavanomaiset luontoriskit eivät uhkaa Atrian liiketoimintaa. Toistaiseksi yhtiö ei ole tunnistanut merkittäviä todennäköisiä siirtymä- tai järjestelmäriskejä. Yhtiön tuotantoprosessit on järjestetty niin, että tärkeimmät ekosysteemipalvelut, kuten puhtaan veden saanti ja maaperän laatu, kyetään turvaamaan. Atria toimii pääosin alueilla, joilla ei ole vesistressiä. Vesiresurssien kannalta merkittävässä yksiköissä yhtiöllä on pitkäaikaiset yhteistyömallit edistää reilua vedenkäyttöä paikallisesti ja turvata puhtaan veden saatavuutta Atrialle.

Atrian rehunvalmistus osana integroitua ruoantuotantoa on tunnistettu keskeiseksi keinoksi vähentää alkutuotannon päästöjä ja luontovaikutuksia. Rehujen kehitystä ja ruokinnan optimointia ohjataan elinkaariarviointi-perusteisella tiedolla sekä alkutuotantoketjun ohjattavuuden kehittämisellä.

Atria seuraa ja valmistautuu EU:n luontoon liittyvään sääntelyyn (kuten EU:n biodiversiteettistrategiaan 2030 ja ennallistamisasetukseen) osana strategiaprosessiaan. Yhtiö on jo sopeuttanut hankintakäytäntöjään EU:n metsäkatoasetuksen (EUDR) vaatimuksiin: Atria ei hyväksy metsäkatoa aiheuttavia raaka-aineita hankintaketjussaan ja varmistaa vaatimustenmukaisuutta huolellisuusvelvoiteprosesseilla. Alustava riskikartoitus osoittaa, että Atrian rehu- tai elintarvike raaka-aineissa ei ole merkittävää metsäkadon uhkaa – esimerkiksi Atria hankkii naudanihan EU-alueelta ja on jo vuosia edellyttänyt muille riskiraaka-aineille sertifiointeja. Näin rehuliiketoiminta ja elintarviketuotannon raaka-aineiden hankinta muodostavat yhdessä hallitun, sääntelyä ennakoivan ja

todennettavan kokonaisuuden, joka pienentää Atrian riippuvuutta korkean luontoriskin raaka-ainemarkkinoista ja vahvistaa liiketoimintamallin pitkäjänteistä sopeutumiskykyä luontoriskeihin ja pitää strategian linjassa EU-politiikkakehikon sekä Kunming–Montrealin tavoitteiden kanssa.

Yhtiön hallitukselle ja ylimmälle johdolle raportoidaan luonnon monimuotoisuuteen kytkeytyvistä toimenpiteistä osana vastuullisuusohjelman seurantaa ja vuosittaista johdonkatselmusta.

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN JA
EKOSYSTEEMIIN LIITTYVÄT PERIAATTEET

Yhtiön julkinen ympäristöpolitiikka määrittelee biologisen monimuotoisuuden päätavoitteiksi muun muassa luontokadon ehkäisyn ja luonnonvarojen kestäväen käytön. Ympäristöpolitiikka on yhtiön toimitusjohtajan hyväksymä ja ohjaa kaikkia liiketoiminta-alueita. Poliitikassa Atria tunnistaa vastuunsa ympäristöstä ja sitoutuu kunnioittamaan luontoa sekä suojelemaan sitä haitallisilta vaikutuksilta. Käytännössä tämä tarkoittaa, että jokaisen tuotantoyksikön tulee noudattaa ympäristölupaehjoja ja parhaita käytettävissä olevia tekniikoita (BAT) minimoidakseen toiminnan luontohaitat. Ympäristöpolitiikan toteutumista valvotaan liiketoiminta-alueiden sisäisen ja ulkoisen auditoinnin prosessien avulla. Ympäristöjohtamisen ohjausryhmät katseleivat politiikan säännöllisesti ja tarvittaessa päivittävät sen sisällön vastaamaan uusia lakiin perustuvia vaatimuksia tai sidosryhmävaatimuksia.

Atrialla on kestävään hankintaan liittyviä ohjeistuksia, jotka tukevat luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä arvoketjussa. Atrian liiketoimintakumppaneille kohdennetut Toimintaperiaatteet edellyttävät kaikilta toimittajilta ympäristölainsäädännön noudattamista ja vastuullisia käytäntöjä. Luontovaikutusten (ilmastonmuutos, maankäytön muutos) näkökulmasta kriittisten tuontiraaka-aineiden vaatimustenmukaisuutta hallitaan hankintaehdoilla. Esimerkiksi soijan ja palmuöljyn osalta edellytetään vastuullisuussertifiointeja ja metsäkatoasetuksen myötä myös jäljitettävyyttä, jotta viljely ei tuhoa sademetsiä. Metsäkatoriskiä valvotaan riskiperusteisesti EUDR:ää soveltaen. Myös Atrian eläinten hankintaa ja alkutuotantoketjua koskevat periaatteet tukevat luonnon monimuotoisuutta, sillä sopimustuottajat on sitoutettu hyviin maatalouskäytäntöihin, jotka minimoivat aikaisemmin kuvattuja luonnon monimuotoisuutta heikentäviä vaikutuksia ja edistävät positiivisia vaikutuksia.

Atrian ympäristöpolitiikan toimeenpano nojaa valtaosalta lakisääteisiin velvoitteisiin. Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla on voimassaolevat ympäristöluvut, joissa on huomioitu keskeiset luontovaikutukset (maankäyttö, resurssien käyttö, vedenkulutus, jätevedet, jätteet, päästöt) ja asetettu tarvittavat rajat sekä seurantavelvoitteet. Viranomaiset tarkkailevat näiden lupaehjojen noudattamista säännöllisesti. Ympäristöpolitiikan kantavana ajatuksena on täyttää vähintään kaikki lain vaatimukset ja soveltaa ennakoivaa ympäristöjohtamista ISO 14001 -standardin mukaisesti. Koska nykyisissä ympäristöluvuissa ei ole edellytetty erillisiä biologisen monimuotoisuuden suojelutoimia, on katsottu, että Atrian oman toiminnan suorat luontovaikutukset ovat jo lähtökohtaisesti hallinnassa lupakäytäntöjen puitteissa. Atrialla ei ole sellaista toimintaa tai erityisehtoja hankintaa ekosysteemeistä, joita hoidetaan biologisen

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

monimuotoisuuden edellytysten ylläpitämiseksi tai parantamiseksi. Atrian periaatteissa ei ole huomioitu biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalista ulottuvuutta.

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN JA
EKOSYSTEEMEIHIN LIITTYVÄT TOIMET JA RESURSSIT

Teollinen toiminta

Atrian toiminnassa keskeisin lähtökohta on noudattaa tarkasti ympäristölupien määräyksiä jokaisessa tuotantolaitoksessa – tämä sisältää muun muassa veden käytön optimoinnin, jätevesien esikäsittelyn ja päästöjen hallinnan. Esimerkiksi Atrian tehtaiden vedenkulutusta ja jätevesipäästöjä seurataan jatkuvasti, ja niille on asetettu tiukat rajat, jotka suojelevat paikallisia vesistöjä rehevöitymiseltä ja pilaantumiselta. Ympäristövastuullisuuden asiantuntijat, ympäristö- ja energiapäälliköt sekä muut vastuuhenkilöt varmistavat tarvittavien toimenpiteiden toteuttamisen ja resurssien, kuten teknikoiden, henkilöstön ja investointien, saatavuuden ympäristökuormituksen vähentämiseen ja suorituskyvyn jatkuvaan parantamiseen.

Arvoketju

Atria on toteuttanut konkreettisia toimenpiteitä ehkäistäkseen toiminnasta aiheutuvia luontohaittoja ja edistääkseen luonnon monimuotoisuutta arvoketjussaan. Yhtiöllä on oma vastuullisuustiimi, jossa on luontovaikutuksiin perehtynyttä osaamista. Lisäksi Atria tekee yhteistyötä tutkimuslaitosten ja järjestöjen kanssa sekä hyödyntää näiden tuottamaa tietoa luontovaikutuksista. Verkostoitumisen tavoitteena on varmistaa ajantasaisen tiedon ja parhaiden saatavilla olevien käytäntöjen tehokas hyödyntäminen arvoketjun kehittämisessä. Atria ei ole käyttänyt toimintasuunnitelmissaan biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä.

Atrian vaikutusmahdollisuudet ulottuvat myös arvoketjun alkupäähän, eli sopimustuottajiin ja raaka-ainetoimittajiin. Atria vaikuttaa arvoketjun alkupäässä eläinten ruokinnan aiheuttamiin luontovaikutuksiin panostamalla oman rehuliiketoiminnan ja rehujen kehittämiseen sekä ruokinnan optimointiin. Vuonna 2023 laaditussa ja 2025 päivitetystä Alkutuotannon biodiversiteettiselvityksessä on kartoitettu suomalaisen maatalouden luontovaikutuksia ja tunnistettu suosituksia toimenpiteille alkutuotantoketjussa. Tämän selvityksen pohjalta Atria on laatinut luonnon monimuotoisuutta tukevan toimenpidesuunnitelman, jossa eläinten ruokinnan optimointi ja soijan käytön vähentäminen rehujen kehityksen ja alkutuotannon ohjattavuuden parantamisen kautta ovat oman toiminnan kehittämisen keskiössä. Alkutuotantoketjun ohjattavuuden parantamisella tarkoitetaan sitä, että Atria kehittää toimintatapoja, joiden avulla pystytään ennakoimaan rehun tarvetta paremmin, turvaamaan rehuraaka-aineiden saatavuutta muun muassa tekemällä viljelysopimuksia kasvinviljelijöiden kanssa sekä hyödyntämään tietojärjestelmien integraatioita, mikä mahdollistaa tiedon kulun ja tuotannon suunnittelun tehostamisen koko arvoketjussa.

Atria Suomi hyödyntää ainoana konsernin alueista omaa rehuntuotantoa (A-Rehu), mikä tarjoaa täyden kontrollin rehuraaka-aineisiin ja ruokintaratkaisuihin. Oma rehuntuotanto mahdollistaa suoran ja skaalautuvan vaikuttamisen eläinrehujen ympäristövaikutuksiin kuten soijan käytön vähentämiseen ja kotimaisten valkuaisvaihtoehtojen kehittämiseen koko ketjussa. Raportointivuonna Atria vähensi omassa ketjussaan soijan osuutta sikojen ruokinnassa 36 prosenttia perusvuoteen 2020 verrattuna, kun taas broilereilla osuus kasvoi 4 prosenttia johtuen viljojen matalasta valkuaispitoisuudesta ja kotimaisen herneen heikosta saatavuudesta. Nautojen ruokinnassa ei käytetä soijaa lainkaan.

Lisäksi Atria kannustaa sopimustuotantotilojaan toimenpiteisiin kuten:

- **Laidunnus:** Karjatilojen kestävät laidunnuskäytännöt auttavat ylläpitämään perinneympäristöjä (kuten rantaniittyjä ja hakamaita), jotka ovat tärkeitä elinympäristöjä uhanalaisille lajeille. Atrian alkutuotanto omalta osaltaan ylläpitää näiden lajien elinympäristöjä – tutkimusten mukaan monet uhanalaiset linnut ja hyönteiset hyötyvät laidunnuksesta, joka estää niittyjen umpeenkasvun.
- **Kestävät viljelymenetelmät:** Atrian kehityshankkeissa on koulutettu viljelijöitä esimerkiksi monipuolisempaan viljelykiertoon, orgaanisen aineen lisäämiseen maaperässä, ravinteiden tasapainoiseen käyttöön ja pieneliöstön monimuotoisuuden tukemiseen. Parhaimmillaan uudet toimintatavat parantavat maaperän pieneliöiden monimuotoisuutta, vähentävät ravinnehuuhtoumia ja hyödyttävät sekä viljelijää että ympäristöä.
- **Kemikaalien vastuullinen käyttö:** Sopimustuotannossa Atria edistää kemiallisten luontovaikutusten minimointia kehittämällä vastuullista antibioottien käyttöä ja monipuolisia kasvinsuojelumenetelmiä. Kasvinviljelyssä korostetaan kemiallisen torjunnan minimointia ja ennaltaehkäisyä, kuten viljelykiertoa, kasvilajikkeiden valintaa ja maaperän hoitoa. Näin eläintautien leviäminen ja kemikaalien luontovaikutukset pysyvät minimissä.

Atrian toimitusketjun hallinta on myös tärkeä osa biodiversiteettitoimia. Atrian hankintakäytännöt on sopeutettu EU:n metsäkatoasetuksen huolellisuusvelvoitteisiin. Yhtiön asianmukaisen huolellisuuden (due diligence) prosessissa arvioidaan säännöllisesti toimitusketjun ympäristöriskejä. Korkean riskin raaka-aineissa, kuten naudanlihassa ja soijassa, Atria edellyttää eräkohtaista jäljitettävyyttä ja tarvittaessa sertifikaatteja varmistaakseen, ettei hyödykkeiden tuottamiseen liity metsäkatoa tai ihmisoikeusloukkauksia. Asianmukaisen huolellisuuden toimet sisältyvät Atrian hankintakäytäntöihin, osallistaen ja ohjeistaen laajasti koko organisaatiota.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN JA
EKOSYSTEEMEIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Atrialla luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet on kirjattu yhtiön yleisiin ympäristötavoitteisiin. Erillisiä numeerisia biodiversiteetti-mittareita ei ole julkaistu osana konsernin strategisia mittareita. Tavoitteiden asettamisessa on huomioitu sekä kansallinen että EU:n luontoon liittyvä sääntely, vaikka asetettujen tavoitteiden suhdetta ekologisiin kynnysarvoihin ei ole määritetty. Atrian vuonna 2024 päivitetty ympäristöpolitiikka listaa ”luontokadon ehkäisyn” yhdeksi keskeisistä päämääristä. Tämä tavoite konkretisoituu esimerkiksi siten, että Atrian oma toiminta ei heikennä luonnon monimuotoisuutta: yhtiö pyrkii varmistamaan, ettei sen prosesseista aiheudu lajien elinympäristöjen tuhoutumista tai ekosysteemipalvelujen heikentymistä. Käytännössä tämä tavoite tarkoittaa nollatoleranssia esimerkiksi luvattomille päästöille tai maan pilaantumiselle. Tavoitteen toteutumista seurataan lupaehjojen noudattamisella.

Atrian ilmastotavoitteet (tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet Scope 1, 2 ja 3) tukevat myös luonnon monimuotoisuuden edistämistä, koska ilmastonmuutos on yksi suurimmista luontokadon ajureista. Atrian on asettanut tavoitteeksi vähentää omia kasvihuonekaasupäästöjään 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä (2020 tasosta) ja arvoketjun päästöintensiteettiä 20 prosenttia tuotettua lihatonnia kohden. Rehuratkaisujen kehittämisen tavoitteena on ruokinnan optimointi eläinten hyvinvoinnin, tuottavuuden ja luontovaikutusten vähentämisen näkökulmasta. Atria pyrkii kasvattamaan valkuaisomavaraisuutta lisäämällä kotimaisten valkuaislähteiden, kuten herneen, härkäpavun ja ohravalkuaisen, käyttöä rehuraaka-aineina. Näin vähennetään riippuvuutta tuontisoijasta ja samalla pienennetään maankäytön muutokseen liittyviä luontoriskejä sekä edistetään monipuolisia viljelykiertoja kotimaassa. Muun muassa EUDR:n mukaan soija on luokiteltu metsäkadon riskihyödykkeeksi. Soijan käyttöön yhtiö on asettanut ilmastosiirtymää tukevat tavoitteet:

- **Soijan käytön vähentäminen eläinrehuissa Atria Suomen sopimustuotannossa:** Broilerin rehuissa 30 prosenttia ja sikarehuissa 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta.

Lisäksi yhtiö on asettanut biologiselle monimuotoisuudelle laadullisia tavoitteita:

- **Ei metsäkatoa:** Atria on sitoutunut varmistamaan, että yhtiön hankintaketju ei aiheuta EUDR määritelmän mukaista metsäkatoa.
- **Ekosysteemipalvelujen turvaaminen:** Atria edellyttää, että sen omat toiminnot eivät vaaranna olennaisia ekosysteemipalveluja, kuten pölytystä, puhtaan veden saantia tai maaperän hedelmällisyyttä. Yhteistyössä sopimustuottajien kanssa Atria on asettanut tavoitteen lisätä luonnon monimuotoisuutta edistäviä ja ekosysteemipalveluja turvaavia käytäntöjä. Esimerkiksi

Atrian antibioottivapaa-ohjelman myötä yhtiö tähtää terveempiin eläimiin ja pienempään ympäristön lääkekuormaan. Alkutuotannon kehityshankkeiden kautta pyritään parantamaan peltojen hiilensidontaa ja viljelymaan laatua, mikä tukee maaperän biologista monimuotoisuutta. Vaikka näille toimille ei ole asetettu numeerista tavoitetta, laatutavoite on jatkuva parantaminen.

BIOLOGISESSA MONIMUOTOISUUDESSA JA
EKOSYSTEEMEISSÄ TAPAHTUVIIN MUUTOKSIIN LIITTYVÄT
VAIKUTUSMITTARIT

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät mittarit näkyvät osana laajempia ympäristöindikaattoreita. Seuraavassa on esitetty keskeisiä tunnuslukuja, jotka kuvaavat Atrian luontovaikutuksia ja -riippuvuuksia:

- **Tuotantolaitosten sijainti suhteessa herkkään luontoon: Atrian teollisista toimipaikoista ainoastaan yksi sijaitsee biodiversiteetille herkän tai suojellun alueen läheisyydessä.** Tulos kertoo, ettei Atrialla ole suoraa painetta ekosysteemien heikkenemisestä sijaintiensä vuoksi. Atrian tehtaat toimivat teollisuuteen kaavoitetuilla alueilla, pois arvokkaimmista luontokohteista ja niiden välittömästä läheisyydestä.
- **Havaitut luontohaitat tai -poikkeamat: Katsauskaudella Atrian omassa toiminnassa raportoitiiin 0 kappaletta merkittäviä ympäristövahinkoja.** Merkittävällä ympäristövahingolla tarkoitetaan poikkeamaa, josta voisi aiheutua pitkäaikaista ympäristötuhoa ja josta Atrialla olisi myös velvollisuus raportoida valvovalle viranomaistaholle.
- **Ympäristöluvista johdetut mittarit:** Atrian jokaiselle tuotantolaitokselle on asetettu joukko mittareita ympäristöluvista, jotka vaikuttavat myös biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Näitä ovat muun muassa vedenkulutus (m³), jätevesien kemiallinen kuormitus (BHK, TN, TP mg/l), energiankulutus (MWh) ja jätemäärä (tn). **Katsauskaudella yhdellä Atrian yksiköistä raportoitiiin toistuvia poikkeamia suhteessa laitosten ympäristölupien määrittämiin raja-arvoihin.** Toimenpiteet toistuvien hiukkaspäästöjen ylityksiin on määritetty yhdessä yksikköä valvovan viranomaisen kanssa ja ne toteutetaan vuoden 2026 aikana. Yleisemmin ympäristön raja-arvoissa pysyminen kaikissa muissa 29 tuotantoyksikössä osoittaa, että yhtiön toiminnot pysyvät ekosysteemien sietokyvyn rajoissa paikallisesti.

MITTAREIDEN LAATIMISPERIAATTEET

Tuotantolaitosten sijainti suhteessa herkkään luontoon on todettu laitosten ympäristöluvista. Laitoisten ympäristöjohtamisesta vastaavat henkilöt raportoivat vuosittain mahdollisista ympäristövahingoista, tai toistuvista poikkeamista suhteessa ympäristölupavelvoitteisiin osana ympäristöjohtamisen johdon katselmointia ja yhtiön compliance-raportointia.

YMPÄRISTÖTIEDOT - ESRS E5

RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

TOIMINTAPERIAATTEET

Kestävä tapa tuottaa eläinperäisiä elintarvikkeita pohjoismaisissa oloissa turvaa ravitsevan ja monipuolisen ruoan saatavuutta ja huoltovarmuutta paikallisesti. Atria valmistaa ja saattaa markkinoille monipuolisia ja turvallisia elintarvikkeita, mikä varmistaa, että kuluttajilla on mahdollisuus ostaa terveellistä ja kestävästi tuotettua ruokaa. Kannattavan liiketoiminnan avulla Atria tukee pitkäjänteisesti kotimaista alkutuotantoa ja vähentää riippuvuutta ulkomaisista ruoantuotantoketjuista, mikä parantaa kotimarkkinoiden huoltovarmuutta pitkällä aikavälillä. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu kestävyysraportin yleisissä tiedoissa kohdassa *Kestävyysden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet*.

Atria on sitoutunut konsernin toimitusjohtajan hyväksymässä ympäristöpolitiikassa sisään virtaavien resurssien kuten raaka-aineiden, veden ja energian tehokkaaseen hyödyntämiseen sekä toimintansa jatkuvaan parantamiseen. Ympäristöpolitiikkaa sovelletaan kaikissa Atria konsernin tytäryhtiöissä. Poliitiikkaa toteutetaan sisällyttämällä niihin liittyvät linjaukset sovelluspiirissä olevien yhtiöiden johtamisjärjestelmään ja toimintojen ohjeisiin, jotka ulottuvat myös arvoketjuun. Ympäristöjohtamista ja -suorituskyvyn ylläpitämistä sekä näiden asioiden seurantaa ohjaavat tuotantolaitosten sertifioidut laatu-, ympäristö- ja energianhallintajärjestelmät. Konsernipolitiikkojen hallinnoinnista, sidosryhmien osallistamisesta ja viestinnästä kerrotaan enemmän osiossa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

Kiertotalouden edistäminen ja uusiutuvien raaka-aineiden kestävä hankinta ovat Atrialle kestävän toiminnan perusedellytys. Ympäristöpolitiikassa linjatut kiertotalouden periaatteet ohjaavat sisään ja ulos virtaavien materiaalien hallintaa sekä pakkauskehitystä Atrialla:

- Atria noudattaa **jätehierarkiaa**, joka korostaa jätteensynnyn ehkäisyä, valmistautumista uudelleenkäyttöön, kierrätystä, muuta hyödyntämistä ja hävittämistä. Tämä hierarkia ohjaa Atrian päätöksentekoa kiertotalouden edistämisessä.
- Atria **priorisoi** toimia, jotka **vähentävät jätteen syntymistä** tai **minimoi** sen määrää. Tämä tarkoittaa esimerkiksi tuotantoprosessien optimointia ja tuotteiden suunnittelua hävikkiä minimoiden.
- Atria ottaa huomioon **ekosuunnittelun** tuotteiden, pakkausten ja sivuvirtojen suunnittelussa ja kehityksessä siten, että ympäristövaikutukset minimoidaan koko elinkaaren ajan. Tämä sisältää raaka-aineiden hankinnan, valmistuksen, käytön ja käytöstä poiston.

- Tuote- ja pakkauskehityksessä otetaan huomioon elintarviketurvallisuus ja lainsäädännön vaatimustenmukaisuus, käytön ja kierrätettävyyden helppous, jätteen muodostumisen ehkäisy, kiertotalouden periaatteet sekä pakkausmateriaalien valinta.

Raaka-aineiden kestävässä hankinnassa toimitaan Atrian hankintapolitiikkojen mukaisesti. Hankinnassa huomioidaan ympäristönäkökohdat niin uusia toimittajia valitessa kuin säännöllisen toimittaja-arvioinnin yhteydessä. Elintarviketurvallisuus- laatu- ravitsemus ja tuotteiden vastuullisuuspolitiikka linjaavat osaltaan raaka-ainevalintoja. Atria arvioi investointien elinkaarta ja niihin liittyviä ympäristönäkökohtia paikallisessa lainsäädännössä ja investointipolitiikassa asetettujen vaatimusten mukaisesti.

TAVOITTEET

Raaka-aineiden ja materiaalien mahdollisimman tehokas käyttö, sivuvirtojen hyödyntäminen ja arvokkaiden ravinteiden kierrättäminen ovat tärkeitä keinoja, joilla pienennetään toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutuksia ja tuotetaan samalla lisäarvoa koko arvoketjuun. Tuotannossa syntyy sekä elintarvikkeita että erilaisia sivuvirtoja, ja Atrian oma tavoite on sisään tulevien resurssien mahdollisimman korkea hyödyntämisaste ja ruokahävikin minimointi. Liiketoiminnan suunnittelun perustana ovat prosessikohtaiset myynti- ja saantotavoitteet. Esimerkiksi lihanleikkuussa ja prosessoinnissa raaka-aineen optimaalinen käyttö on merkittävä taloudellinen tekijä. Kiertotalouden tavoitteet ovat näin tiiviisti kytköksissä taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Atria ei ole asettanut kiertotaloudelle kvantitatiivisia konsernitasoisia tavoitteita.

Pakkauskehityksen tehtävänä on jätehierarkian mukaisesti ennalta ehkäistä jätteen ja ruokahävikin syntyä. Joulukuussa 2024 hyväksytty EU:n pakkauksia ja pakkausjätettä koskeva asetus (PPWR) ohjaa Atrian tavoiteasetantaa kierrätetyn pakkausmateriaalin käytössä. Toimintaperiaatteiden mukainen tuote- ja pakkauskehitys minimoi tuotteiden elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TOIMENPITEET

Atrialle olennaisten resurssien käytön ja kiertotalouden vaikutusten edistämisen toimenpiteet ovat luonteeltaan toiminnan jatkuvaa parantamista, jotka eivät edellytä merkittäviä toimintamenoja tai pääomamenoja.

Atria konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla hävikinhallinnalle on rakennettu samojen periaatteiden mukaiset johtamisenettelyt, joiden toteuttamista jatkettiin raportointijaksolla. Prosessien eri hävikin lajit on tunnistettu, ja niille on rakennettu seurantamittarit. Seurantamittarit ovat osastoilla nähtävillä, ja poikkeamiin reagoidaan yksikön päivittäisjohtamisessa viipymättä.

Atria Suomen 2024 käyttöönottaman uuden siipikarjatehtaan teurastus-, leikkuu- ja jatkojalostusprosessit ovat pitkälle automatisoituja sekä optimoituja. Niiden ansiosta raaka-aineen käyttö on tehostunut ja jätteen määrä vähentynyt. Esimerkiksi gramman ero leikkuutarkkuudessa yksittäisessä prosessin vaiheessa tarkoittaa vuositasolla satojen tuhansien eurojen eroa yhtiön voitoksi tai tappioksi. Siipikarjatehtaan prosessien optimointia on jatkettu raportointivuoden aikana.

Atria on sitoutunut Suomen elintarvikealan materiaalitehokkuussitoumukseen, joka tähtää ympäristövaikutusten vähentämiseen ruoan valmistuksessa, jakelussa ja kulutuksessa. Atria liittyi tähän sitoumukseen vuonna 2019 ja on sitoumuksessaan määrittänyt konkreettisia materiaalitehokkuustoimia, joissa keskitytään sekä tuotantoprosessien materiaalitehokkuuden että tuote- ja pakkausratkaisujen kehittämiseen. Sitoumuskausi jatkuu vuoteen 2026 saakka. Atrian tavoitteena on tehostaa raaka-aineiden hyödyntämistä ja vähentää materiaali- ja ruokahävikkiä tuotteen kaikissa elinkaaren vaiheissa. Atria raportoi toimenpiteistä ja niiden edistymisestä Suomen työ- ja elinkeinoministeriön alaisuudessa toimivalle Motivalle. Lisäksi Atria on sitoutunut edistämään kuluttajien tietoisuutta ruokahävikin vähentämisen keinoista ja toteuttanut raportointivuoden aikana hävikin hallintaan liittyen kuluttajaviestintää useissa viestintäkanavissa.

RESURSSIEN SISÄÄNVIRTAUKSET

Atrian liiketoiminnassa olennaisia sisään tulevia materiaalivirtoja ovat tuotteiden valmistamiseen käytetyt raaka-aineet ja pakkausmateriaalit. Lisäksi tuotantoprosessit kuluttavat vettä ja vaativat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, kuten koneiden, laitteiden ja rakennusten, hankkimista ja ylläpitoa. Raaka-aineiden kestävässä hankinnassa toimitaan Atrian hankintapolitiikan mukaisesti huomioiden niin hankinnan ympäristönäkökohdat, elintarviketurvallisuus, ihmisoikeuskysymykset kuin liiketoimintakriittisyys ja jatkuvuus. Käyttöomaisuushyödykkeiden elinkaarta ja niihin liittyviä ympäristönäkökohtia arvioidaan paikallisessa lainsäädännössä ja Atrian investointipolitiikassa asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Naudan, sian ja siipikarjan lihasta 76 prosenttia tulee Atrian sopimustuotantotiloilta. Myös kansainvälisestä markkinasta ostettu liha ja muut eläinperäiset raaka-aineet ovat eurooppalaista

alkuperää. Muita Atrian elintarviketuotannon raaka-aineita ovat kasvikset, muna- ja maitojalosteet, myllytuotteet kuten jauhot, ryynit ja pastat, rasvat ja öljyt sekä mausteet. Pakkausmateriaaleja ovat muovikalvot ja -rasiat, puukuitupohjaiset ja alumiiniset pakkaukset, etiketit sekä muovi- ja kuitu- ja luonnonsuolet. Elintarviketeollisuuden pakkausmateriaalien käyttöä säädel­lään elintarviketurvallisuuteen tähtäävällä tiukalla EU-tasoisella ja kansallisella lainsäädännöllä, mikä rajoittaa muun muassa kierrätetyn materiaalin käyttöä elintarvikepakkauksissa (EU 1935/2004).

Atria edistää kestävää raaka-aineiden käyttöä hankkimalla raaka-aineita vastuullisista lähteistä ja tekemällä tiivistä yhteistyötä sopimustuottajien ja muiden raaka-ainetoimittajien kanssa. Hankintaperiaatteista kerrotaan kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Atria käyttää tuotannossaan hyödykkeitä, joihin sovelletaan metsäkatoasetuksen (EUDR) velvoitteita. Atria on rakentanut teknisiä valmiuksia vastata metsäkatoasetuksen huolellisuusvelvoitteeseen sekä tietotarpeisiin.

Atria kehittää rehuliiketoiminnassaan kiertotaloutta hyödyntäviä rehustusratkaisuja, jotka pohjautuvat suomalaisiin valkuaislähteisiin ja elintarviketeollisuuden sivutuotteisiin. Elintarviketeollisuuden sivutuotteilla korvataan muun muassa merkittävä määrä tuontisoijaa eläinten rehuissa. Rehuissa hyödynnettäviä sivuvirtoja tulee esimerkiksi etanoli-, tärkkelys-, meijeri-, makeis- ja perunateollisuudesta. Rehutuotannon muita raaka-aineita ovat viljat, rasvat ja kivennäiset.

RESURSSIEN ULOSVIRTAUKSET

Atrian liiketoiminnassa olennaisia materiaalien ulosvirtauksia ovat elintarvikkeet, elintarviketuotannon sivutuotteet sekä rehut. Syntyvät materiaalivirrat, joita ei voida jalostaa elintarvikkeiksi, ohjataan sivutuotteena esimerkiksi lemmikkieläinruokaan, turkiseläinrehuiksi tai proteiini- ja mineraalituotteina kiertotalouden periaatteiden mukaisesti takaisin luonnon kiertoon. Atrialla syntyy myös jätteiksi luokiteltavia elintarviketuotannon sivuvirtoja ja vaaratonta kierrätettävää tai energiahyötykäyttöön päätyvää prosessijätettä, sekä vähäisiä määriä vaarallista jätettä. Jätteiksi luokiteltavaa ulosvirtausta oli raportointivuonna yhteensä 4 prosenttia kaikesta ulosvirtaavasta materiaalista. Materiaalien hyödyntämisasteen indikaattorit kuvastavat kiertotalouden päättävöitteessa, jätteensynnyn ehkäisyssä onnistumista.

Kierrätetyn pakkausmateriaalin osuudesta Atrialla ei ole konsernitaseista seurantaa, koska siihen liittyviä lakisääteisiä määritelmiä ei ole vahvistettu EU:n pakkauksia ja pakkausjätettä koskevassa asetuksessa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

MATERIAALIVIRRAT SISÄÄN

Elintarviketuotannon materiaalit, tonnia	2025	2024
Naudanliha	50 736	54 085
Siipikarjanliha	97 920	92 274
Sianliha	95 220	93 262
Muut raaka-aineet	42 707	43 703
Pakkausmateriaalit	13 165	11 849
Rehutuotannon materiaalit, tonnia	2025	2024
Elintarviketeollisuuden sivuvirrat	224 999	221 050
Muut raaka-aineet	324 867	330 211

MATERIAALIVIRRAT ULOS

Elintarviketuotanto, tonnia	2025	2024*
Elintarvikkeet	265 309	260 729
Välitystuotteet ja alihankinta	11 870	12 590
Elintarviketuotannon sivutuotteet	86 417	89 069
Pakkausmateriaalit	13 165	11 849
Rehutuotanto, tonnia	2025	2024
Rehut	361 851	333 470
Muut	284 337	279 453

* Lisätietoa muutoksista aikaisemmin raportoituun tietoon löytyy kohdasta "Mittareiden laatimisperiaatteet".

JÄTTEET

	2025	2024
Jätteen kokonaismäärä	38 043	40 104
Hyödynnetyt materiaalivirrat		
Ei-vaarallinen jäte		
i. valmistelu uudelleenkäyttöä varten,	0,2	0
ii. kierrätys	24 583	25 135
iii. muut hyödyntämistoimet	13 240	14 650
Vaarallinen jäte		
i. valmistelu uudelleenkäyttöä varten,	0	0
ii. kierrätys	6	4
iii. muut hyödyntämistoimet	22	27
Loppukäsittelyyn ohjatut jätteet		
Ei-vaarallinen jäte		
i. poltto	2	0,8
ii. kaatopaikalle sijoittaminen	160	248
iii. muu loppukäsittely	17	11
Vaarallinen jäte		
i. poltto	0,5	0,6
ii. kaatopaikalle sijoittaminen	0	0,6
iii. muu loppukäsittely	13	26
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä	13 455	14 964
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	35,4 %	37,3 %
MATERIAALIEN HYÖDYNTÄMISASTE	2025	2024
Jätevirtojen osuus kaikesta ulos virtaavasta materiaalista	4 %	4 %
Hyödyntämättömien jätevirtojen osuus kokonaisjättemäärästä	0,5 %	0,8 %

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

MITTAREIDEN LAATIMISPERIAATTEET

Sisään tulevat materiaalivirrat kerätään yhtiöiden kirjanpidon ostotiedoista ja varastokirjanpidoista. Mittareita ei ole validoitu muun ulkopuolisen elimen kuin varmennuspalvelujen tarjoajan toimesta.

Olenaisia sisään tulevia materiaalivirtoja ovat Atrian tuotteisiin käytetyt raaka-aineet ja pakkausmateriaalit. Tuotannon aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä kuten koneita ja laitteita, käyttöhyödykkeitä kuten vettä ja kaasuja tai epäsuoria materiaaleja kuten kertakäyttöisiä suojavarusteita ei ole sisällytetty sisään tulevien materiaalivirtojen raportointiin. Epäsuorat materiaalit sisältyvät materiaalien ulosvirtaukseen jäteraportoinnin yhteiskilomäärässä. Materiaalivirrat mitataan kiloissa, mutta seuraavissa tapauksissa on jouduttu käyttämään soveltavaa mittausta:

Kun lihan hankinta tapahtuu sopimustuottajilta, käytetään määrän mittarina ruhokiloja.

Pakkausmateriaaleissa ei kaikkien nimikkeiden osalta ole ollut saatavilla ominaispainoa ja näiden nimikkeiden raportoinnissa on käytetty keskiarvoistettuja muuntokertoimia.

Yksittäisiä nimikkeitä, joiden osuus on arviolta alle 0,01 prosenttia kokonaisuudesta ja joiden ominaispainotietoa ei kyetty raportointivuonna luotettavasti arvioimaan on jätetty raportoinnin ulkopuolelle.

Lihavalmisteissa käytetyt muovi, kuitu- ja luonnonsuolia ei ole sisällytetty sisään virtaavien materiaalien raportointiin. Suolten ostoyksiköt eroavat raportoiduista yksiköistä ja niiden tonnimääräistä arviointia ei kyetty raportointivuonna luotettavasti tekemään. Näiltä osin raportoinnin kattavuuden parantamiseksi ominaispainotietoja pyritään keräämään toimittajilta ja ylläpitämään nimikkeiden perustietoihin.

Kuljetuspakkaukset eivät ole mukana materiaalivirtojen raportoinnissa niiltä osin kuin ne ovat logistisessa kierrossa uudelleen käytettäviä muovilaatikoita ja muovi- tai puulavoja. Materiaalien ulosvirtaukset kerätään yhtiöiden kirjanpidon myyntitilastoista ja ne esitetään nettokiloina ilman pakkausmateriaaleja. Ulosvirtaukseen sisällytetyt välitystuotteet ovat Atrian alihankintana tuottamia elintarvikkeita, joita ei jalosteta Atrian omissa tuotantoprosesseissa.

Jätteiden kokonaismäärä sisältää kaikilta tuotantolaitoksilta jätteenkäsittelyyn päätyneet jätteet. Jättemäärä sisältää materiaalina ja energiana hyödynnetyt jakeet sekä kaatopaikalle sijoitetut että vaarallisen jätteen käsittelyyn toimitetut jätejakeet. Jättemäärissä on mukana niiden sisältämä neste. Ulkoiset palveluntoimittajat kuljettavat ja käsittelevät jätteet ja raportoivat jättemäärät ja loppukäsittelytavan R/D-koodeja käyttäen.

- Jätevirtojen osuus kaikesta ulosvirtaavasta materiaalista lasketaan seuraavasti: Jätteiden kokonaismäärä (tonnia) / [Elintarviketuotannon yhteismäärä (tonnia) + Rehutuotannon yhteismäärä (tonnia) + Jätteiden kokonaismäärä (tonnia)] x 100 %

- Hyödyntämättömän jätteen osuus laskemalla R-koodilla (Reuse, Recycle, Recovery) raportoitujen jätevirtojen osuus jätteiden kokonaismäärästä.

Muutokset suhteessa aikaisemmin raportoituun tietoon

Vuoden 2024 raportoituja tietoja on tarkennettu ulosvirtaavien materiaalivirtojen osalta, jossa elintarvikkeiden ja elintarviketuotannon sivutuotteiden osalta luokittelu korjattiin oikeaksi.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

KESTÄVYYSRAPORTTI

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT - ESRS S1

OMA TYÖVOIMA

TOIMINTAPERIAATTEET

Atrian oman työvoiman kestävää kohtelua ohjaavat soveltuvan lainsäädännön lisäksi yhtiön hallituksen hyväksymät politiikat, kuten eettiset toimintaperiaatteet (Atrian Toimintaperiaatteet) sekä henkilöstöpolitiikka ja johtamisjärjestelmä. Toimintaperiaatteet kattavat koko Atrian henkilöstön ja ne ovat henkilöstön saatavilla Atrian sisäisessä verkossa ja myös julkisesti Atrian verkkosivuilla. Toimintaperiaatteiden sisällöstä, hallinnoinnista ja sidosryhmien osallistamisesta ja viestinnästä kerrotaan enemmän osassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Kaikissa työsuhteissa sovelletaan kunkin toimintamaan kansallisia lakeja, säädöksiä ja paikallisia työehtosopimuksia.

Atrian henkilöstöpolitiikka määrittää työsuhteeseen liittyvät olennaiset henkilöstövastuun osa-alueet, joihin Atria on sitoutunut. Osa-alueita ovat oikeudenmukainen työsuhde, henkilöstön hyvinvointi, työturvallisuus, osaamisen kehittäminen, tasa-arvo, syrjimättömyys, yhdistymisvapaus sekä ihmiskaupan, lapsityövoiman ja pakotyön estäminen. Henkilöstön työhyvinvointia lisääviä tekijöitä ovat fyysisesti ja henkisesti turvallinen työympäristö, henkilöstön tasa-arvoinen kohtelu, oikeudenmukainen korvaus työstä, tasapaino työn ja vapaa-ajan välillä sekä perusihmisoikeuksien kunnioittaminen.

Henkilöstösuunnittelun prosesseilla tunnistetaan, ennaltaehkäistään ja puututaan toimintaperiaatteiden vastaiseen toimintaan. Ennaltaehkäiseviä toimia ovat sekä toimeenpanevan että kohteena olevan henkilöstön säännöllinen ja kohdennettu kouluttaminen henkilöstöpolitiikan sisältämistä teemoissa. Koulutusten yhteydessä kerätään palautetta. Muun muassa näin henkilöstöllä on mahdollisuus tulla kuulluksi heitä koskevien toimintaperiaatteiden sisällöstä.

Suomessa ja Ruotsissa henkilöstösuunnittelun prosessit ovat säännöllisesti vaatimustenmukaisuutta arvioivien ISO 9001 -sertifiointiauditointien ja sisäisten auditointien kohteena.

Henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus

Atrian velvollisuus on huolehtia työympäristön asianmukaisuudesta toimintamaiden lainsäädännössä vahvistetun ILO:n työturvallisuutta ja -terveyttä sekä työympäristöä koskevan yleissopimuksen 155 mukaisesti. Atrian liiketoiminta-alueilla sovellettavan työterveyden ja työturvallisuuden hallintamenettelyt perustuvat paikallisen lainsäädännön vaatimuksiin.

Henkilöstön hyvinvointiin vaikuttavat niin fyysiset kuin psyykkiset tekijät. Keskeisenä osana Atrian työsuojelua, kaikilla Atrian työpaikoilla tehdään työn riskien arviointia säännöllisesti. Havaittuja riskejä pyritään torjumaan tai riskejä pienentämään tarvittavin toimenpitein. Tapaturmat, vaaratilanteet, läheltä piti -tilanteet tutkitaan perusteellisesti, jotta vastaavia tilanteita voidaan ennaltaehkäistä ja turvallisuuden johtamisessa mahdollisesti olevat puutteet voidaan tunnistaa.

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

Työn kuormittavuutta pyritään ennaltaehkäisemään tarvittavalla ja riittävällä työn perehdytyksellä jo työsuhteen alkuvaiheessa. Perehdytyksessä käsitellään myös päivittäisten työtehtävien kannalta olennaiset työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät seikat.

Atrian työterveys on järjestetty kullakin liiketoiminta-alueella osana paikallista sosiaali- ja terveydenhuoltojärjestelmää. Työterveyden rooliin kuuluvat myös sairaudenhoito, ennaltaehkäisevät toimenpiteet kuten rokotukset sekä esimerkiksi ravitsemukseen liittyvät asiat. Työterveyshuolto tarjoaa myös työsuojelun asiantuntijapalveluita. Paikallinen työterveyshuolto huomioi monia tekijöitä, jotka vaikuttavat työntekijöiden työkykyyn ja terveyteen, kuten työympäristön vaarat ja haitat terveydelle, työkuormituksen sekä työntekijän ja työyhteisön voimavarat. Atrian työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmä ei ole ulkoisen tahon sertifioima.

Hyvän elämän mahdollistava reilu työsuhde

Atria tavoittelee hyvää mainetta luotettavana työnantajana, joka tarjoaa ennakoitavuutta työsuhteeseen ja mahdollisuuksia työhön eri paikkakunnilla. Liiketoiminta-alueiden paikallisiin markkinatilastoihin perustuen Atrialla työstä maksettava korvaus on riittävä kattamaan hyvän elämän perusedellytykset, kuten ne määrittellään YK:n taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä koskevassa kansainvälisessä yleissopimuksessa. Paikallista lainsäädäntö noudattavat työajat varmistavat riittävän lepoajan työstä palautumiseen ja aikaa jää myös muille elämän tärkeille asioille.

Työtuntien ja palkkauksen vähimmäisvaatimukset sekä oikeudet perhevapaille on määritelty Atrian toiminta-alueiden paikallisessa lainsäädännössä sekä työehtosopimuksissa. Vähimmäisvaatimukset on kussakin toimintamaassa määritetty turvallisen ja ihmisarvoisen elintason ylläpitämiseksi. Tämän lisäksi noudatetaan paikallisia työmarkkinakäytäntöjä ja varmistetaan henkilöstön kilpailukykyinen kokonaispalkitseminen. Jokaisen työntekijän kanssa tehdään kirjallinen työsopimus, jossa määritetään työsuhteen ehdot. Työsopimus ja sovellettavat ehdot esitetään työntekijän ymmärtämällä kielellä.

Atria tarjoaa työntekijöilleen mahdollisuuden työaikajoustoihin. Joustava työaika tehostaa työskentelyä ja huomioi työntekijöiden erilaiset elämäntilanteet. Atria seuraa työmarkkinoiden kehitystä vapaaehtoisten joustomallien käytössä. Kehityskeskusteluissa käsitellään työntekijöiden työn ja vapaa-ajan tasapainoon liittyviä kysymyksiä vähintään kerran vuodessa. Yhtiöllä on käytössä työajanseurantajärjestelmä, josta sekä esihenkilöt että työntekijät voivat seurata työaikakertymiä sekä huolehtia työajan tasaamisesta. Atrian henkilöstöhallinto ylläpitää ohjeistusta erilaisista työn joustomalleista sekä esihenkilöille että työntekijöille.

Atrian palkkiojärjestelmä koostuu palkasta sekä paikallisten markkinakäytäntöjen mukaisista henkilöstöeduista. Kaikilla organisaation tasoilla varmistetaan, että järjestelmä on kilpailukykyinen, ymmärrettävä, yhdenmukainen, läpinäkyvä, tasapuolinen, syrjimätön ja ajantasainen. Johto arvioi palkitsemisen kilpailukykyisyyttä markkinatilastojen, henkilöstötyytyväisyystutkimustulosten ja

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

henkilöstön vaihtuvuuden mittarein. Palkan lisäksi henkilöstöetuja ovat esimerkiksi vapaaehtoinen henki- ja tapaturmavakuutus sekä työterveyspalvelut. Lakisääteisen tason ylittävät edut vaihtelevat liiketoiminta-alueittain. Atrian johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 31.

Atria Suomen liiketoiminta-alueella on toiminnassa henkilöstön perustama ja omistama henkilöstörahasto, joka saa varoja Atria Oyj:n ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden tuloksen mukaan. Henkilöstörahasto on yrityksen vapaaehtoinen palkitsemistapa henkilöstölle. Tavoitteena on voittopalkkiota jakamalla lisätä henkilöstön kiinnostusta ja tietoisuutta Atrian toiminnan tavoitteista ja menestymisen edellytyksistä sekä henkilöstön mahdollisuuksista vaikuttaa omalla työpanoksellaan yrityksen kannattavuuteen. Atrialla tarjotaan lähtökohtaisesti samat etuudet kokoaikaisille kuin osa-aikaisille työntekijöille.

Yhteistyö henkilöstösuunnittelussa

Atrialla henkilöstösuunnittelun päätavoite on kyetä vastaamaan tulevaisuuden tarpeisiin yhtiön strategian mukaisesti. Henkilöstösuunnittelussa tehdään yhteistyötä henkilöstön kanssa. Yhteistyö perustuu läpinäkyvyyteen liiketoiminnan kannattavuudesta ja suunnitelmista vähintään kunkin toimintamaan lainsäädännön edellyttämällä laajuudella ja aikajänteellä.

Yhteistoiminnan tavoitteena on henkilöstön kanssa yhteisymmärryksessä kehittää Atrian toimintaa ja tarjota heille mahdollisuuksia vaikuttaa päätöksiin, jotka koskevat heidän työtään, työolojaan ja asemaansa Atrialla. Toimintamuutosten yhteydessä keskitytään henkilöstön kehittymahdollisuuksiin ja työllistymisen tukemiseen. Atria kunnioittaa työntekijöiden järjestäytymisoikeutta. Yhteistoiminnasta kerrotaan lisää jäljempänä kohdassa ”Yhteistoimintaan liittyvät aktiviteetit”.

Yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus

Yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus ovat keskeisiä periaatteita, jotka rikastuttavat työyhteisöä ja edistävät oikeudenmukaisuutta, luovuutta ja innovaatioita. Henkilöstöpolitiikassa sitoudutaan luomaan ja ylläpitämään työympäristöä, jossa jokainen työntekijä tuntee itsensä arvostetuksi ja kunnioitetuksi, riippumatta heidän taustastaan, sukupuolestaan, etnisestä alkuperästään, uskonnostaan, sukupuolisesta suuntautumisestaan, iästään tai kyvyistään. Atrian henkilöstöpolitiikka sekä toiminta koskevat kaikkia konsernin työntekijöitä, eikä Atrialla ole tunnistettu erityisen haavoittumiselle alttiita henkilöstöryhmiä erikseen. Atria Suomi on liittynyt FIBS:n monimuotoisuussitoumukseen, jonka tarjoamien työkalujen tukemana Atria kehittää monimuotoisuuden ja inklusion johtamiskäytäntöjä koko konsernissa.

Monimuotoisuuden edistäminen tarkoittaa aktiivisia toimenpiteitä moninaisten näkökulmien ja kokemusten integroimiseksi organisaatioon. Syrjintää ei hyväksytä missään muodossa ja esiin tulleisiin tapauksiin puututaan välittömästi. Rekrytointiprosesseissa pyritään varmistamaan, että jokaisella hakijalla on yhtäläiset mahdollisuudet. Atria kannustaa myös jatkuvaan oppimiseen ja koulutukseen.

Toimintaperiaatteet ja henkilöstöpolitiikka sekä prosessikuvaukset luovat perustan syrjimättömyydelle Atrialla. Tätä tukevat esihenkilöille suunnatut johtamiskoulutukset, jotka vahvistavat syrjimättömyyttä käytännön tasolla. Lisäksi liiketoiminta-alueiden tasa-arvosuunnittelu tukee yhdenvertaisuutta ja ennaltaehkäisee syrjintää. Tasa-arvosuunnittelun lähtökohtana ovat lakisääteiset tasa-arvoselvitykset. Tasa-arvosuunnitelmissa määritetään tavoitteet ja toimenpiteet tunnistetuille kehitystarpeille. Suurimmilla liiketoiminta-alueilla Suomessa ja Ruotsissa tasa-arvosuunnittelua ohjaa henkilöstöryhmien edustajista koostuvat työsuojelutoimikunnat. Tasa-arvosuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden toteutumista seurataan henkilöstöryhmien kokouksissa.

Osaamisen kehittäminen

Atria on monikansallinen suuryritys, joka tarjoaa monipuolisia kehittymahdollisuuksia. Motivoituneiden työntekijöiden rekrytointi ja sitouttaminen sekä heidän ammattaitonsa kehittäminen muodostavat Atrian menestyksen perustan. Koko henkilöstön osaamista seurataan ja kehitetään Atrian strategian, henkilöstötutkimusten ja henkilökohtaisten kehityskeskustelujen mukaisesti.

Henkilökohtaiset kehitysarvioinnit sekä työhyvinvointia koskevat keskustelut ovat tärkeitä työntekijöiden yksilöllisten kehityskohteiden tunnistamisessa ja ovat pohjana vuosittain päivitettävälle henkilöstön koulutus- ja kehityssuunnitelmalle. Konsernin henkilöstöhallinto on vastuussa osaamisen kehittämisen periaatteista ja menetelmistä, ja liiketoiminta-alueet niiden soveltamisesta. Tärkeimpiä menetelmiä työntekijöiden ammattitaidon kehittämiseen ovat työssä oppiminen, työpaikalla järjestettävät koulutukset, työnkierto eri tehtäviin jopa yli liiketoiminta-alueiden rajojen, parhaiden käytäntöjen jakamiseen ja osaamisen kehittämiseen tähtäävät ohjelmat sekä työpaikan ulkopuolella järjestettävät koulutukset.

Atrian omat asiantuntijat ovat mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa henkilöstökoulutuksia. Atrialla on laaja verkkokoulutustarjonta, jossa on kohderyhmälähtöisesti tarjolla työtehtäviin liittyviä koulutuksia sekä kaikille pakollisia yleisiä koulutusmateriaaleja. Osana yhtiön vaatimustenmukaisuuden johtamista, Atria kehittää koko henkilöstöä tai tiettyä henkilöstöryhmää koskevia koulukseen osallistumisen tilastointitapoja.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

YHTEYDENPITO VAIKUTUKSISTA TYÖVOIMAN JA
TYÖVOIMAN EDUSTAJIEN KANSSA

Atrian tapa toimia ja Atrian tapa johtaa

Atrian tapa toimia ja Atrian tapa johtaa -periaatteiden pohjalta on kehitetty Onnistumme yhdessä - henkilöstöohjelma, jonka tavoitteena kehittää henkilöstön johtamistaitoja ja sen myötä vahvistaa yhteistyötä, suoritusta ja henkilöstön sitoutuneisuutta.

Työehtosopimukset

Työehtosopimukset varmistavat työelämän uudistamisen ja kehittämisen yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa. Avoin dialogi parantaa henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia omaan työympäristöön ja työolosuhteisiin, jonka myötä myös vakaus ja ennustettavuus työpaikalla lisääntyy.

Atria käy aktiivista ja säännöllistä vuoropuhelua työmarkkinaosapuolten kesken. Atrialla toimintatapana on tiedottaa työntekijöitä yritykselle tärkeistä asioista ja kuulla työntekijöitä heitä koskevissa asioissa.

Työsuhteissa noudatetaan toimihenkilöiden ja työntekijöiden osalta toimintamaissa toimialan soveltamia työehtosopimuksia. Työntekijän henkilökohtainen jäsenyys liitossa on vapaaehtoista. Henkilöstöhallinto ohjaa yhteistoimintalainsäädännön mukaisia kuulemisen ja osallistamisen prosesseja Atrialla.

Yhteistoimintaan liittyvät aktiviteetit

Työntekijöitä kuullaan heitä koskevissa yhteistoimintamenettelyissä, jotka voivat liittyä esimerkiksi työhyvinvointiin, työolosuhteisiin ja henkilöstön uudelleenjärjestämiseen.

Konsernitason yhteistyötä toteutetaan eurooppalaisessa yritysneuvostossa (EWC), joka kokoontuu kahdesti vuodessa Atria konsernin toimitusjohtajan kutsumana. Kokouksiin kutsutaan edustajat kaikista henkilöstöryhmistä EU-lainsäädännön piirissä olevilta liiketoiminta-alueilta. Yritysneuvostossa käsitellään yrityksen strategiaa ja taloudellista tilannetta, isoimpia strategiahankkeita ja toimenpiteitä sekä henkilöstöön liittyviä asioita, kuten työntekijöiden lukumäärää, työntekijäkyselyn tuloksia, työturvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä asioita.

Atria tukee työntekijöiden vapaata yhdistymisoikeutta, eikä työntekijäjärjestöjen tai ammattiliittojen jäsenyys vaikuta henkilön kohteluun työpaikalla. Kullakin liiketoiminta-alueella työnantajan ja työntekijäryhmien yhteistyötä ohjaa paikallinen lainsäädäntö.

Henkilöstötutkimus

Vuosittain toteutettava henkilöstötutkimus tarjoaa arvokasta tietoa ja ymmärrystä siitä, miten atrialaiset kokevat työnsä ja työympäristönsä, johtamisen sekä Atrian toimintatavat. Tämä tieto auttaa toiminnan kehittämisessä sekä edistää Atrian tavoitetta parantaa henkilöstön hyvinvointia. Tutkimuksessa käsitellään niin yrityksen, yksikön kuin henkilön oman työn osalta sitoutumiseen, johtamiseen ja

suoritumiseen liittyviä asioita. Henkilöstökysely mittaa myös yhteydenpidon vaikuttavuutta. Korkea vastausprosentti (2025: 78 prosenttia) ja henkilöstön myönteiset vastaukset työnantajaan liitettyihin väittämiin indikoivat onnistumista yhteydenpidon vaikuttavuudessa. Atria seuraa organisaatiokulttuurille ja henkilöstön kehittämiselle asetettuja tavoitteita henkilöstötutkimuksen sitoutuneisuusindeksin ja osaamisen kehittymisen indeksin kautta, jotka molemmat kehittyivät myönteisesti raportointijaksolla.

Työsuojelutoimikunnat ja turvavartit

Atria Suomella, Ruotsilla ja Tanskalla on paikallisten työturvallisuuslakien vaatimusten mukainen työsuojeluorganisaatio, joka koostuu työnantajan nimittämistä ja työntekijöiden valitsemista edustajista. Yhtiökohtaisten työsuojelutoimikuntien tarkoituksena on parantaa työympäristöä ja työskentelyolosuhteita niiden vastuualueilla sekä turvata ja ylläpitää työntekijöiden työkykyä. Työsuojelutoimikuntien tehtävänä on myös ehkäistä työtapaturmia, ammattitauteja ja muita työntekijöiden fyysisiä ja henkisiä terveysongelmia. Työsuojelutoimikunnat edustavat koko omaa työvoimaa eli omaa henkilöstöä ja vuokratyövoimaa.

Atrialla työturvallisuuden toteutumista edistetään kuukausittaisilla turvavarteilla eli esihenkilön johdolla käytävillä keskusteluilla.

PROSESSIT KIELTEISTEN VAIKUTUSTEN KORJAAMISEKSI
JA KANAVAT OMILLE TYÖNTEKIJÖILLE HUOLEN AIHEIDEN
ESIIN TUOMISEKSI

Väärinkäytösten ilmoituskanava

Atrian väärinkäytösten ilmoituskanava tarjoaa mahdollisuuden ilmoittaa Atrian toimintaan liittyvästä väärinkäytösepäilystä luottamuksellisesti ilman myöhempää vastatoimien uhkaa. Väärinkäytösten ilmoituskanavasta, epäkohtien esiin tuomisesta ja ilmoitusten käsittelystä kerrotaan lisää osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Työturvallisuus

Atrian työturvallisuusriskienarviointia ja -hallintaa tukee muun muassa riskienhallintajärjestelmä. Osana tätä prosessia tutkitaan muun muassa tapaturmia, turvallisuushavaintoja ja läheltä piti -tilanteita korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi. Atria ja sen tytäryhtiöt arvioivat ja hallitsevat työturvallisuusriskit kaikilla toiminta-alueillaan.

Kaikki tapaturmat ja vaaratilanteet tutkitaan perusteellisesti, jotta vastaavia tilanteita voidaan ennaltaehkäistä ja turvallisuuden johtamisessa mahdollisesti olevat puutteet voidaan tunnistaa. Työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen ja raportointiin kuuluu myös toimenpidesuunnitelmien seuranta ja toteutettujen toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointi.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajiista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TOIMENPITEET

- Työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän ISO 45 001 sertifiointi Atria Suomessa.
- Vuonna 2025 työturvallisuus nostettiin taas erityiseen huomioon vuoden 2024 nousseen tapaturmataajuuden vuoksi. Tämä on näkynyt muun muassa henkilöstön koulutuksissa, työturvallisuuteen liittyvissä kampanjoissa sekä johdon turvallisuussitoumuksissa. Työturvallisuus nostettiin myös yhdeksi vuosittain palkittavaksi kategoriassa Atrian Awards -palkitsemisessa vuonna 2025.
- Uuden strategian sekä henkilöstötutkimuksen tulosten pohjalta on rakennettu henkilöstöä koskevat suunnitelmat vahvistamaan yhtenäistä yrityskulttuuria, henkilöstön osaamisen kehittämistä ja johtamisen kehittämistä. Nämä toimenpiteet koskevat Atrian kaikkia liiketoiminta-alueita.

TAVOITTEET

Atria konsernin johto määrittää omaan henkilöstöön kohdistuvat kestävyystavoitteet osana strategisen johtamisen prosesseja. Tavoitteet ja niiden toteuma käsitellään henkilöstöryhmien kokouksissa.

- Atrian tavoitteena on jatkuvasti vähentää työtapaturmia ja parantaa työturvallisuutta. Aikaisemmin asetettu tavoite tapaturmataajuudelle oli 8 vuoteen 2025 mennessä ja toteutunut tapaturmataajuus on ollut keskimäärin 14 strategiakauden 2021–2025 aikana. Strategiapäivityksen yhteydessä tavoitetasoja tarkasteltiin uudelleen toimialan verrokkeja vasten ja uudeksi tavoitetasoksi määritettiin asteittainen tapaturmataajuuden kehittäminen niin, että tapaturmataajuus saataisiin pidettyä säännöllisesti alle 10 tason ja vuoteen 2030 mennessä saavutettaisiin konsernitasolla 8.
- Atrian tavoitteena on vahvistaa yhtenäistä organisaatiokulttuuria, joka mahdollistaa yksilöiden ja organisaation kasvun ja kehityksen. Tavoitetta seurataan vuosittain henkilöstötutkimuksella, johon erityisiksi mittareiksi on valittu työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi sekä osaamisen kehittymisen indeksi. Nämä molemmat vahvistuivat vuonna 2025 entisestään ja tavoitteena on jatkaa samaa kehitystä.

MITTARIT

Työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä* (HC)	
	2025	2024
Miehet	2 846	2 828
Naiset	1 945	1 956
Muut	N/A	N/A
Ei ilmoitettu	N/A	N/A
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	4 791	4 784
Maa	2025	2024
Suomi	3 200	3 229
Ruotsi	1 087	1 056
Tanska	143	154
Viro	361	345

* Tilinpäätöksessä (konsernitilinpäätöksen liitetieto 7) ja hallituksen toimintakertomuksessa henkilöstömäärät on ilmoitettu vuoden FTE (full time equivalent) luvun keskiarvona. Kestävyysraportoinnissa käytetään vuoden viimeisen päivän head count (HC) tai head count 100 (HC 100) -lukuja.

Työntekijöiden vaihtuvuus (HC)	2025	2024
Yrityksestä lähteneet työntekijät	337	282
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	7,1 %	5,9 %

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

2025 (HC 100)				
Naiset	Miehet	Muut	Ei Ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 788	2 665	N/A	N/A	4 453
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 537	2 304	N/A	N/A	3 841
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
251	361	N/A	N/A	612
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä				
0	0	N/A	N/A	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 689	2 562	N/A	N/A	4 251
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
101	101	N/A	N/A	202
N/A Työntekijät ovat ilmoittaneet sukupuolekseen joko miehen tai naisen.				

2025 (HC 100)				
Suomi	Ruotsi	Tanska	Viro	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 975	974	143	361	4 453
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 451	887	143	360	3 841
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
524	87	0	1	612
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä				
0	0	0	0	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 796	961	137	357	4 251
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
179	13	6	4	202

2024 (HC 100)				
Naiset	Miehet	Muut	Ei Ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 779	2 663	N/A	N/A	4 442
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 512	2 243	N/A	N/A	3 755
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
267	420	N/A	N/A	687
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä				
0	0	N/A	N/A	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 690	2 532	N/A	N/A	4 222
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
89	131	N/A	N/A	220
N/A Työntekijät ovat ilmoittaneet sukupuolekseen joko miehen tai naisen.				

2024 (HC 100)				
Suomi	Ruotsi	Tanska	Viro	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 992	951	154	345	4 442
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 421	848	147	339	3 755
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
571	103	7	6	687
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä				
0	0	0	0	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
2 821	915	147	339	4 222
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
171	36	7	6	220

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu*

	Työsopimusneuvotteluiden kattavuus	Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
Kattavuusaste	Työsuhteiset työntekijät	Edustus työpaikalla
0–19 %	Viro	Viro
20–39 %		
40–59 %		
60–79 %	Tanska	Tanska
80–100 %	Suomi, Ruotsi	Suomi, Ruotsi

*Tilanne ei ole muuttunut edellisestä vuodesta

Monimuotoisuuden mittarit

2025, HC	Naiset	Miehet	Yhteensä
Ylin johto	13	32	45
Ylin johto %	29 %	71 %	100 %
	alle 30 vuotta	30–50 vuotta	yli 50 vuotta
Koko henkilöstön ikäjakauma	987	2 162	1 613
2024, HC	Naiset	Miehet	Yhteensä
Ylin johto	14	28	42
Ylin johto %	33 %	67 %	100 %
	alle 30 vuotta	30–50 vuotta	yli 50 vuotta
Koko henkilöstön ikäjakauma	996	2205	1 554

Riittävä palkka

Atrian kaikille työsuhteisille työntekijöille maksetaan riittävää palkkaa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. Atrian liiketoiminta-alueista ainoastaan Virossa on lain määrittämä minimipalkka. Riittävän palkan määrittely perustuu muun muassa työehtosopimuksiin ja työmarkkinakäytäntöihin.

Sosiaalinen suojelu

Kaikki Atrian työsuhteiset työntekijät kuuluvat sosiaalisen suojelun piiriin suurista elämäntapahtumista johtuvien tulonmenetysten varalta. Tällaisia elämäntapahtumia voivat olla sairaus, työttömyys, työssä saatu vamma tai työkyvyttömyys, vanhempainvapaa tai eläkkeelle siirtyminen.

Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Henkilökohtaiset kehitysarvioinnit sekä työhyvinvointia koskevat keskustelut ovat tärkeitä työntekijöiden yksilöllisten kehityskohteiden tunnistamisessa ja ovat pohjana vuosittain päivitettävälle henkilöstön koulutus- ja kehityssuunnitelmalle.

Työsuhteiset työntekijät			
2025	Naiset	Miehet	Yht.
Kehityskeskusteluun osallistuneet (%)	57	48	51,2
Keskimääräiset koulutustunnit	5,0	3,8	4,3
2024	Naiset	Miehet	Yht.
Kehityskeskusteluun osallistuneet (%)*			45,8
Keskimääräiset koulutustunnit	6,3	3,6	4,7

* 2024 ei eritelty sukupuolen mukaan kehityskeskusteluihin osallistuneiden määrää.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

	2025	2024
Työterveyden ja työturvallisuuden piiriin kuuluva oma työvoima (%)	100	100
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Tapaturmien lukumäärä	76	102
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	1 455	2 583

	Perusvuosi 2020	2024	2025	Tavoite 2030
Tapaturmataajuuks (LTA)	18	14	10	8

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

2025	Naiset	Miehet	Yhteensä
Perhevapaaseen oikeutetut työntekijät (%)			100*
Perhevapaata ottaneet työntekijät (%)	14,6	10,0	11,9
2024	Naiset	Miehet	Yhteensä
Perhevapaaseen oikeutetut työntekijät (%)			100
Perhevapaata ottaneet työntekijät (%)	14,7	9,6	11,7

*Atrian kaikki työsuhteiset työntekijät ovat oikeutettuja perhevapaaseen sosiaalipoliittisten ja/tai työehtosopimusten nojalla.

Ansiotuloa koskevat mittarit

	2025	2024
Sukupuolten palkkaero laskettuna miespuolisten henkilöiden keskimääräisestä palkasta (%)	11,8	11,2
Vuotuisen kokonaisansion suhdeluku	12,7	13,1

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

	2025	2024
Syrjintätapausten lukumäärä	0	1
Valituskanavan kautta tehdyt ilmoitukset**	10	1
Tapauksiin liittyvät sakot, seuraamusmaksut ja vahingonkorvaukset	0	0
Vakavat ihmisoikeusloukkaukset	0	0
Vakaviin ihmisoikeustapauksiin liittyvät sakot, seuraamusmaksut ja vahingonkorvaukset	0	0

****Raportointijaksolla väärinkäytöskanavaan on ilmoitettu yhdestä häirintätapauksesta. Tapaus on johtanut työoikeudellisiin toimiin, ja siitä ei ole langetettu Atrialle sakkoja.**

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

MITTAREIDEN LAATIMISPERIAATTEET

Kestävyysraportoinnissa standardin S1 Oma työvoima edellyttämät tiedot on kerätty yhtiöiden palkkahallinnon tai henkilöstöhallinnon järjestelmistä. Tiedot on varmentanut vain varmuuspalvelujen tarjoaja. Henkilölukumäärät esitetään HC100 lukuina, jollei mittareiden otsikkorivillä kerrota muuta. Henkilömäärät ovat tilivuoden viimeisen päivän lukuja. Atrialla ei ole muunsukupuolisia tai ei-määriteltyjä työntekijöitä.

Atria ei kerää tietoja seuraavista asioista eikä niitä ole raportoitu

- Muu kuin työsuhteessa oleva työvoima. Alihankkijoiden tai henkilöstövuokrausyritysten kautta hankittu työvoima on koko konsernissa arviolta alle 100 henkilöä. Määrä ei ole Atrialla merkittävä eivätkä nämä henkilöt ole mukana Atrian henkilöstöjärjestelmissä.
- Henkilöiden työkyvyn rajoitteet. Tietojen kerääminen ei ole sallittua kaikissa Atrian toimintamaissa.
- Työperäisten sairauksien sairauslomapäivien lukumäärä ei pystytä raportoimaa, koska tietojen kerääminen ei ole ollut järjestelmällistä.

Selvitys mittareiden laskentaan liittyvistä asioista

- Työsuhteisen työntekijöiden vaihtuvuus on laskettu jakamalla poislähteneiden henkilöiden määrä kokonaishenkilömäärällä. Lähteneiden työntekijöiden määrässä ei ole huomioitu kausityöntekijöiden vaihtuvuutta. Kausityöntekijöiden työsuhde kestää tavallisesti muutamasta viikosta muutamaaan kuukauteen.
- Sukupuolten välinen palkkaero on laskettu laskemalla miesten ja naisten palkkojen välinen ero ja jakamalla se miesten palkalla. Vuotuinen kokonaisansio ei sisällä korkeimmin palkatun henkilön palkkaa.

- Atrian tavoitteena on pitää kehityskeskustelut koko henkilöstön kanssa. Kehityskeskusteluita käydään säännöllisesti työntekijöiden kanssa, mutta kaikkien tuotannontyöntekijöiden osalta näitä ei ole kirjattu järjestelmään. Siten kaikista työntekijöistä ei ole kerätty järjestelmään tietoa kehityskeskusteluista. Raportoitu luku on kuitenkin järjestelmiin kirjatut kehityskeskustelut.
- Koulutustuntien osalta on raportoitu kaikki kirjatut ja todennettavissa olevat koulutustunnit.
- Työtaturmissa on huomioitu tapaturmat, jotka ovat johtaneet vähintään kahdeksan tunnin poissaoloon. Menetettyjen päivien laskennassa päivien lukumäärä lasketaan alkupäivän ja loppupäivän erotuksena niin, että siinä huomioidaan jokaiselta täydeltä viikolta päivien lukumäärä maanantaista lauantaihin. Laskentaa on tarkennettu tilikaudella 2025 eikä se ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2024 annettujen tietojen kanssa. Tapaturmataajuus mittaa työtaturmien määrää suhteessa tehtyihin työtunteihin. Se lasketaan jakamalla raportointijaksolla sattuneiden tapaturmien lukumäärä tehtyjen työtuntien kokonaismäärällä ja kertomalla tulos miljoonalla (1 000 000). Korv-Görans Kebab Oy ei ole mukana Atria Suomen eikä siten konsernin tapaturmamäärien raportoinnissa.
- Atrialla on Puolassa myyntiyhtiö, jonka palveluksessa oli vuodenvaihteessa 29 henkilöä. Henkilöt on huomioitu Ruotsin liiketoiminta-alueen ”Työsuhteisen henkilöiden lukumäärissä” sekä ”Työsuhteissa”, mutta ei muissa tunnusluvuissa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkyvät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT - ESRs S4

KULUTTAJAT JA LOPPUKÄYTTÄJÄT

TOIMINTAPERIAATTEET

Atrian kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvää toimintaa ohjaavat toimintaperiaatteet, jotka koostuvat konsernin hallituksen hyväksymistä Atrian toimintaperiaatteista ja Atrian toimintaperiaatteista kumppaneille sekä konsernin toimitusjohtajan hyväksymästä elintarviketurvallisuus-, laatu-, ravitsemus- ja tuotevastuullisuuspolitiikasta. Toimintaperiaatteet ovat linjassa kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevien kansainvälisesti tunnustettujen normien, mukaan lukien yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien Yhdistyneiden kansakuntien ohjaavien periaatteiden kanssa. Atrialla ei ole tiedossa tapauksia, joissa normeja ei olisi noudatettu. Toimintaperiaatteiden hallinnoinnista on kerrottu enemmän osassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

Toimintaperiaatteiden tavoitteena on varmistaa kestävä ja terve liiketoiminta, ohjata aktiiviseen vuoropuheluun kaikkien sidosryhmien kanssa, ennaltaehkäistä ympäristölle haitallisia vaikutuksia ja edistää ympäristö- ja sosiaalista vastuuta sekä ihmisoikeuksia. Toimintaperiaatteet ja sitä toimeenpanevat politiikat varmistavat kaikille kuluttaja- ja loppukäyttäjärhyille, että tuotteet ovat kestävästi valmistettuja.

YK:n ihmisoikeusjulistuksen mukaan kaikilla ihmisillä tulisi olla mahdollisuus saada riittävästi turvallista ja ravitsevaa ruokaa, joka tukee heidän terveyttään ja hyvinvointiaan. Atrian toiminta tukee näitä kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvia ihmisoikeuksia. Atria on sitoutunut varmistamaan elintarviketurvallisuuden, edistämään jatkuvaa parantamista laadussa sekä edistämään vastuullisuutta koko arvoketjussa. Hyvä ruoka tarkoittaa Atrialla koko elintarvikeketjulle asetettujen sidosryhmäodotusten huomioimista sekä sitoutumista kaikkien liiketoimintaa ja tuotteita koskevien lakisäätöiden vaatimien täyttämiseen.

Atrian noudattama toimintamaiden kuluttajietoa säätelevä ja elintarviketurvallisuuteen tähtäävä lainsäädäntö asettaa vähimmäisvaatimukset tuotteista annettaville tiedoille ja pakkausmerkinnöille. Asianmukaisten tuotetietojen ja pakkausmerkintöjen avulla kuluttajat pystyvät valitsemaan, säilyttämään ja käyttämään tuotteet turvallisesti.

YHTEYDENPITO KULUTTAJIEN JA LOPPUKÄYTTÄJIEN
KANSSA

Atria hyödyntää laajaa ja jatkuvaa kuluttaja- ja markkinatutkimustietoa tunnistaakseen erilaisia asiakas- ja kuluttajatarpeita ja ymmärtääkseen niiden muutosta. Kuluttajatutkimukset kohdistuvat suoraan kuluttajiin. Kuluttajien tietoisuus vastuullisista ruokavalinnoista, terveellisistä elintavoista, kestävästä kehityksestä ja eläinten hyvinvoinnista lisääntyy koko ajan. Atrian tuotekehitys käyttää tutkimustietoa

monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden jatkokehityksessä kuin uusien tuotteiden ja tuotekonseptien suunnittelussa. Tuoteryhmäjohtamisen tehtävä on varmistaa, että tuotevalikoima täyttää eri asiakas- ja kuluttajatarpeet.

Atrian kuluttajille kohdentaman viestinnän, kuten mainostamisen, pakkaussuunnittelun ja sosiaalisen median, tavoitteena on tarjota kuluttajalle tarkoituksenmukaista tietoa valintojen tueksi. Atrian viestintä noudattaa hyvän markkinointitavan periaatteita, joilla luodaan ja ylläpidetään kuluttajien luottamusta yhtiöön ja sen tuotteisiin. Atria-konserniin kuuluvat yhtiöt noudattavat Kansainvälisen kauppakamarin ICC:n markkinointisääntöjä.

Atria kannustaa ja ohjeistaa kuluttajia viestinnällään monipuolisen ruokavalion koostamiseen sekä opastaa asiakkaita valmistamaan ravitsevia ja maukkaita ateriakokonaisuuksia. Atria ilmoittaa pakkausissaan muun muassa ravintosisältöä koskevat tiedot ja tuotteen ainesosat. Ravitsemus- ja terveysväiteasetusta (EY) N:o 1924/2006 noudattaen ravitsemus- ja terveyshyötyjä koskevat väittämät perustuvat aina oikeaksi todistettuihin tieteellisiin tutkimuksiin ja virallisesti hyväksyttyihin sanamuotoihin. Pakkausmerkintöjen oikeellisuus mukaan lukien erilaisten väittämien lainmukaisuus on osa viranomaisten suorittamaa elintarviketurvallisuusvalvontaa.

PROSESSIT KIELTEISTEN VAIKUTUSTEN
ENNALTAEHKÄISEMISEEN JA RISKIEN HALLINTAAN

Elintarviketurvallisuuden vaarantuminen on mahdollinen kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuva olennainen kestävyysvaikutus, johon liittyen on tunnistettu myös olennainen taloudellinen riski. Näistä syistä elintarviketurvallisuuden ylläpitoon ja kehittämiseen Atrialla on käytössään elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmä. Seuraavalla sivulla esitetyn kaavion mukaisesti hallintajärjestelmä huomioi tuotteiden turvallisuus- ja terveysvaikutukset koko niiden elinkaaren ajalta raaka-aineiden hankinnasta tuotantoprosessin ja jakeluketjujen kautta aina kuluttajan käyttötilanteisiin saakka. Kaikki Atrian tuotteet käyvät läpi tämän tarkastelun.

Atrian tuotantolaitokset ovat kattavan kansallisen viranomaisvalvonnan piirissä. Lisäksi Atria ylläpitää Global Food Safety Initiative (GFSI) hyväksymiä sertifioituja elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmiä. Elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmän perusta on omavalvonta. Atrian omavalvonta perustuu HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) -riskienhallintajärjestelmään ja omavalvonnan tukijärjestelmään. Omavalvonnan tukijärjestelmä koostuu lainsäädännön ja standardien edellyttämistä hyvien hygieenisten käytäntöjen (GHP Good Hygiene Practises) ja tuotantotapojen (GMP Good Manufacturing Practises) menettelyistä sekä niiden valvonnasta. Atrian tuotteiden säilyvyyttä ja turvallisuutta analysoidaan omissa akkreditoiduissa laboratorioissa. Lisäksi Atria ostaa laboratoriapalveluita akkreditoiduilta yhteistyölaboratorioilta. Atria on sitoutunut elintarviketurvallisuuden jatkuvaan parantamiseen ja tekee siksi monipuolista yhteistyötä alan yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

- Katsaus vuoteen 2025
- Tärkeimmät tunnusluvut
- Rahoitus ja maksuvalmius
- Strategia, tavoitteet ja arvoketju
- Sidosryhmien edut ja näkemykset
- Tutkimus ja tuotekehitys
- Tilikauden jälkeiset tapahtumat
- Riskit
- Hallinto ja operatiivinen organisaatio
- Lähipiirilainat
- Henkilöstö, FTE
- Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
- Näkymät vuodelle 2026
- Liputusilmoitukset
- Atria Oyj:n osakepääoma
- Voimassa olevat valtuutukset
- Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
- Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
- Tunnusluvut
- Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
- Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

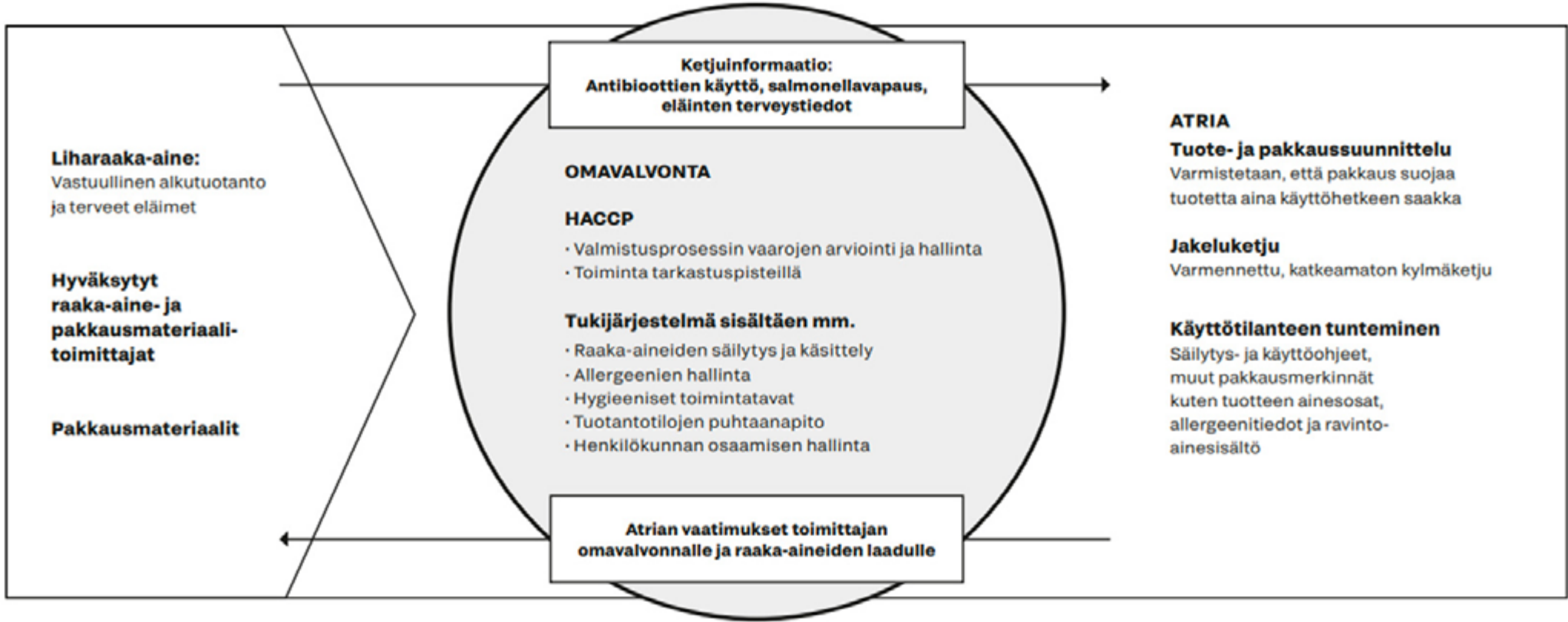
TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Elintarviketurvallisuusjärjestelmän ylläpidon ja kehittämisen kustannukset pitää sisällään tuotantolaitosten sertifiointeihin ja tarkastusmaksuihin liittyvät vuotuiset toimintamenot sekä pääomamenot yhtiön laboratoriotoimintoihin liittyen sekä elintarviketurvallisuuden kehittämiseen osoitettujen henkilöstöresurssien palkkakustannukset.

Kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Kuluttajilta ja loppukäyttäjiltä tulevat yhteydenotot käsitellään kuluttajapalvelussa. Kuluttajapalvelu vastaanottaa eri kanavien kautta tulleen palautteen, tutkii mahdolliset ongelmat ja vastaa kuluttajalle. Viestiminen tapahtuu kuluttajan toiveen mukaisesti huolehtien kuluttajan tietosuojasta. Tuotepalautteita

koskevia yhteydenottoja hyödynnetään tuotteiden ja tuotantoprosessien kehittämisessä. Mahdollisten terveyttä vaarantavien elintarviketurvallisuusriskien kohdalla noudatetaan vakioitua, EU (178/2002) Elintarvikeasetuksessa määritettyä takaisinvetoprosessia haitallisten tuotteiden poistamiseksi markkinoilta ja loppukäyttäjien saatavilta. Takaisinvetoprosessiin kuuluu julkinen tiedottaminen ja virheellisten tuotteiden markkinoilta poisto. Kuluttajaan kohdistuvien kielteisten vaikutusten korjaamiseksi Atrialla on tuotevastuuvakuutus. Yhtiöllä on elintarviketurvallisuus- ja laatupoikkeamien hallitsemiseksi prosessi, jonka mukaan poikkeamista tehdään analyysit ja toimeenpannaan tarvittavat korjaavat toimenpiteet. Korjaavien toimenpiteiden tehokkuutta arvioidaan osana elintarviketurvallisuuden johtamisen menettelyjä muun muassa kuluttajatytytyväsyyden kautta ja valvontaviranomaisten raporttien avulla.



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TAVOITTEET

Elintarviketurvallisuuden ohjaamiseen ja kehittämiseen on nimetty jokaiselta liiketoiminta-alueelta vastuuhenkilöt, jotka muodostavat Turvallinen Atria Laatu -ohjausryhmän. Ryhmän tehtävä on määrittää konsernin Elintarviketurvallisuus-, ravitsemus-, laatu ja tuotevastuullisuuspolitiikka ja sen toteuttamiseen tarvittavat strategiat. Ohjausryhmä asettaa tavoitteet elintarviketurvallisuudelle ja organisoii sisäisiä ja ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden kanssa toteutettavia kehityshankkeita sekä seuraa näiden hankkeiden vaikuttavuutta ja raportoi tuloksista konsernin johdolle.

Viranomais- ja sidosryhmävaatimukset, kuten oletus tinkimättömästä elintarviketurvallisuudesta, ovat Atrian tavoitteleman tuotelaadun ja yhtiön kestävyystavoitteiden asettamisen perusta. Laitosten sertifiointit ovat lakisääteisen tason ylittäviä ja ne pitävät sisällään edellytyksen jatkuvaan parantamiseen sitoutumisesta.

Atrian vuoteen 2030 ulottuvan strategiakauden tavoitteena on:

- ylläpitää kaikkien tuotantolaitosten sertifiointit GFSI-hyväksytyjen elintarviketurvallisuusstandardien mukaisesti,
- nolla tuotteiden takaisinvetoa ja
- ylläpitää laajaa valikoimaa vaihtoehtoja, jotka täyttävät yleisesti hyväksytyt ravitsemuskriteerit (sydänmerkki, Nyckelhål).

Sydänmerkki ja Nyckelhål merkinnöissä keskeistä on, että tuotteessa on vähemmän suolaa ja rasvaa kuin vastaavissa tuotteissa, rasvan laatu on parempi (enemmän pehmeitä rasvoja), sokeria on vähennetty tai ei lisätty lainkaan, ja kuitupitoisuus täyttää tuoteryhmäkohtaiset vaatimukset. Nämä kriteerit perustuvat viranomaisten laatimiin ravitsemussuosituksiin ja ohjaavat kuluttajaa valitsemaan terveellisempiä vaihtoehtoja. Virossa ei ole vastaavaa merkintäjärjestelmää.

MITTARIT

	2020	2024	2025
Tuotantovolyymi (%), joka on valmistettu sertifioiduissa laitoksissa (konserni yhteensä)	-	93	93
Tuotteiden takaisinvetojen lukumäärä yhteensä	5	5	2
Suomi	2	1	2
Ruotsi	2	0	0
Tanska	0	2	0
Viro	1	2	0
Sydänmerkki- ja avaimenreikätuotteiden lukumäärä yhteensä	354	350	374
Suomi (sydänmerkki)	126	174	201
Ruotsi (avaimenreikä)	205	152	153
Tanska (avaimenreikä)	23	24	20

Tuotantovolyymi (%), joka on valmistettu sertifioiduissa laitoksissa -tunnusluku, lasketaan sertifioitujen laitosten elintarviketuotannon volyymi jaettuna kaikkien Atrian elintarvikkeita prosessoivien ja myyvien yhtiöiden tuotantovolyymilla (E5-5 Materiaalivirrat ulos: Elintarvikkeet). Tunnusluvussa ei ole mukana alihankinta ja muut välitystuotteet (E5-5 Materiaalivirrat ulos: Välitystuotteet). Sertifiointitiedot ovat julkisia ja sertifikaatit julkaistu myös Atrian verkkosivuilla.

Takaisinvedoilta tarkoitetaan julkisia takaisinvetotapahtumia, joista tiedotetaan kaikkia tarvittavia sidosryhmiä yhtiön takaisinvento-ohjeen mukaisesti. Takaisinvetotiedot kerätään yhtiöiden elintarviketurvallisuusjärjestelmästä vastaavalta organisaatiolta.

Sydänmerkkituotteiden (Suomi) ja Nyckelhål-tuotteiden (Ruotsi ja Tanska) lukumäärä lasketaan raportointivuoden lopun valikoimatilanteesta.

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMINTAPERIAATTEET JA YRITYSKULTTUURI

Atrian Toimintaperiaatteiden, niihin liittyvien konsernipolitiikkojen, liikekumppaneille suunnattujen toimintaperiaatteiden sekä strategisten kestävyystavoitteiden toimeenpanolla yhtiö ylläpitää, kehittää ja edistää yrityskulttuuria.

Atria on sitoutunut Toimintaperiaatteissa seuraaviin kansainvälisiin sopimuksiin ja suosituksiin:

- YK:n Global Compact -aloite ihmisoikeuksien, työelämän oikeuksien ja ympäristönsuojelun edistämisestä ja korruption ehkäisemisestä. Aloite tunnetaan myös yritysvastuun kymmenenä periaatteena (The Ten Principles).
- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus.
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä keskeiset työelämän yleissopimukset.
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.
- Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirja ja ICC:n lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet.
- Business Social Compliance Initiative (BSCI) ostotoiminnan periaatteet.
- Science Based Target initiative (SBTi) -hyväksytyt ilmastotavoitteet.

Toimintaperiaatteissa Atria määrittelee ja sanoittaa noudattamansa liiketoimintaetiikan, sidosryhmäsuhteet ja kestävän kehityksen edistämisen suhteessa kansainvälisiin sitoumuksiin. Liiketoiminnan harjoittamista koskevia toimintaperiaatteita on käsitelty myös konsernipolitiikoissa. Atria-konsernin hallitus ja johtoryhmä katselmoivat vuosittain lähes kaksikymmentä hallinnollista ja operatiivista politiikkaa. Politiikkojen sisältöjä on päivitetty vuonna 2025 esimerkiksi lainsäädännön ja yhtiön toimintatapojen kehittymisen vuoksi.

Atrian toimintaperiaatteiden lisäksi Atria-konsernin hallituksen hyväksymiä politiikkoja (A-Z) ovat:

- Investointipolitiikka
- Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka
- Lähipiiripolitiikka
- Päätöksentekopolitiikka
- Rahoituspolitiikka
- Riskienhallintapolitiikka
- Sisäpiiripolitiikka
- Sähkönhankintapolitiikka
- Tiedonantopolitiikka
- Veropolitiikka

Atria-konsernin toimitusjohtajan hyväksymiä politiikkoja (A-Z) ovat:

- Elintarviketurvallisuus-, laatu-, ravitsemus ja tuotevastuullisuuspolitiikka
- Eläinten hyvinvointipolitiikka
- Hankintapolitiikka
- Henkilöstöpolitiikka
- Henkilötietojen käsittelyä koskeva (GDPR) politiikka
- Kilpailuoikeuspolitiikka
- Markkinointi- ja viestintäpolitiikka
- Tietoturvapolitiikka
- Vakuutuspolitiikka
- Väärinkäytösilmoituksia koskeva politiikka
- Ympäristöpolitiikka

Atria Oyj:n hallitus on koko konsernin korkein liiketoiminnasta vastaava taho ja se hyväksyy koko konsernin toimintaa ja sisäistä valvontaa ohjaavat Atrian toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja konsernipolitiikat. Atrian toimintaperiaatteita on avattu tarkemmin Atria konsernin politiikoissa ja ohjeistuksissa, jotka määrittävät ja ohjaavat Atria-konserniin kuuluvien yhtiöiden päätöksiä ja toimintoja käytännössä. Konsernipolitiikkojen laadintaprosessissa tunnistetaan politiikkaa koskevat keskeiset

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät ja selvitetään sidosryhmien odotukset suhteessa politiikan käsittelemiin kestävyysseikkoihin. Atria Oyj:n hallitus hyväksyy myös Atrian toimintaperiaatteista liikekumppaneille suunnatun version, joka kommunikoi toimintaperiaatteiden sisällön toimitusketjuun kohdistuvina vaatimuksina ja kestävyystavoitteina.

Atrian toimintaperiaatteita ja liikekumppaneille suunnattua versiota toimintaperiaatteista päivitettiin vuoden 2025 aikana ja samalla laadittiin suunnitelma päivitettyjen periaatteiden jalkauttamiseksi toimintoihin ja kumppaneille. Toimintaperiaatteet ja konsernipoliitikat ovat Atrian työntekijöiden saatavilla Atrian sisäisillä verkkosivuilla. Ulkoisille sidosryhmille tärkeimmät toimintaperiaatteet on julkaistu Atrian verkkosivuilla. Konsernin koko henkilöstön tulee suorittaa säännöllisesti koulutus Atrian toimintaperiaatteista. Atrian toimintaperiaatteiden kouluttaminen kuuluu kiinteästi myös uusien työntekijöiden perehdytyspäivien ohjelmaan. Atrian toimintaperiaatteiden verkkokoulutus kattaa keskeiset Atrialla noudatettavat eettiset periaatteet ja havainnollistaa liiketoiminnan vastuullisuuteen liittyviä parhaita käytäntöjä esimerkkien ja tehtävien avulla. Atrian toimintaperiaatteita koskeva koulutus uudistettiin vuoden 2025 aikana ja uusi koulutus lanseerattiin työntekijöiden suoritettavaksi 31.12.2025 mennessä. Järjestelmä uudistusten myötä tavoitteena on jatkossa pystyä myös raportoimaan toteutuneet koulutukset.

Toimihenkilöiltä ja johdolta edellytetään myös muiden konsernipoliitikkojen verkkokoulutusten suorittamista. Vuonna 2025 toimihenkilöiden ja johdon oli suoritettava toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen lisäksi kyberturvallisuuskoulutus ja kilpailuoikeuskoulutus. Lisäksi konsernissa järjestettiin kohdennettua koulutusta rahanpesun ehkäisemiseksi ja pakotesäätelyn noudattamisen osalta. Koulutuksista on kerrottu lisää osassa *S1 Oma työvoima*.

Vuoden 2025 aikana konserniin perustettiin Compliance Board, jonka tarkoituksena on ohjeistaa, kouluttaa, varmistaa ja valvoa lainmukaisuuden ja konsernin sisäisten sääntöjen vaatimustenmukaisuuden toteutumista. Compliance Board kokoontui 9 kertaa. Compliance Board raportoi hallitukselle. Vuoden 2025 aikana Compliance Board valmistelu Atria-konsernin Compliance ohjelman sekä lanseerasi Compliance koulutusohjelman.

Atrian johtoryhmä arvioi onnistumista yrityskulttuurin edistämisessä mainetutkimusten, toimialaraporttien, mediaseurannan sekä väärinkäytösten raportoinnin avulla. Atria Oyj:n hallitus käy kvartaaleittain läpi compliance-raportin (aiempi lakiasioiden katsaus), joka sisältään muun muassa katsauksen merkittävistä oikeus- ja viranomaisprosesseista, viranomaisille tehdyistä tietosuoja- ja tietoturvaloukkauksista, mahdollisista korruptio- tai lahjontatapauksista, vaatimustenmukaisuuden muista loukkauksista sekä vakavista poikkeamista. Lisäksi konsernissa järjestetään vuosittain laki-, compliance- ja verokatsaus, johon osallistuu kaikkien liiketoiminta-alueiden talousjohto sekä konsernin taloushallinto.

Mekanismit väärinkäytösten tunnistamiseen, tutkimiseen ja raportointiin

Atria-konsernissa on otettu käyttöön erillinen kanava väärinkäytösten raportointiin vuonna 2021 asetuksen (EU) 2019/1937 mukaisesti. Atrian väärinkäytöskanavan teknisestä toteutuksesta vastaa ulkopuolinen palveluntarjoaja ja ilmoituksen kanavaan voi tehdä anonymisti. Kanava on saatavilla yhtiön verkkosivuilla ja avoinna kaikille yhtiön sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille.

Väärinkäytösilmoitusten tekemisestä ja siihen liittyvästä lainsäädännöstä sekä Atrian prosesseista tarjotaan lisätietoa ilmoituskanavassa ja myös Atrian sisäisissä viestintäkanavissa. Ennen kanavan käyttöönottoa kanava ja siihen liittyvät prosessit on käsitelty kunkin liiketoiminta-alueen henkilöstöryhmien kokouksissa. Yhtiö on sitoutunut tutkimaan ilmoitetut ja/tai epäillyt väärinkäytökset asianmukaisesti, riippumattomasti ja objektiivisesti sekä sitoutunut suojelemaan ilmoituksen tehneiden henkilöiden oikeuksia ja yksityisyyttä. Ilmoituskanavan hallinnasta ja tutkinnasta vastaa erillinen Compliance Boardin nimeämä operatiivisen johdon ulkopuolinen ryhmä, joka voi delegoida tutkintaa tarvittaessa yhtiön sisällä tai yhtiön ulkopuoliselle taholle. Lakiasiainosasto huolehtii ryhmän jäsenten asianmukaisesta kouluttamisesta tehtävään. Ryhmä laatii väärinkäyttöilmoituksista koosteen konsernin Compliance Boardille, joka raportoi väärinkäyttöilmoitusten koosteen osana kvartaalittaista compliance-raportointia yhtiön hallitukselle. Väärinkäytösilmoitusten käsittelyä koskevat periaatteet ja toimintatavat on kuvattu yhtiön väärinkäytösilmoituksia koskevassa julkisessa politiikassa. Lisäksi työntekijöillä on edelleen mahdollisuus raportoida mahdollisista väärinkäytöksistä tai -epäilyistä esihenkilölleen, tämän esihenkilölle sekä henkilöstöhallinnon tai konsernin lakiasiainosaston edustajalle.

Väärinkäytösten ilmoituskanavaan on tullut vuonna 2025 väärinkäytösilmoituksia yhteensä kymmenen (10) kappaletta. Näistä kolme tapausta todettiin irrelevanteiksi, koska ne jäivät ilmoittajansuojelulain (1171/2022) soveltamisalan ulkopuolelle. Kolmessa tapauksessa ei saatu tutkinnan kannalta tarvittavia lisätietoja, joten tutkintaa ei kyetty aloittamaan. Tutkintaan otettiin neljä tapausta. Näistä kaksi ilmoitusta todettiin lähemmässä tutkinnassa kuuluvan normaaliin henkilöstöhallinnon prosessiin. Missään tutkituista tapauksista ei havaittu väärinkäytöksiä, mutta yksi ilmoitus johti yhteistyökumppanin tarkempaan ohjeistamiseen GDPR-liitännäisessä asiassa ja yhden ilmoituksen perusteella tarkennettiin konsernin erään liiketoiminta-alueen sisäistä ohjeistusta käytöstä poistettujen koneiden myyntiin liittyen. Yhtiön tarkoituksena on edelleen lisätä henkilöstölle ja sidosryhmille kohdennettua viestintää ilmoituskanavasta lisätäkseen sidosryhmien tietoisuutta ja luottamusta kanavan käyttöä kohtaan.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TOIMITTAJASUHTEIDEN HALLINTA, DUE DILIGENCE

Atria on sitoutunut liiketoiminnassaan reiluun ja eettisesti kestävään toimintatapaan suhteessa liikekumppaneihin, kuten materiaalit toimittajiin, viljelijöihin, alihankkijoihin, palveluntarjoajiin ja muihin kumppaneihin. Atria edellyttää liikekumppaniensa noudattavan kaikkia sovellettavia lakeja, asetuksia ja kansainvälisiä sitoumuksia, jotka koskevat heidän omaa toimintaansa, ja Atrian toimintaperiaatteissa liikekumppaneilleen asettamia vaatimuksia. Atria vahvistaa toimittajan sitoutumisen toimintaperiaatteisiin sisällyttämällä ne liikekumppaneiden kanssa tehtyihin sopimuksiin.

Toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi Atrialla noudatetaan due diligence -prosessia, joka perustuu järjestelmälliseen ja riskiperusteiseen lähestymistapaan. Prosessit on kuvattu Atrian hankintapolitiikoissa ja ne noudattavat muun muassa OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille.

Toimittajasuhteiden hallinta perustuu säännölliseen toimitusketjun mahdollisten kestävyysriskien tunnistamiseen ja arviointiin. Toimittajien suorituskyvyn arvioimiseksi ja mahdollisten puutteiden tai haitallisten vaikutusten tunnistamiseksi Atria käyttää yhdistelmänä maariskikartoituksia ja toimialaraportteja, toimittajakyselyjä, auditointeja sekä sisäisiä suorituskykyarviointeja. Toimittaja-arviointeja tehdään sekä ennen sopimuksen allekirjoittamista että yhteistyösuhteen aikana.

Atria priorisoi liikekumppaneihin kohdistuvia riskienhallintatoimia edellä mainittujen riskikartoitustulosten sekä toimittajasuhteen liiketoimintakriittisyyden mukaan. Jos arvioinnissa havaitaan vaatimusten vastaisia toimintatapoja, edellyttää Atria liikekumppanilta korjaaviin toimenpiteisiin sitoutumista. Mikäli liikekumppanit toimivat tarkoituksellisesti väärin tai laiminlyövät sovittuja toimenpidesuunnitelmia, Atria voi myös lopettaa liikesuhteen.

KORRUPTION JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN JA
HAVAITSEMINEN

Atrian toimintaperiaatteisiin ja kumppanuustoimintaperiaatteisiin sisältyy korruption ja lahjonnan kielto sekä periaatteet lahjoista ja vieraanvaraisuudesta. Korruption, lahjonnan ja asemaan liittyvien väärinkäytösten ehkäisemiseksi on Atrian työntekijöille annettu tarkempia ohjeita erillisessä korruption ehkäisemistä koskevassa politiikassa. Politiikassa on ohjeita muun muassa liikelahjoista, vieraanvaraisuudesta ja matkustamisesta sekä toiminnasta julkisten viranhaltioden kanssa. Korruptioon ja lahjontaan liittyviä väärinkäytöshavaintoja käsitellään aiemmin kohdassa ”Mekanismit väärinkäytösten tunnistamiseen, tutkimiseen ja raportointiin” kuvattujen toimintatapojen mukaisesti.

Korruptio- ja lahjontariskiä pyritään Atria-konsernissa hallitsemaan koulutuksella, valvonnalla sekä kontrolleja-, prosesseja ja hyväksyntämenettelyitä koskevilla ratkaisuilla. Johto-, osto- sekä myyntitoiminnot on tunnistettu Atria-konsernissa altteimmaksi korruption ja lahjonnan riskille.

Atria kouluttaa työntekijöitään korruption, lahjonnan ja väärinkäytösten havaitsemiseksi. Toimihenkilöiltä ja johdolta edellytetään korruption ja lahjonnan ehkäisemistä koskevan verkkokoulutuksen suorittamista säännöllisesti. Koulutukset kattavat kaikki riskiryhmät, mutta raportointivuonna koulutusten suorittamisen seurantaan erityisesti riskiryhmien osalta ei ollut muodollista prosessia.

Toimitusketjuun kohdistuen Atrialla on menettely tarkastaa yhteistyökumppaneiden taustat korruption, rahanpesun, ihmisoikeusloukkauksien ja erilaisten väärinkäytöksien osalta ennen sitovan sopimuksen solmimista. Riskejä kartoitetaan säännöllisesti myös yhteistyösuhteen aikana.

KORRUPTIO- TAI LAHJONTATAPAUKSET

Vuonna 2025 Atrian tietoon ei tullut yhtään lahjontaan tai korruptioon liittyvää tapausta,

- joista olisi seurannut Atrian omien työntekijöiden irtisanominen tai heihin kohdistettuja kurinpitoseuraamuksia.
- minkä vuoksi liikekumppaneiden kanssa tehtyjä sopimuksia olisi irtisanottu tai jätetty uusimatta.
- joka olisi johtanut sakkoihin tai julkisiin oikeustoimiin Atriaa tai sen työntekijöitä vastaan.

Mittareita ei ole validoitu muun ulkopuolisen elimen kuin varmennuspalvelujen tarjoajan toimesta.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

ELÄINTEN HYVINVOINTI

Atrian tavoitteena on eläinten hyvinvoinnin varmistaminen, antibioottien vastuullinen käyttö ja bioturva arvoketjussa. Kaikilla liiketoiminta-alueilla hankintapolitiikassa määritetyt käytännöt ja Suomessa sopimustuotantomalli tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista. Atrian hankkimasta lihasta 76 prosenttia tulee sopimustuottajilta. Atrian sopimustuottajat ovat sitoutuneet tuotantotapaohjeistuksiin, joissa edellä mainitut näkökulmat on huomioitu.

Atria-konsernin toimitusjohtajan hyväksymä Atrian eläinten hyvinvointipolitiikka asettaa raamit sopimustuotannossa noudatettaville hyvälle tuotantotavoille sekä asettaa vähimmäiskriteerit myös muulle eläinperäisten raaka-aineiden hankinnalle. Poliitiikka perustuu World Organisation for Animal Health:n viiden vapauden periaatteiseen:

1. Vapaus nälästä ja janosta
2. Vapaus epämukavuudesta
3. Vapaus kivusta, loukkaantumisista ja sairauksista
4. Vapaus normaaliin käyttäytymiseen
5. Vapaus pelosta ja ahdistuksesta

Atria tekee eläinten hyvinvoinnin kehittämiseksi tiivistä yhteistyötä sopimustuottajien, toimialayhdistysten, tutkimuslaitosten ja viranomaisten kanssa sekä pitää yllä vuoropuhelua eläinten hyvinvoinnista kiinnostuneiden ja siitä huolehtivien tahojen kanssa. Sidosryhmäyhteistyön ja -vuoropuhelun tavoitteena on jatkuvasti parantaa tuotantotapoja tieteelliseen näyttöön pohjaten ja varmistaa eläinten hyvinvoinnin toteutuminen myös sopimustuotannon ulkopuolelta tehdyissä hankinnoissa.

Rehujen kehittäminen

Atrian rehuliiketoiminta Suomessa on keskeinen osa vastuullista alkutuotantoa. Ruokinnan avulla vaikutetaan eläinten hyvinvointiin, tuotantoketjun ympäristösuorituskykyyn sekä tilojen kilpailukykyyn. Dataratkaisut ja tutkimus luovat edellytykset tiedolla johtamiseen rehujen kehittämisessä. Kun rehujen kehitys on omassa hallinnassa, sen vaikutukset tuotantotuloksiin ja eläinten hyvinvointiin voidaan todentaa omassa ketjussa. Kehitystyön lähtökohta on rehun ravitsemuksellisten ominaisuuksien optimointi eläinten hyvinvointia vaarantamatta. Kehitystyö painottuu kotimaisiin valkuaislähteisiin ja ruokaketjun resilienssiin, mikä muun muassa vahvistaa huoltovarmuutta. Rehuihin liittyvistä ympäristövaikutuksista on kerrottu lisää osassa *E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit*.

Vastuullinen antibioottien käyttö

Atria edellyttää vastuullista antibioottien käyttöä kaikkien liiketoiminta-alueiden lihanhankintaketjuissa eläinten hyvinvointipolitiikan mukaisesti. Atrian sopimustuotannossa ennaltaehkäisevä työ eläinten hyvinvoinnin ja terveyden eteen mahdollistaa antibiootittoman kasvatuksen siten, ettei eläimiä tarvitse lääkittää antibiootein koko niiden elinaikana. Atrian sopimustuotantotiloilla antibiootteja ei käytetä rutiininomaisesti ilman perusteita, vaan ainoastaan sairastuneet eläimet hoidetaan eläinlääkärin tekemän diagnoosin perusteella, välttäen tarpeetonta lääkitystä. Tilojen lääkkeiden käytöstä vastaa tilan hoitava eläinlääkäri ja lääkekirjanpitoa valvoo virkaeläinlääkäri. Tieto eläinten saamasta lääkityksestä välittyy Atrialle lakisääteisen ketjuinformaation kautta.

Atrian sopimustuotannossa broilerit kasvavat täysin ilman antibiootteja. Antibioottien käyttö kuuluu eläinlääkärrien ja tilan lakisääteiseen kirjanpito- ja ilmoitusvelvollisuuteen, jonka mukaan raportointivuonna tuotantopolven broilerit eivät ole saaneet antibiootteja. Sianlihantuotannossa sopimustuottajilla on mahdollisuus liittyä tuotantotapaan, jossa ilman antibiootteja kasvaneet yksilöt pidetään erillään. Antibiootittomuus mahdollistaa kasvatustapaan liittyvän positiivisen arvon kaupallistamisen myös sianlihassa. Myös naudanlihan tuotannossa edistetään antibiootitonta kasvatusta.

Bioturva

Erlaisten elintarvikeriskien kuten zoonoosien suunnitelmallinen ennaltaehkäisy on tärkeää sekä ihmisten terveyden että Atrian liiketoiminnan jatkuvuuden näkökulmista. WHO:n One Health -ajattelutapaan perustuva Atrian bioturvastrategia kattaa periaatteet ja menettelyt niin ihmisten, eläinten ja ympäristön hyvinvoinnin kuin tuotteiden turvallisuuden varmistamiseen.

Bioturvastrategian keskiössä eläinten hyvinvoinnin näkökulmasta ovat ennaltaehkäisevä terveydenhuoltotyö muun muassa lakisääteisesti vastustettavien eläintautien torjumiseksi sekä valmiussuunnittelu. Atrialla on jokaiselle tuotantosuunnalle valmiussuunnitelmat helposti tarttuvien eläintautien varalta. Valmiussuunnitelmien tarkoituksena on varautua mahdollisen eläintaudin aiheuttamiin häiriöihin, määrittää toimenpiteet taudin aiheuttamien vahinkojen minimoimiseksi ja edesauttaa eläintautitapauksesta toipumista. Atrian eläinlääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden lisäksi tilojen tukena ovat toimialayhdistysten asiantuntijaeläinlääkärit ja tilojen omat hoitavat eläinlääkärit.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

99

KONSERNI- TILINPÄÄTÖS (IFRS)

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Liikevaihto	1, 2	1 813 734	1 755 368
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8	-1 615 783	-1 564 062
Bruttokate		197 952	191 306
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-72 176	-74 005
Hallinnon kulut	4, 7, 8	-58 413	-52 462
Liiketoiminnan muut tuotot	5	4 474	4 564
Muut liiketoiminnan muut kulut	6, 8	-7 819	-3 023
Liikevoitto	1, 11	64 018	66 379
Rahoitustuotot	9, 29	7 434	9 544
Rahoituskulut	9, 25, 29	-18 085	-24 991
Rahoitusnetto		-10 651	-15 447
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden tuloksesta	16	246	1 125
Voitto ennen veroja		53 614	52 056
Tuloverot	10, 18	-10 048	-9 060
Tilikauden tulos		43 566	42 997
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille	11	40 702	39 654
Määräysvallattomille omistajille		2 864	3 342
Yhteensä		43 566	42 997
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	1,44	1,41
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	1,44	1,41

LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden tulos		43 566	42 997
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot			
etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	10, 26	598	-551
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon muutokset		0	0
Erät, jotka määäräytyjen ehtojen täyttyessä siirretään tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	1 069	-4 864
Muuntoerot	9, 10, 29	6 091	-3 351
Tilikauden laaja tulos		51 323	34 230
Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		48 460	30 887
Määräysvallattomille omistajille		2 864	3 342
Yhteensä		51 323	34 230

Sivuilla 104–142 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

KONSERNITASE

VARAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	530 060	523 999
Biologiset hyödykkeet	13	498	597
Käyttöoikeusomaisuus	14	17 925	22 765
Liikearvo	15	84 464	82 270
Muut aineettomat hyödykkeet	15	59 694	59 663
Osuudet yhteis- ja osakkuusyrityksissä	16, 31, 35	21 074	21 263
Muut rahoitusvarat	17, 29	3 689	2 840
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	20, 29	8 605	9 340
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	3 452	2 465
Yhteensä	32, 33	729 462	725 203
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	128 333	125 920
Biologiset hyödykkeet	13	4 536	5 333
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 29, 32, 33	105 900	105 042
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		256	3 386
Rahavarat	21, 29	30 903	19 911
Yhteensä	32, 33	269 928	259 591
Varat yhteensä	1	999 390	984 794

OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		48 055	48 055
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238 803	238 803
Muut rahastot		116	-1 388
Muuntoerot		-15 017	-21 110
Kertyneet voittovarot		160 029	138 059
Yhteensä	10, 11, 18, 22, 23 ,29	431 986	402 418
Määräysvallattomien osuus		22 807	21 289
Oma pääoma yhteensä		454 793	423 707
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	24, 29	226 026	253 556
Vuokrasopimusvelat	25	9 589	14 239
Laskennalliset verovelat	10, 18	33 146	33 979
Eläkevelvoitteet	26	4 754	5 318
Muut velat	27, 29	8 643	8 475
Varaukset	27	3 118	58
Yhteensä	32, 33	285 277	315 624
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	24, 29	5 030	4 792
Vuokrasopimusvelat	25	8 962	9 105
Ostovelat ja muut velat	28, 31	241 812	230 208
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		3 514	1 357
Yhteensä	32, 33	259 319	245 462
Velat yhteensä	1	544 596	561 087
Oma pääoma ja velat yhteensä		999 390	984 794

Sivuilla 104-142 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
1 000 EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto *	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarats	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024		48 055	247 256	3 470	-17 752	108 006	389 035	22 389	411 425
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos		-	-	-	-	39 654	39 654	3 342	42 997
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukset	29	-	-	-4 864	-	-	-4 864	-	-4 864
Vakuutusmatemaattiset									
voitot/tappiot eläke-etuuksista	26	-	-	-	-	-551	-551	-	-551
Muuntoerot	9	-	-	7	-3 358	-	-3 351	-	-3 351
Liiketoimet omistajien kanssa									
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä									
määräysvallattomien omistajien osuus	22	-	-	-	-	-598	-598	-2 310	-2 908
Osingonjako/pääoman palautus	22	-	-8 453	-	-	-8 453	-16 906	-2 133	-19 039
Oma pääoma 31.12.2024		48 055	238 803	-1 388	-21 110	138 059	402 418	21 289	423 707
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos		-	-	-	-	40 702	40 702	2 864	43 566
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukset	29	-	-	1 069	-	-	1 069	-	1 069
Vakuutusmatemaattiset									
voitot/tappiot eläke-etuuksista	26	-	-	-	-	598	598	-	598
Muuntoerot	9	-	-	-2	6 093	-	6 091	-	6 091
Realisoitunut käyvän arvon muutos	22	-	-	437	-	-437	0	-	0
Liiketoimet omistajien kanssa									
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä									
määräysvallattomien omistajien osuus	22	-	-	-	-	100	100	0	100
Osakeperusteinen palkitseminen	23	-	-	-	-	469	469	-	469
Osingonjako	22	-	-	-	-	-19 461	-19 461	-1 345	-20 806
Oma pääoma 31.12.2025		48 055	238 803	116	-15 017	160 029	431 986	22 807	454 793

* Sisältää omien osakkeiden arvon -0,7 miljoonaa euroa (31.12.2024: -0,9 milj. euroa).

Sivuilla 104-142 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut		1 808 167	1 766 920
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		4 470	2 826
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 674 454	-1 654 777
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9, 25	-19 331	-25 357
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	7 201	9 706
Maksetut välittömät verot	10	-6 034	-6 879
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä		120 018	92 439
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-54 078	-38 731
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	5	1 036	1 919
Hankitut liiketoimet	32	-	-11 396
Myytyt liiketoimet	33	-	694
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		3 169	-2 628
Muiden sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)		-797	-1 228
Saadut osingot		435	555
Investointien rahavirta yhteensä		-50 235	-50 816
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	6 000	800
Pitkäaikaisten lainojen maksut	24	-33 530	-2 646
Lyhytaikaisten lainojen lisäys *	24	239	21 021
Lyhytaikaisten lainojen vähennys *	24	-	-20 000
Vuokrasopimusvelkojen pääamaosuus	25	-10 555	-9 534
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	22	-	-2 938
Osinkojen maksut / pääoman palautuksen maksut	22	-20 806	-19 040
Rahoituksen rahavirta yhteensä	10, 18	-58 653	-32 336
Rahavarojen muutos		11 131	9 287
Rahavarat tilikauden alussa		19 911	10 051
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavirtoihin		-138	573
Rahavarat tilikauden lopussa	21	30 903	19 911

* Lyhytaikaisten lainojen lisäykset ja vähennykset sisältävät maturiteetiltaan yli 90 päivän pituisten yritystodistusten nostoja ja takaisinmaksuja. Maturiteetiltaan alle 90 päivän yritystodistusten nostot ja maksut on käsitelty rahoituslaskelmalla nettoperiaatteella.

Sivuilla 104–142 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö, Atria Oyj on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetsivuilta www.atria.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itkanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian pääasialliset markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi, Tanska ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat näillä markkina-alueilla. Atria-konsernin raportoitavat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro.

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi 2. maaliskuuta 2026.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY N:o 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät olennaiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa käytetään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi tehdään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuisiin sekä tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien arvostuksessa ja luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

Konsernin johto seuraa kestävyyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaiset kestävyysaiheet Atrialla ovat ilmastonmuutos (E1), biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (E4), resurssien käyttö ja kiertotalous (E5), oma työvoima (S1), kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4) sekä liiketoiminnan harjoittaminen (G1) ja eläinten hyvinvointi (G1). Kestävyysasiat ohjaavat Atrian strategisia investointeja, tuotekehitystä ja toimitusketjun hallintaa ja henkilöstöön liittyviä seikkoja. Konsernin johto tekee kestävyysasioista arviointejä ja harkintaa edellyttäviä päätöksiä, joilla on vaikutusta konsernin toimintaan ja talouteen.

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Aineettomat hyödykkeet

Konsernissa testataan liikearvo ja sellaiset aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testauslaskelma perustuu viiden vuoden strategiajakson kassavirtaennusteeseen, jota arvioidaan vuosittain liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten, kestävyysnäkökohtien, riskien ja mahdollisuuksien sekä Atrian tekemien toimenpiteiden ja saavutettujen tulosten perusteella. Konsernin johto arvioi yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa arvonalentumislaskelmissa käytettyjä korkoja, riskejä sekä lukusarjan realismia nykyisessä toimintaympäristössä. Hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt laskelmat. Arvonalentumistestauksesta ja herkkyyssanalyysistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 15.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Käyttöoikeusomaisuus ja vuokrasopimusvelat

Atria on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat joko määräaikaaisia tai toistaiseksi voimassa olevia. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kesto ja mahdolliset jatko-optiot arvioidaan vuosittain sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina.

Myyntisaamiset

Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat pääosin keskusliikkeitä. Osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Mydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon odotettavissa olevilla luottotappioilla vähennettynä. Atria soveltaa käytännön apukeinoa ja laskee saatavien koko voimassaolajalta odotettavissa olevat luottotappiot ennalta määritellyn varausmatriisin pohjalta.

Hankitut liiketoiminnot

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypiin arvoihin. Käyvän arvon määrittelyssä arvioidaan hankitun omaisuuden arvoja verrattuna niin markkinahintoihin kuin käyttöarvoonkin. Myös velkoja tarkastellaan kriittisesti.

Muutokset tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja esitettävissä tiedoissa

Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2025 alkaneella tilikaudella

Tilikaudella ei ole otettu käyttöön uusia standardeja, joilla olisi olennainen vaikutus konsernin raportoitaviin lukuihin.

Julkaistut uudet ja uudistetut IFRS-tilinpäätösstandardit, jotka eivät vielä ole voimassa

Tilinpäätöksen hyväksymispäivään mennessä konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan ja joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa (merkitty *).

- IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos: *Muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen*
- IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos: *sopimukset, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön*
- Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin – osa 11

- IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot**
- IFRS 19 *Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot**
- Muutos IAS 21 *Muuntaminen hyperinflatoriseen esittamisvaluuttaan **

Johto ei odota yllä listattujen standardien käyttöönotolla olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin tulevina kausina lukuun ottamatta alla esitettyä IFRS 18 standardia.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Huhtikuussa 2024 julkaistu IFRS 18-standardi korvaa IAS 1-standardin Tilinpäätöksen esittäminen ja tuo samalla uusia raportointivaatimuksia. Samalla standardilla muutetaan myös muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 Rahavirtalaskelmat, IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet ja IAS 33 Osakekohtainen tulos.

IFRS 18-standardi sisältää muun muassa uusia vaatimuksia:

- esittää määritellyt ryhmät ja välisummat voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa
- esittää tilinpäätöksen liitetiedoissa tietoja johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista (MPM).

Standardia tulee soveltaa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. IAS 7:n ja IAS 33:n muutokset sekä uudistetut IAS 8 ja IFRS 7 tulevat voimaan, kun yhteisö soveltaa IFRS 18:ta. IFRS 18 otetaan käyttöön takautuvasti tiettyjä siirtymäsäännöksiä noudattaen.

Atrian johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen vaikuttavan esitettävään liikevoittoon ja rahoitustuottojen ja-kulujen esitystapaan konsernitilinpäätöksissä tulevilla kausilla.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös mahdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan, samoin kuin osakkeiden hankintaan liittyvien myyntioptioiden käyvän arvon muutokset. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan, samoin kuin myyntioptioiden käyvän arvon muutokset.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20-50 prosenttia äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Atrian yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrityksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrityksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrityssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrityksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrityksen puolesta.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toimintavaluutta ja emoyrityksen sekä konsernin esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaisopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu toiminta-alueen valuutasta euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen ja ympäristön kannalta kestävän vaikutusajan mukaan seuraavasti:	
- Rakennukset	25–50 vuotta
- Koneet ja kalusto	5–30 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Rakennusten poistoajat määritellään pääasiallisen käyttötarkoituksen ja todennäköisen taloudellisen käyttöajan mukaan, johon vaikuttavat myös rakennusmateriaalit. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuuserät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Tarkastelussa huomioidaan myös kestävyysseikkojen mahdollisesti aiheuttamat muutokset hyödykkeen käyttöaikaan.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Käyttöoikeusomaisuus

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

- Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno sisältää seuraavat erät:
- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä (tarkemmin kohdassa Vuokrasopimusvelat)
 - ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
 - alkuvaiheen välittömät menot, ja
 - menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi ottamaan lainana vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana huomioiden myös ympäristön kannalta järkevä käyttöaika. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Yhtiö arvioi käyttöoikeusomaisuuserien arvon alentumista IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomiin hyödykkeisiin.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt: Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska ja Atria Viro on luokiteltu tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

- Asiakas- ja toimittajasuhteet	3–8 vuotta
- Tavaramerkit	5–20 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet *	5–10 vuotta

* Sisältää muun muassa ohjelmistot ja liittymismaksut

Pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentuminen

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin pitkäaikaisen omaisuuserän arvo on alentunut tai sen käyttö ei ole ympäristön kannalta järkevää. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

Biologiset hyödykkeet

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin.

Rahoitusvarat

Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksetettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

Jaksotettuun hankintamenuun ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun vähennettynä odotetuilla arvonalentumistappiolla. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajaan tulokseen, lukuun ottamatta arvonalentumistappioita, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja korolliset lainasaamiset ovat pääosin liharaaka-aineen saannin turvaamiseksi annettua maksuaikaa ja lainoja alkutuotantoasiakkaille. Näihin eriin sovelletaan yleistä arvonalentumismallia. Jos merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin, muussa tapauksessa koko eliniältä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Näihin myyntisaamisiin sovelletaan yksinkertaistettua menetelmää, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin.

Konsernissa osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Muut rahoitusvarat sisältää oman pääoman ehtoiset sijoitukset muihin yrityksiin (sekä noteeratut että noteeraamattomat osakkeet). Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan niiden kuulumisesta tähän ryhmään. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu niiden pörssikurssiin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä tai hankintahintaan, mikäli se olennaisesti vastaa käypää arvoa. Luovuttaessa osakkeista kertyneisiin muihin laajan tuloksen eriin sisältyvä saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin, eikä sitä siirretä tulosvaikutteiseksi.

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaan, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja sittemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin lainat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Konsernin ottamat lainat sisältyvät jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Lainan korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

Vuokrasopimusvelat

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Konserni arvioi sopimuksen syntyessä, onko se vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa omaisuserää tiettyä ajanjaksona vastiketta vastaan. Vuokrasopimukset tehdään määrääjaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option
- maksut vuokrasopimuksen ennenaikaisesta päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option
- jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää mahdollisuuksien mukaan lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten huomioon ottamiseksi.

Mahdolliset vuokrien muutokset ja sopimusperusteiset vuokrankorotukset huomioidaan vuokrasopimusvelassa, kun ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin sekä rahoituskuluihin. Rahoitusmeno kirjataan tuloslaskutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelta IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimuksiin.

Suojauslaskenta

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopun käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Suojauslaskentaa sovelletaan johdannaisiin, jotka ovat määriteltä suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittyyn omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus).

Kun johdannaiseen sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskinhallintatavoitteen ja siihen sovelletun strategian. Tämän prosessin kautta suojausinstrumentti kytketään siihen liittyviin varoihin ja velkoihin tai ennakoituihin liiketapahtumiin. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja myös sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohde erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

Arvostusperiaatteet

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Rahavirran suojaus

Rahavirran suojauksiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin, jos suojatun ennakoidun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintameno. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkyvät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentaqaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtosten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot, verovaiutus huomioonottaen, vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä verovaiikutukset huomioonottaen.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Myyntituottojen tuloutus

Atria myy elintarvikkeita, rehuja, välityseläimiä ja palvelusuoritteita. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoritevelvoitteet ja niillä on yksilöitävissä olevat hinnat. Atrialla ei ole yhdisteltyjä tai ajan kuluessa täytettäviä suoritevelvoitteita, ennakkomaksuja eikä takuuvetoitteita.

Atria kirjaa sekä myyntituoton että saamisen, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Toimitus tapahtuu yleensä kotimaassa vuorokauden kuluessa ja määräysvalta sekä riskit

siirtyvät toimituksen yhteydessä. Vientikaupassa yhtiö arvio toimituskohtaisesti toimitusehtojen ja toimitusajan mukaisen hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntihintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioonottamiseksi, sillä tuotteiden luovutuksen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on lyhyempi kuin yksi vuosi. Atrialla jaksetetaan alennukset ja myynnin jälkihvyitteet aina tavaran toimituskuukaudelle huomioiden asiakkaan koko vuoden volyyymi.

Myynnin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisen jaottelun liitetiedossa 20. Atria katsoo näiden kahden asiakasryhmän olevan olennaisimpia asiakassopimuksista syntyvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteen ymmärtämisessä. Pääosa asiakassopimuksista koskee kuluttajatuotteiden myyntiä. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat suurimmaksi osaksi keskusliikkeitä. Lisäksi Atria myy välityseläimiä ja rehuja alkutuotannon asiakkaille.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määritellyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on johdon kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelyssä myönnettävät palkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskemaan työsuhde-etuuksista johtuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelyssä maksettavan rahan määrä arvioidaan uudelleen raportointikauden päättävän osakekurssin mukaan ja jaksetetaan tuloslaskelmaan työsuhde-

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti myöntämispäivästä siihen asti, kun raha siirtyy saajalle. Lopullisen kulukirjauksen määrä riippuu siitä, kuinka hyvin kannustinjärjestelmän ehdot toteutuvat.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisenä vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, voitonjakoon pohjautuvan yhteisöverojärjestelmän veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuksista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero sekä voitonjakoon perustuvan yhteisöverojärjestelmän vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan mukaisesti.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyhtiöiden vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

Atria kuuluu suurten kansainvälisten konsernien vähimmäisveron (1308/2023) piiriin. Laki astui Suomessa voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Atrian liiketoimintaan vaikuttavat kuluttajat, asiakkaat ja tuotteet. Nämä asiat ohjaavat myös konsernin organisaatorakenteen muodostumista ja taloudellista raportointia. Koska suurin osa asiakkaista toimii maakohtaisesti ja Atrian tuotteet ovat pääosin tuotantomaassa myytäviä tuoretuotteita, Atrian käyttämät raportointisegmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro. Tanska ja Viro raportoidaan yhdessä, koska ne eivät täytä erillisraportoinnin raja-arvoja, ja ne ovat ominaispiirteiltään samanlaiset.

Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella sekä tekee strategiset että operatiiviset päätökset raportoitavista toimintasegmenteistä saadun tiedon perusteella.

Konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta toimintasegmenteille. Liikevoiton alapuolella olevia eriä ei kohdisteta toimintasegmenteille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden kanssa käydyn kaupan arvo on noin 30 prosenttia konsernin liikevaihdesta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Atria Suomi ja Atria Tanska & Viro.

1 000 EUR

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2025 päättynyt tilikausi						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	995 870	387 516	124 067	0	0	1 507 454
Tuotot alkutuotannosta	306 281	0	0	0	0	306 281
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	17 469	5 143	700	0	-23 312	0
Liikevaihto yhteensä	1 319 620	392 659	124 767	0	-23 312	1 813 734
Liikevoitto *	56 301	8 292	4 949	-5 524	0	64 018
Rahoitustuotot ja -kulut						-10 651
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta						246
Tuloverot						-10 048
Tilikauden voitto						43 566
Varat	702 680	234 044	105 081	0	-42 414	999 390
Velat	428 918	120 255	37 837	0	-42 414	544 596
Investoinnit	37 648	11 412	5 173	0	0	54 233
Poistot	44 700	13 710	4 983	0	0	63 393
Arvon alentumiset	1 076	0	6	0	0	1 082

* Atria Suomen liikevoittoon sisältyy 5,9 miljoonan euron kertaluonteinen kulu, joka liittyy Kuopion vanhasta tehdasalueesta luopumiseen.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

	Atria Tanska			Kohdista-		
Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	& Viro	mattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2024 päättynyt tilikausi						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	976 693	354 554	124 693	0	0	1 455 939
Tuotot alkutuotannosta	299 211	0	217	0	0	299 428
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	19 730	5 608	945	0	-26 284	0
Liikevaihto yhteensä	1 295 635	360 162	125 854	0	-26 284	1 755 368
Liikevoitto	61 372	4 538	5 250	-4 751	0	66 408
Rahoitustuotot ja -kulut						-15 447
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta						1 125
Tuloverot						-9 060
Tilikauden voitto/tappio						42 997
Varat	681 915	223 657	97 566	0	-18 344	984 794
Velat	412 355	119 065	48 012	0	-18 344	561 087
Investoinnit	22 912	11 342	5 326	0	0	39 580
Poistot	43 518	12 531	5 436	0	0	61 485
Arvonalentumiset	419	1	0	0	0	421

* Atria Suomen liikevoittoon sisältyy 1,0 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto, joka siipikarjaliiketoiminnan uudelleen organisointiin.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

2. LIIKEVAIHTO

1 000 EUR	2025	2024
Tavaroiden myynti:		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	1 499 862	1 447 089
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	306 116	299 345
Palvelut, vuokrat ja muu myynti:		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	7 591	8 850
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	165	83
Yhteensä	1 813 734	1 755 368

Myynnin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan myös osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20.

3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

1 000 EUR	2025	2024
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot		
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	14 847	14 803
Liikevaihdosta, %	0,8 %	0,8 %

Tutkimus- ja kehittämismenot sisältyvät myynnin ja markkinoinnin kuluihin.

4. TILINTARKASTUSPALKKIOT

1 000 EUR	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	358	343
Yhteensä	83	105
	441	448

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät hallinnon kuluihin.

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 EUR	2025	2024
Käyttöomaisuuden myyntituotot		
Käyttöomaisuuden myyntituotot	4	1 616
Saadut avustukset	311	949
Muut	4 159	1 998
Yhteensä	4 474	4 564

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät käyttöomaisuuden myyntituottojen ja saatujen avustusten lisäksi vakuutus- sekä vahingonkorvauksia.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 EUR	2025	2024
Aineettomien hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomien hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot	1 350	1 900
Arvonalentumistappiot rahoitusvaroista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä / peruutukset (-)	252	-596
Uudelleenorganisointikulut / peruutukset (-)	0	-302
Muut *	6 216	2 021
Yhteensä	7 819	3 023

* Atria kirjasi vuodelle 2025 yhteensä 5,9 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka liittyy Kuopion Kelloniemen vanhojen tehdasrakennusten purkamiseen ja alueen ennallistamiseen sekä pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen irtisanomiseen. Arvonalentumisen osuus kirjauksesta oli 0,7 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

7. HENKILÖSTÖMENOT

1 000 EUR	2025	2024
Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:		
Palkat	224 918	217 012
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	33 942	33 410
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-237	-230
Muut henkilösivukulut	22 046	22 050
Yhteensä	280 668	272 241
Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	220 792	216 643
Myynnin ja markkinoinnin kulut	30 167	28 473
Hallinnon kulut *	29 709	27 126
Yhteensä	280 668	272 241
Henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):		
Suomi	2 463	2 594
Ruotsi	880	829
Tanska & Viro	442	441
Yhteensä	3 785	3 864

* Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31.

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 EUR	2025	2024
Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	56 061	54 131
Myynnin ja markkinoinnin kulut	847	817
Hallinnon kulut	5 484	5 058
Liiketoiminnan muut kulut (liitetieto 6) *	2 083	1 900
Yhteensä	64 475	61 906

* Vuoden 2025 poistoihin sisältyy 0,7 miljoonan euron alaskirjaus liittyen Kuopion Kelloniemen tehdasalueesta luopumiseen.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 EUR	2025	2024
Rahoitustuotot:		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista	4 250	5 254
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	2 085	1 446
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1 099	2 766
Muut rahoitustuotot	0	78
Yhteensä	7 434	9 544
Rahoituskulut:		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	-12 791	-18 745
Korkokulut vuokrasopimusveloista (liitetiedot 14, 25)	-502	-452
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-123	-2 440
Muut rahoituskulut	-695	-1 587
Arvonalentuminen jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista lainasaamisista (liitetieto 20)	-171	188
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	-3 803	-1 956
Yhteensä	-18 085	-24 991
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10 651	-15 447
Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:		
Rahavirran suojaukset	1 334	-6 080
Muuntoerot	6 091	-3 351
Yhteensä	7 425	-9 432

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

10. TULOVEROT

1 000 EUR	2025	2024
Tuloslaskelman verot:		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	11 717	8 485
Verot edellisiltä tilikausilta	977	-70
Laskennalliset verot	-2 646	645
Yhteensä	10 048	9 060
Tuloslaskelman verojen ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen täsmäytys:		
Tulos ennen veroja	53 614	52 056
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla	10 723	10 411
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-1 099	-1 438
Verovapaiden tulojen vaikutus	-55	0
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	135	-380
Yhteis-/Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	-49	-225
Oikaisut aiempien tilikausien veroihin	236	-70
Kirjaamattomien laskennallisten verojen vaikutus	-494	721
Minimivero	734	0
Muut muutokset	-83	41
Tuloslaskelman verot	10 048	9 060

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
2025:			
Rahavirran suojaukset	1 334	-264	1 069
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	753	-155	598
Yhteensä	2 086	-420	1 667

2024:			
Rahavirran suojaukset	-6 080	1 217	-4 864
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	-694	143	-551
Yhteensä	-6 774	1 360	-5 415

Euroopan unionin neuvosto hyväksyi direktiivin maailmanlaajuisesta vähimmäisverosta 15.12.2022. Direktiivi pohjautuu OECD:n sääntelyyn (Pillar II), joka tavoitteena on, että suurten konsernin tuloksiin kohdistuu vähintään 15 prosentin vähimmäisvero. Direktiivin kansallisen täytäntöönpanon edellyttämä laki suurten konsernien vähimmäisverosta (1308/2023) tuli Suomessa voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin.

Konserniyksiköiden tosiasiallista verotasoa tarkastellaan valtiokohtaisesti. Jos tosiasiallinen verotaso on jonkin konserniyksikön sijaintivaltiossa alle 15 prosenttia, toteutetaan minimiverotason mukainen verotus täydennysveron avulla.

Vuodelle 2025 tehtyjen laskelmien perusteella suurten konsernien vähimmäisverosäännöksillä on vaikutusta Atrialle vain Viron voitonjakoon perustuvan verotuksen takia. Atria on tehnyt Viron tuloksesta miniverojaksotuksen.

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto + / tappio - (1 000 EUR)	40 702	39 654
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 194	28 175
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,44	1,41
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	1,44	1,41

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 EUR

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025						
Hankintameno 1.1.	3 787	631 188	776 416	6 161	16 397	1 433 948
Lisäykset	2	13 268	32 772	500	50 004	96 547
Vähennykset	-80	-413	-10 911	0	-44 641	-56 045
Kurssierot	41	4 640	9 336	5	-392	13 628
Hankintameno 31.12.	3 750	648 683	807 613	6 665	21 367	1 488 078
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-305 538	-600 741	-3 671	1	-909 949
Vähennykset	0	11	10 242	0	0	10 253
Poistot	0	-16 417	-31 996	-288	0	-48 701
Arvonalentumiset	0	-1 045	-31	-5	0	-1 082
Kurssierot	0	-1 934	-6 604	0	0	-8 538
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-324 923	-629 131	-3 964	1	-958 017
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 787	325 649	175 675	2 490	16 398	523 999
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 749	323 759	178 483	2 701	21 368	530 060

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	3 583	616 105	741 477	5 822	38 400	1 405 387
Hankitut liiketoimet			1 740	0	35	1 775
Lisäykset	234	17 569	40 911	338	35 229	94 281
Vähennykset	-5	0	-2 816	0	-57 460	-60 282
Kurssierot	-24	-2 486	-4 895	0	193	-7 213
Hankintameno 31.12.	3 787	631 188	776 416	6 161	16 397	1 433 948
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-290 547	-575 605	-3 408	1	-869 559
Vähennykset	0	0	2 257	2	0	2 259
Poistot	0	-15 887	-30 452	-265	0	-46 604
Arvonalentumiset	0	-85	-333	0	0	-418
Kurssierot	0	981	3 392	0	0	4 373
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-305 538	-600 741	-3 671	1	-909 949
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 583	325 558	165 872	2 414	38 401	535 827
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 787	325 649	175 675	2 490	16 398	523 999

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 10,6 miljoonan euron (11,2 milj. euron) arvosta.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET

1 000 EUR	2025	2024
Biologiset hyödykkeet:		
Tuottavat	498	597
Kulutettavat	4 536	5 333
Kauden lopussa	5 034	5 930
Tilikauden muutos	-896	351
Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	3 266	3 369
Lihasiat / kpl	34 541	31 619
Broilerin munat ja untuvikot / 1000 kpl	3 526	4 042
Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:		
Sianliha / 1000 kg	5 113	4 397
Broilerin untuvikot / 1000 kpl	46 905	45 752

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla. Käyvät arvot luokitellaan tasolle 3.

14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

1 000 EUR			
Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2025	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Avaava saldo 1.1.	13 497	9 268	22 765
Lisäykset	5 817	1 678	7 495
Vähennykset	-1 213	-698	-1 911
Poistot	-6 096	-4 535	-10 631
Kurssierot	111	96	207
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 117	5 809	17 925
Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2024	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Avaava saldo 1.1.	13 812	10 750	24 562
Lisäykset	4 640	3 371	8 011
Vähennykset	589	-154	435
Poistot	-5 530	-4 639	-10 169
Kurssierot	-14	-60	-74
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 497	9 268	22 765

Vuonna 2025 IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 11,1 miljoonaa euroa (10,0 milj. euroa), josta liiketoiminnan rahavirrassa esitetään 0,5 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa) ja rahoituksen rahavirrassa 10,6 miljoonaa euroa (9,5 milj. euroa).

Vuokrasopimuksiin liittyvät velat esitetään liitetiedossa 25.

Vuokrat	2025	2024
Vuokrasopimuksiin liittyvät muut muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty omaisuuden arvoon	752	1 026
Tilikaudella kuluksi kirjatut vuokrat:		
Lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 701	2 117
Arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	1 369	765

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

15. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 EUR

			Asiakas-	Muut aineettomat	
2025	Liikearvo	Tavaramerkit	suhteet	hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	164 770	75 068	8 431	55 988	304 257
Lisäykset	0	0	0	5 073	5 073
Vähennykset	0	-3 228	0	-2 670	-5 899
Kurssierot	5 522	2 302	224	351	8 398
Hankintameno 31.12.	170 291	74 143	8 655	58 741	311 830
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-82 500	-23 982	-8 431	-47 412	-162 324
Vähennysten poistot	0	3 228	0	47	3 275
Poistot	0	-1 303	0	-2 758	-4 061
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Kurssierot	-3 327	-730	-224	-279	-4 561
Kertyneet poistot 31.12.	-85 827	-22 786	-8 655	-50 403	-167 671
Kirjanpitoarvo 1.1.	82 270	51 087	0	8 576	141 933
Kirjanpitoarvo 31.12.	84 464	51 356	0	8 338	144 158

			Asiakas-	Muut aineettomat	
2024	Liikearvo	Tavaramerkit	suhteet	hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	162 741	67 288	8 555	54 069	292 653
Hankitut liiketoimet	2 429	8 797	0	0	11 226
Lisäykset	0	0	0	2 167	2 167
Vähennykset	0	0	0	-62	-62
Kurssierot	-401	-1 016	-124	-186	-1 727
Hankintameno 31.12.	164 770	75 068	8 431	55 988	304 257
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-81 755	-23 118	-7 958	-45 016	-157 847
Vähennysten poistot	0	0	0	58	58
Poistot	0	-1 259	-592	-2 570	-4 421
Arvonalentumiset	0	0	0	-2	-2
Kurssierot	-745	396	120	118	-111
Kertyneet poistot 31.12.	-82 500	-23 982	-8 431	-47 412	-162 324
Kirjanpitoarvo 1.1.	80 986	44 170	597	9 053	134 806
Kirjanpitoarvo 31.12.	82 270	51 087	0	8 576	141 933

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2025	2024	2025	2024
Atria Suomi	28 389	28 389	0	0
Atria Ruotsi	40 311	38 093	19 960	18 850
Atria Tanska	15 764	15 787	13 282	13 301
Atria Viro	0	0	2 857	2 857
Yhteensä	84 464	82 270	36 099	35 008

Arvonalentumistestaus:

2025 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Ennen veroja määriteltä diskonttokorko	5,6 %	6,2 %	7,9 %	7,3 %

2024 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Ennen veroja määriteltä diskonttokorko	5,8 %	6,4 %	7,4 %	7,6 %

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen esitettyjä kasvuprosentteja.

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät tekijät ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin käyttökate- ja liikevoittomarginaalit. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmien oletukset perustuvat asetettuihin realistisiin tavoitetasoihin sekä ulkoiseen informaatioon kuten tutkimuslaitosten tilastoihin, talousennusteisiin, markkinatietouteen että markkina- ja kuluttajatutkimuksiin. Konsernin tavoitetaso liikevoittomarginaalille on 5 prosenttia. Oletusten perusteella kasvuprosentit ovat maltillisia kaikilla rahavirtaa tuottavilla yksiköillä. Laskelmissa käytettäviin korkoihin vaikuttavat pääomarakenne, riskittömän koron taso sekä maa- ja yhtiökohtaiset riskipreemiot.

Tulevien kassavirtojen nykyarvo ylittää tasearvon Ruotsissa noin 99 miljoonalla eurolla ja Tanskassa noin 3 miljoonalla eurolla. Arvonalentumistappiota kirjattaisiin Atria Ruotsissa, jos pitkän aikavälin liikevoittomarginaalin taso jäisi 38 prosenttia oletetusta ja Atria Tanskassa 5 prosenttia oletetusta

tasosta. Muuttumattomilla rahavirtaennusteilla diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita, jos ne nousisivat 2,4 prosenttiyksikköä Ruotsissa ja Tanskassa 0,3 prosenttiyksikköä. Jos diskonttokorot muuttuisivat merkittäväsi ylöspäin, tarkoittaisi tämä samalla sitä, että markkinatilanne olisi muuttunut ja se aiheuttaisi muutoksia myös Atrian rahavirtoihin.

Mikään odotettavissa oleva mahdollinen muutos ei laskelmien mukaan johtaisi arvonalentumisen kirjaamiseen Atria Suomessa tai Atria Virossa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkyvät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

16. OSUUDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

1 000 EUR	2025	2024
Tulosvaikutus konsernin tuloksessa		
Osakkuusyritykset	-223	-60
Yhteisyritykset	469	1 185
Yhteensä	246	1 125
Kirjanpitoarvot konsernin taseessa		
Osakkuusyritykset	2 363	2 724
Yhteisyritykset	18 711	18 539
Yhteensä	21 074	21 263

Olennainen sijoitus yhteisyritykseen

Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Findest Protein Oy, GMM Finland Oy ja Remsoil Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKFoods Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteenvedo Honkajoki-konsernin tuloksesta		
Liikevaihto	56 096	58 218
Liikevoitto	2 785	3 571
Tulos ennen veroja	1 392	2 882
Tilikauden tulos	1 143	2 318

Yhteenvedo Honkajoki-konsernin taseesta		
Varat		
Pitkäaikaiset varat	68 089	51 462
Lyhytaikaiset varat	16 816	17 082
Varat yhteensä	84 905	68 544

Velat		
Pitkäaikaiset velat	36 166	20 971
Lyhytaikaiset velat	12 239	11 362
Velat yhteensä	48 406	32 333

Yhtiön nettovarallisuus	36 500	36 211
-------------------------	--------	--------

Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota
koskevan yhteenvedon täsmäytys:

Tilikauden tulos	1 143	2 318
josta määräysvallattomien osuus	0	-12
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50 %)	572	1 153

Nettovarallisuus 1.1.	36 211	34 717
Tilikauden tulos	1 143	2 318
Muu muutos	-260	
Osingonjako	-594	-824
Nettovarallisuus 31.12.	36 500	36 211
josta määräysvallattomien osuus	288	288
Osuus yhteisyrityksessä (50 %)	18 106	17 962

Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyrityksissä:

Kirjanpitoarvo		
konsernin taseessa	605	578
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	27	31

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 35.

17. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 EUR	2025	2024
Muut rahoitusvarat 1.1.		
Muut rahoitusvarat 1.1.	2 840	916
Lisäykset	849	1 924
Muut rahoitusvarat 31.12.	3 689	2 840

Muut rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin. Muut rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Tilikaudella Atria on lisäänyt sijoitustaan Nurmon Bioenergia Oy:ssä.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 EUR	2025	2024
Laskennalliset verosaamiset:		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verosaaminen	1 754	1 136
12 kuukauden kuluessa realisoituva verosaaminen	1 699	1 329
Yhteensä	3 452	2 465
Laskennalliset verovelat:		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verovelka	33 131	33 377
12 kuukauden kuluessa realisoituva verovelka	16	602
Yhteensä	33 146	33 979
Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	102	91
Käyttöoikeusomaisuus	3 735	4 698
Vaihto-omaisuus	16	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	503	435
Korolliset ja korottomat velat	1 260	1 020
Vahvistetut tappiot *	1 572	920
Yhteensä	7 187	7 164
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-3 735	-4 698
Laskennalliset verosaamiset	3 452	2 465
Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	32 809	32 831
Vaihto-omaisuus	21	109
Myyntisaamiset ja muut saamiset	235	525
Korolliset ja korottomat velat	81	514
Vuokrasopimusvelat	3 609	4 582
Yhteensä	36 756	38 561
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-3 609	-4 582
Laskennalliset verovelat	33 146	33 979
Laskennallisten verojen muutos:		
Kirjattu tuloslaskelmaan	2 646	-645
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-412	1 360
Hankitut liiketoimet (liitetieto 32)	0	-1 775
Kurssierot	-414	206
Yhteensä	1 820	-854

* Vahvistetuista tappioista kirjatut 1,6 miljoonan euron laskennalliset verosaamiset erääntyvät vuonna 2035.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa).

19. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 EUR	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	56 066	59 701
Keskeneräiset tuotteet	4 390	4 862
Valmiit tuotteet	64 665	58 271
Muu vaihto-omaisuus	3 212	3 085
Yhteensä	128 333	125 920

Tilikaudella vaihto-omaisuutta kirjattiin kuluksi 2,1 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) johtuen vaihto-omaisuutta koskevista arvonalentumista.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

20. MYyntISAAMISET, LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 EUR	2025	2024
	Tase-arvot	Tase-arvot
Pitkäaikaiset:		
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	4 771	4 355
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	1 014	1 191
Muut saamiset	1 658	1 541
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1 162	2 254
Yhteensä	8 605	9 340
Pitkäaikaiset saamiset valuutoittain:		
EUR	7 352	8 333
SEK	1 252	1 007
Yhteensä	8 605	9 340
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta	51 973	48 534
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	27 841	26 712
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	2 908	2 489
Muut lainasaamiset	1	579
Muut saamiset	15 402	20 409
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	269	248
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	57	253
Siirtosaamiset	7 450	5 818
Yhteensä	105 900	105 042
Lyhytaikaiset saamiset valuutoittain:		
EUR	74 731	76 519
SEK	20 325	19 224
DKK	3 960	7 963
USD	5 171	70
Muut	1 714	1 266
Yhteensä	105 900	105 042

Saamisiin kohdistuva valuuttariski on suhteellisen pieni, koska pääosa kyseisistä valuuttamääräisistä eristä on yhtiöiden toimintavaluutassa lukuun ottamatta USD-määräisiä saatavia.

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaatavista ja verojaksotuksista.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Saamiset kuluttajatuoteasiakkailta:

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2025	Myynti-saamiset ennen varauksia	Luotto-tappio-varaus	Myynti-saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto-tappiot, %
Erääntymättömät	41 162	47	41 115	0,1
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	10 008	13	9 995	0,1
30 - 60 päivää	298	0	297	0,1
61 - 90 päivää	179	0	179	0,0
Yli 90 päivää	731	343	388	47,0
Yhteensä	52 378	404	51 973	0,8

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2024	Myynti-saamiset ennen varauksia	Luotto-tappio-varaus	Myynti-saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto-tappiot, %
Erääntymättömät	39 420	26	39 394	0,1
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	8 299	5	8 293	0,1
30 - 60 päivää	516	0	516	0,1
61 - 90 päivää	78	19	58	25,0
Yli 90 päivää	524	252	272	48,0
Yhteensä	48 837	303	48 534	0,6

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Saamiset alkutuotantoasiakkailta:

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2025	Myynti-saamiset ennen varauksia	Luotto-tappio-varaus	Myynti-saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto-tappiot, %
Erääntymättömät	28 902	60	28 842	0,2
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	2 184	5	2 179	0,2
30 - 60 päivää	480	1	479	0,2
61 - 90 päivää	110	24	87	21,5
Yli 90 päivää	1 903	877	1 025	46,1
Yhteensä	33 580	968	32 612	2,9

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2024	Myynti-saamiset ennen varauksia	Luotto-tappio-varaus	Myynti-saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto-tappiot, %
Erääntymättömät	26 588	43	26 545	0,2
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	2 333	4	2 329	0,2
30 - 60 päivää	678	1	677	0,2
61 - 90 päivää	171	0	171	0,2
Yli 90 päivää	2 048	704	1 344	34,4
Yhteensä	31 819	752	31 066	2,4

Lainasaamiset:

Tilikauden lopussa lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta oli 3,9 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa). Lainasaamisiin kohdistuvien luottotappiokirjausten nettovaikutus tulokseen oli -0,2 miljoonaa euroa (+0,2 milj. euroa).

Saadut ennakot:

Tilikauden lopussa saatuja ennakkomaksuja alkutuotantoasiakkailta oli 5,2 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa), lisätietoja liitetiedossa 28.

21. RAHAVARAT

1 000 EUR	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	30 903	19 911

22. OMA PÄÄOMA

1 000 EUR

Osakkeet ja osakepääoma:

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2024	18 953	9 204	28 157
Osakepalkkiot vuosilta 2021, 2022 ja 2023 *	23		23
31.12.2024	18 976	9 204	28 180
Osakepalkkiot vuosilta 2022, 2023 ja 2024 *	24		24
31.12.2025	19 000	9 204	28 204

* Lisätietoja liitetiedossa 23.

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla ja konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon.

Tilikauden 2023 aikana Atria Oyj hankki 100 000 A-sarjan osaketta lisää hankintahintaan 1,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 omista osakkeista luovutettiin 24 283 kappaletta (23 045 kappaletta) osana konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 63 774 kappaletta (88 057 kappaletta).

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Muut rahastot	2025	2024
Käyvän arvon rahasto		
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	0	-437
Suojausrahasto		
Valuutta- ja hyödykejohtannaisten tehokas osuus	-631	-3 282
Korkojohdannaisten tehokas osuus	772	2 092
Laskennalliset verot	-24	240
Suojausrahasto yhteensä	116	-951
Muut rahastot yhteensä	116	-1 388

Muut rahastot -erään sisältyy käyvän arvon rahasto, johon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä suojausrahasto, johon kirjataan suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Valuutta- ja hyödykejohtannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohdannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

Tilikaudella Majakka Voima Oy:n osakkeisiin kohdistettu arvonalentuminen todettiin pysyväksi yhtiön toiminnan lopettamisen myötä.

Muuntoerot:

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko ja pääoman palautus	2025	2024
Osinko/osake, EUR	0,69	0,30
Pääomanpalautus/osake, EUR	0,00	0,30
Emoyhtiön jakama osinko	19 461	8 453
Emoyhtiön jakama pääoman palautus	0	8 453
Hallituksen osingonjakoehdotus vuodelta 2025	0,75	

Määräysvallattomien osuus	2025	2024
Määräysvallattomien osuus 1.1.	21 289	22 389
Tilikauden voitto	2 864	3 342
Osingot	-1 345	-2 133
Vähemmistöosuuden hankinta *	0	-2 310
Määräysvallattomien osuus 31.12.	22 807	21 289

* Vuonna 2024 Atria osti 10 prosenttia Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n osakekannasta ja omistaa tehdyn osakekaupan jälkeen 100 prosenttia yhtiön osakkeista. Vuonna 2016 Atria osti 70 prosenttia Kaivon Lihan osakkeista ja 20 prosenttia vuonna 2021.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentaqaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2025–2027

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä uusi avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2025–2027. Järjestelmä korvaa 20.12.2023 tiedotetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2024–2026 eikä kyseisen järjestelmän kahta viimeistä ansaintajaksoa 2025 ja 2026 tulla käynnistämään. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2028 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Mikäli henkilön työ- tai toimsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvien kulujen perusteena on enimmäismäärä osakkeita eli 122 500 kappaletta ja ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä noin 2,0 miljoonaa euroa. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2025 tulokseen yhteensä 0,4 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmä 2025–2026

Uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän myötä Atria Oyj:n hallitus on päättänyt perustaa siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmän helpottamaan siirtymistä aiemmasta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä uuteen suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2026 on kaksi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on alkanut 1.1.2025 ja päättynyt 31.12.2025. Palkkiot tältä ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Hallitus päättää vuosittain ansaintajaksojen aloittamisesta ja yksityiskohdista. Ansaintajakson 2025 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia) ja orgaaniseen kasvuun (30 prosenttia) nykyisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvien kulujen perusteena on enimmäismäärä osakkeita eli 40 826 kappaletta ja ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä noin 0,6 miljoonaa euroa. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2025 tulokseen yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 maksettujen osakepalkkiojärjestelmien mukaisten palkkioiden määrä on ollut noin 0,7 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2026–2028

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2029 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Lisäksi ansaintajaksolla sovelletaan erillistä muutoskerrointa, jonka kriteereitä ovat tuotevienti sekä kansainvälinen myynti (cross border -myynti). Kriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaittavissa olevien palkkioiden määrä voi enimmissään kaksinkertaistua. Mikäli henkilön työ- tai toimsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 50 henkilöä. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvien kulujen perusteena on enimmäismäärä osakkeita eli 320 000 kappaletta ja ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä noin 5 miljoonaa euroa. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2025 tulokseen yhteensä 0,0 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

24. LAINAT

1 000 EUR	2025	2024
	Tase-arvot	Tase-arvot
Pitkäaikaiset lainat:		
Lainat rahoituslaitoksilta	226 026	253 556
Lyhytaikaiset lainat:		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 784	2 890
Muut lainat	2 246	1 901
Yhteensä	5 030	4 792
Lainat yhteensä	231 056	258 348

Lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Kiinteäkorkoisia, %	47,6	34,9
Vaihtuvakorkoisia, %	52,4	65,1
Keskikorko, %	3,36	3,76

	2025	2024
Pitkäaikaiset lainat erääntyvät seuraavasti (1 000 EUR):		915
2026		30 609
2027	1 487	120 335
2028	119 098	100 289
2029	50 641	
2030	50 603	
Myöhemmin	4 196	1 408
Yhteensä	226 026	253 556

Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain (1 000 EUR):		
EUR	192 986	188 952
SEK	21 323	44 703
DKK	16 747	24 693
Yhteensä	231 056	258 348

Osa euromääräisestä velasta on muutettu valuuttatermiineillä valuuttamääräiseksi velaksi.

Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, jolloin ne ovat markkina-arvossa. Tietty osa lainoista on käännetty kiinteäkorkoiseksi korkojohdannaisilla, jotka aina arvostetaan markkina-arvoon.

Lainojen täsmäytyslaskelma (1 000 EUR)	2024	Nostot	Maksut	Rahavirrat yhteensä	Muut muutokset	2025
Pitkäaikaiset lainat	253 556	6 000	-33 530	-27 530		226 026
Lyhytaikaiset lainat						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	2 048			0	732	2 780
Lyhytaikaiset lainat	2 743	72 660	-72 421	239	-733	2 250
Lyhytaikaiset yhteensä	4 792	72 660	-72 421	239	-1	5 030
Yhteensä	258 348	78 660	-105 951	-27 291	-1	231 056

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

25. VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 EUR	2025	2024
Vuokrasopimusvelat		
Pitkäaikaiset	9 589	14 239
Lyhytaikaiset	8 962	9 105
Yhteensä	18 552	23 345
Vuokrasopimusvelkojen täsmäytyslaskelma:		
Velat 1.1.	23 345	
Maksut/muut muutokset	-10 555	
Lisäykset	5 763	
Velat 31.12.	18 552	

Tilikaudella vuokrasopimusveloista kirjatut korkokulut olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Vuokrasopimuksiin liittyvien maksujen erääntymisanalyysi esitetään liitetiedossa 29.

26. ELÄKEVELVOITTEET

1 000 EUR	2025	2024
Taseen etuuspohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	4 811	5 318
Varojen käypä arvo		
Ali-(+) / ylikate(-)	4 811	5 318
Eläkevelka taseessa	4 811	5 318
Maksetut etuudet	-237	-230
Korkomenot	158	170
Eläkekulut tuloslaskelmalla	-78	-60
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-678	696
Eläkekulut laajassa tuloksessa	-678	696
Taseessa esitetyn velan muutokset:		
ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	5 318	4 735
Eläkekulut tuloslaskelmassa		
ja laajassa tuloksessa	-756	636
Kurssierot	291	-54
Tilikauden lopussa	4 754	5 318
Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset (%):		
Diskonttokorko	3,70	3,00
Inflaatioaste	1,70	1,80

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuuspohjaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty etuuspohjaisina eläkejärjestelyinä.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

27. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT JA VARAUKSET

1 000 EUR	2025	2024
Pitkäaikaiset muut velat:		
Muut velat *	7 431	7 343
Johdannaissoimukset - suojauslaskennassa	422	1 074
Johdannaissoimukset - ei suojauslaskennassa	0	0
Siirtovelat	790	57
Yhteensä	8 643	8 475

* Muut velat sisältää vähemmistöosakkaiden myyntioptioiden nykyarvon 6,6 miljoonaa euroa (6,7 milj. euroa).

Pitkäaikaiset muut velat ovat pääosin euromääräisiä.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Varaukset:	2025
Varaukset 1.1.2025	58
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	
Tuotantolinjan uudistaminen	-58
Liiketoiminnan muut kulut	
Kuopion Kelloniemen tehdasalueen purku ja ennallistaminen	3118
Varaukset 31.12.2025	3 118

28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 EUR	2025	2024
Ostovelat	119 482	111 692
Saadut ennakot (liitetieto 20)	5 241	3 175
Muut velat	54 220	50 228
Johdannaissoimukset - suojauslaskennassa	875	2 615
Johdannaissoimukset - ei suojauslaskennassa	397	117
Siirtovelat	61 598	62 381
Yhteensä	241 812	230 208

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Lyhytaikaiset velat valuutoittain:		
EUR	178 479	172 989
SEK	54 437	49 899
DKK	7 687	6 188
PLN	921	910
USD	220	209
Muut	69	14
Yhteensä	241 812	230 208

Toimittajarahoitushjelma

Atria Suomi Oy:llä ja Atria Sverige AB:lla on toimittajarahoitushjelma yhden pankin kanssa. Ohjelma on kuitenkin ollut käytössä vain Atria Sverige AB:lla ja senkin osalta käyttö on ollut vähäistä. Atria Sverige AB:n ostovelkojen kokonaismäärä 31.12.2025 oli 402,4 MSEK (37,2 miljoonaa euroa) ja toimittajarahoituksessa oleva avoimista ostolaskuista johtuva velka oli 4,0 MSEK (0,4 miljoonaa euroa).

Toimittajarahoituksessa Atrian tavarantoimittaja hyödyntää Atrian luottoluokitusta myydessään saatavansa pankille. Atrian hyväksyttyä laskut, pankki maksaa laskut nopeasti tavarantoimittajalle ilman takautumisoikeutta ja tavarantoimittaja saa myyntisaamisiinsa liittyvät rahavirrat nopeammin kuin ilman toimittajarahoitusta. Ohjelman piiriin kuuluvat maksuajat ovat 30 päivää, mikä ei olennaisesti poikkea muiden tavarantoimittajien maksuajoista. Koron rahoitettavalta ajalta maksaa tavarantoimittaja.

Ohjelman piiriin kuuluvat avoimet ostolaskut esitetään taseen ostoveloissa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioimaan ja suojautumaan riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihtosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 249,6 miljoonaa euroa (281,7 milj. euroa). Korollisiin velkoihin sisältyy lainoja 231,1 miljoonaa euroa (258,3 milj. euroa) ja vuokrasopimusvelkoja 18,6 miljoonaa euroa (23,3 miljoonaa euroa). Lainoista oli kiinteäkorkoista 110 miljoonaa euroa (90,2 milj. euroa) eli 47,6 prosenttia (34,9 prosenttia). Nämä lainat on käännetty kiinteäkorkoiksi korkojohdannaisilla. Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli kaksi 30 miljoonan euron määräistä koronvaihtosopimusta sekä yksi 50 miljoonan euron koronvaihtosopimus ja ne on laskettu mukaan kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan. Koronvaihtosopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa ja niiden tarkemmat tiedot ovat:

- 50 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 30.6.2025 – 28.6.2030, jossa Atria maksaa kiinteää 2,20 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 50 miljoonan euron suuruisia vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 27.6.2030.
- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 31.10.2022 – 1.11.2027, jossa Atria maksaa kiinteää 0,182 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruisia osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 2.5.2023 – 2.5.2028, jossa Atria maksaa kiinteää 2,999 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruisia osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

Nettokorkokulujen herkkyyksianalyyseissa on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 2 prosenttiyksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (110 miljoonan euron koronvaihtosopimukset huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloinneissa samansuuruisia koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2025 oli 90,2 miljoonaa euroa (148,2 milj. euroa). Vuoden 2025 lopussa korkotason +/- 2 prosenttiyksikön nousu merkitsisi +/- 1,8 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositasolla (+/-3,0 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi kahden prosenttiyksikön nousulla 5,5 miljoonaa euroa (4,4 milj. euroa) ja kahden prosenttiyksikön laskulla -6,1 miljoonaa euroa (-4,8 milj. euroa).

Valuuttariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoituista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdystä nettosijoituksista. Tytäryhtykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1-6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu muun muassa Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen ja Ruotsin kruunumääräiseen vientiin. Suurin osa liiketoimintojen myyntisaamisista on niiden omissa toimintavaluutoissa.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaisopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttatermiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot tilikaudella olivat 6,1 miljoonaa euroa (-3,4 milj. euroa).

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 prosenttia heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,6 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryritysten euromääräisistä myyntisaamisten ja ostovelkojen suojaamattomasta nettopositiosta (0,4 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 2,4 miljoonaa euroa suurempi/pienempi (1,5 milj. euroa). Herkkyysanalyyseissa otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavaroja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 50,0 miljoonaa euroa (50,0 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käyttämättä 200,0 miljoonaa euroa (200,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 3 vuotta 7 kuukautta (4 vuotta 1 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenantteja, tärkein kovenantti on vähintään 28 prosentin omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia yli 40 prosenttia ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille neljännesvuosittain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyyasia (luvut diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja –tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

1 000 EUR		Erääntyminen 31.12.2025			
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	5 030	221 830	4 196	231 056
	Koronmaksut	8 105	20 017	73	28 196
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	9 003	9 343	1 145	19 490
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset	875	83	0	958
	Koronvaihtosopimukset	293	66	0	359
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	102 939	0	0	102 939
	- Pääomatulot	-102 417	0	0	-102 417
Muut velat	Lyhennykset	1 582	7 431	0	9 013
Ostovelat	Maksut	119 482	0	0	119 482
Yhteensä	Maksut yhteensä	247 309	258 770	5 414	511 493
	Tulot yhteensä	-102 417	0	0	-102 417
	Nettomaksut	144 893	258 770	5 414	409 077

1 000 EUR		Erääntyminen 31.12.2024			
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	4 972	252 725	651	258 348
	Koronmaksut	10 813	32 491	61	43 365
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	9 668	12 733	1 997	24 398
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset	2 516	995	0	3 511
	Koronvaihtosopimukset	0	2 779	1 073	3 852
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	102 386	0	0	102 386
	- Pääomatulot	-102 258	0	0	-102 258
Muut velat	Lyhennykset	1 609	7 343	0	8 953
Ostovelat	Maksut	111 692	0	0	111 692
Yhteensä	Maksut yhteensä	243 656	309 066	3 783	556 504
	Tulot yhteensä	-102 258	0	0	-102 258
	Nettomaksut	141 398	309 066	3 783	454 246

* Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta.

Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä.

Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkoja olisi -0,3 miljoonaa euroa (-1,1 milj. euroa).

** Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaissopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että korkojohdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaen. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisiimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinvälitykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken. Turvatakseen kotimaisen liharaaka-aineen saannin Suomessa, Atria on myöntänyt rahoitusta lihantuottajille. Korolliset lainasaamiset liittyvät pääasiassa näihin lainoihin.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla kuten luottovakuutuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamista tarkemmin liitetiedossa 20.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiinisopimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti.

Politiikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Suojattu määrä 31.12.2025 oli 527 963 MWh (385 439 MWh), nimellisarvoltaan 17,0 miljoonaa euroa (15,2 milj. euroa). Suojauslaskennan ehdot täyttävien sähköjohdannaisten tehokkaan osuuden arvo -0,4 miljoonaa euroa (-3,0 milj. euroa) on kirjattu oman pääoman suojausrahastoon.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2025 tasosta +/- 10 prosenttia, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 1,6 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100-prosenttisesti tehokkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 prosentin tavoitetason. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saatavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta. Omavaraisuusaste oli 45,7 prosenttia (31.12.2024: 43,2 prosenttia).

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääristä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR

	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
Tase-erä 2025					
Pitkäaikaiset varat					
Myyntisaamiset	4 771	0	0	0	4 771
Muut rahoitusvarat	0	0	3 689	0	3 689
Lainasaamiset	1 014	0	0	0	1 014
Muut saamiset *	1 252	0	0	0	1 252
Johdannaissopimukset	0	0	0	1 162	1 162
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	79 814	0	0	0	79 814
Lainasaamiset	2 908	0	0	0	2 908
Muut saamiset *	2 699	0	0	0	2 699
Johdannaissopimukset	0	57	0	269	325
Rahavarat	30 903	0	0	0	30 903
Rahoitusvarat yhteensä	123 362	57	3 689	1 430	128 538
Pitkäaikaiset velat					
Lainat	226 026	0	0	0	226 026
Vuokrasopimusvelat	9 589	0	0	0	9 589
Muut velat **	7 431	0	0	0	7 431
Johdannaissopimukset	0	0	0	422	422
Lyhytaikaiset velat					
Lainat	5 030	0	0	0	5 030
Vuokrasopimusvelat	8 962	0	0	0	8 962
Ostovelat	119 482	0	0	0	119 482
Muut velat **	1 682	0	0	0	1 682
Johdannaissopimukset	0	397	0	875	1 272
Rahoitusvelat yhteensä	378 203	397	0	1 298	379 897

* Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverosaamisia

** Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverovelkoja

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

1 000 EUR					
	Jaksotettuun hankintameno arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
Tase-erä 2024					
Pitkääaikaiset varat					
Myyntisaamiset	4 355	0	0	0	4 355
Muut rahoitusvarat	0	0	2 840	0	2 840
Lainasaamiset	1 191	0	0	0	1 191
Muut saamiset *	1 007	0	0	0	1 007
Johdannaissovimukset		0	0	2 254	2 254
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	75 246	0	0	0	75 246
Lainasaamiset	3 068	0	0	0	3 068
Muut saamiset *	2 202	0	0	0	2 202
Johdannaissovimukset	0	364	0	137	501
Rahavarat	19 911	0	0	0	19 911
Rahoitusvarat yhteensä	106 979	364	2 840	2 390	112 573
Pitkääaikaiset velat					
Lainat	253 556	0	0	0	253 556
Vuokrasopimusvelat	14 239	0	0	0	14 239
Muut velat **	7 343	0	0	0	7 343
Johdannaissovimukset	0	0	0	1 074	1 074
Lyhytaikaiset velat					
Lainat	4 792	0	0	0	4 792
Vuokrasopimusvelat	9 105	0	0	0	9 105
Ostovelat	111 692	0	0	0	111 692
Muut velat **	1 609	0	0	0	1 609
Johdannaissovimukset	0	117	0	2 615	2 732
Rahoitusvelat yhteensä	402 337	117	0	3 689	406 142

* Eivät sisällä arvonnisa- tai tuloverosaamisia

** Eivät sisällä arvonnisa- tai tuloverovelkoja

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä	2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	3 689			3 689
Johdannaissopimukset	1 162		1 162	
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	325		325	
Yhteensä	5 176	0	1 487	3 689
Pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	422		422	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	1 372		1 372	
Yhteensä	1 795	0	1 795	0

Tase-erä	2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	2 840			2 840
Johdannaissopimukset	2 254		2 254	
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	501		501	
Yhteensä	5 594	0	2 754	2 840
Pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	1 074		1 074	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	2 732		2 732	
Yhteensä	3 806	0	3 806	0

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

Taso 2: Käyvät arvot ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna)

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaiselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaudutaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2025	2024
Alkusaldo 1.1.	2 840	916
Lisäykset	849	1 934
Vähennykset	0	-10
Loppusaldo 31.12.	3 689	2 840

Johdannaissopimukset:

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannais-varat	Johdannais-velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
1 000 EUR	2025	2025	2025	2024
Valuuttatermiinit				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	77	339	-262	-277
Muut suojaukset	57	397	-340	136
Koronvaihtosopimukset maturiteetti yli vuoden				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	772		772	2 092
Sähköjohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	581	958	-377	-3 001
Yhteensä	1 487	1 694	-207	-1 051

Johdannaissopimusten
nimellisarvot

1 000 EUR	2025	2024
Valuuttatermiinit		
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	40 033	31 822
Muut suojaukset	60 649	70 553
Koronvaihtosopimukset		
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	110 000	90 000
Sähköjohdannaiset		
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	16 972	15 228
Muut suojaukset		
Yhteensä	227 655	207 602

30. VASTUUSITOUMUKSET

1 000 EUR	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 806	6 443
Eläkelainat	4 534	4 791
Yhteensä	13 340	11 233
Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	10 600	6 468
Yrityskiinnitykset	3 600	2 500
Yhteensä	14 200	8 968
Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset		
Takaukset	7 341	96

31. LÄHIPIIRI

1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä edellä mainittujen määräysvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhteisöjen tytär- ja osakkuusyhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 35.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajiista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yhtykset	Muu lähi-piiri	Yhteensä
1.1. - 31.12.2025			
Tavaroiden myynnit	5 103	15 453	20 556
Palveluiden myynnit	2 184	175	2 359
Vuokratuotot	5 266	0	5 266
Korkotuotot		74	74
Tavaroiden ostot	15 717	25 507	41 224
Palveluiden ostot	62 957	147	63 103
Vuokrakulut *	6 507	7 198	13 704
Muut kulut			
31.12.2025			
Myyntisaamiset	599	1 515	2 114
Lainasaamiset ja muut saamiset	1	325	326
Korolliset velat	0	1 544	1 544
Ostovelat	5 110	197	5 307

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yhtykset	Muu lähi-piiri	Yhteensä
1.1. - 31.12.2024			
Tavaroiden myynnit	7 201	12 496	19 698
Palveluiden myynnit	2 149	152	2 301
Vuokratuotot	5 572	0	5 572
Korkotuotot		22	22
Tavaroiden ostot	16 557	20 419	36 977
Palveluiden ostot	61 715	131	61 846
Vuokrakulut	6 587	6 135	12 722
31.12.2024			
Myyntisaamiset	1 173	1 192	2 365
Lainasaamiset ja muut saamiset	2	386	388
Korolliset velat	0	805	805
Ostovelat	5 722	316	6 038

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassa oleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:ltä ostettavat logistiikkapalvelut.

* Vuokrakulut sisältävät Kuopion Kelloniemen vuokrasopimuksen ennenaikaisesta purkamisesta johtuvat kustannukset.

Lähipiirilainat

Atria Oyj:n tytäryhtiö on antanut lainan hallintoneuvoston jäsenen lähipiiriyhtiölle. Lainan pääoma oli 102 350 euroa per 31.12.2025, ja jäljellä oleva laina-aika 3 vuotta. Lainaa lyhennetään ja korko maksetaan kunkin vuosineljänneksen viimeisenä päivänä. Lainan korko on 3 kk:n euribor (360) + 3,0 prosenttia, kuitenkin vähintään 6,0 prosenttia. Lainalle on saatu vakuus.

Atria Oyj:n tytäryhtiö on antanut lainan hallintoneuvoston jäsenen lähipiiriyhtiölle. Lainan pääoma oli 42 105 euroa per 31.12.2025, ja jäljellä oleva laina-aika puoli vuotta. Lainaa lyhennetään ja korko maksetaan kunkin vuosineljänneksen viimeisenä päivänä. Lainan korko on 3 kk:n euribor (360) + 2,5 prosenttia, kuitenkin vähintään 6,0 prosenttia. Lainalle on saatu vakuus.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2025	2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 261	3 869
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	350	324
Osakeperusteiset kannustimet	240	383
Yhteensä	4 851	4 575

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on pääsääntöisesti 63 vuotta. Vakuutussopimuksen mukainen eläkeikä muuttuu työeläkelainsäädännön muuttuessa.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Johdon kannustinjärjestelmät

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 10–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen liikevoitto, liikevaihto ja tapaturmataajuus. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2025–2027

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä uusi avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2025–2027. Järjestelmä korvaa 20.12.2023 tiedotetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2024–2026 eikä kyseisen järjestelmän kahta viimeistä ansaintajaksoa 2025 ja 2026 tulla käynnistämään. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2028 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 2 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmä 2025–2026

Uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän myötä Atria Oyj:n hallitus on päättänyt perustaa siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmän helpottamaan siirtymistä aiemmasta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä uuteen suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2026 on kaksi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on alkanut 1.1.2025 ja päättynyt 31.12.2025. Palkkiot tältä ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Hallitus päättää vuosittain ansaintajaksojen aloittamisesta ja yksityiskohdista. Ansaintajakson 2025 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia) ja orgaaniseen kasvuun (30 prosenttia) nykyisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä.

Vuonna 2025 maksettujen osakepalkkiojärjestelmien mukaisten palkkioiden määrä on ollut noin 0,7 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2026–2028

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2029 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Lisäksi ansaintajaksolla sovelletaan erillistä muutoskerrointa, jonka kriteereitä ovat tuotevienti sekä kansainvälinen myynti (cross border -myynti). Kriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaittavissa olevien palkkioiden määrä voi enimmissään kaksinkertaistua. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 50 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 5 miljoonaa euroa.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2026–2028

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2026–2028 on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamisessa, uusien avainhenkilöiden rekrytoimisessa tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Sitouttavassa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi sitouttamisjakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028, ja jonka aikana hallitus voi allokoida palkkioita järjestelmästä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 42 000 Atria Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028, 2029, 2030 tai 2031 loppuun mennessä.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja lisäeläkemaksut	Palkat ja palkkiot	Lisä-eläke maksut	Yhteensä
Hallintoneuvoston jäsenet:			
Halonen Jyrki, puheenjohtaja	26		26
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	16		16
Hallintoneuvoston muut jäsenet	130		130
Yhteensä	172	0	172
Hallituksen jäsenet:			
Paavola Seppo, puheenjohtaja	80		80
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja	52		52
Ginmann-Tjeder Nella, 23.4.2025 asti	13		13
Joukio Mika	38		38
Kaikkonen Jukka	45		45
Kiviniemi Juha, 24.4.2025 alkaen	28		28
Kopola Nina, 24.4.2025 alkaen	26		26
Laitinen Leena	41		41
Paxal Kjell-Göran	49		49
Ritola Ahti, 23.4.2025 asti	29		29
Viertola-Truini Jaana, 24.4. - 9.7.2025	6		6
Yhteensä	407	0	400
Toimitusjohtaja:			
Gyllström Kai	751	135	886
Toimitusjohtajan sijainen:			
Back Tomas	480	89	570

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

32. HANKITUT LIIKETOIMET

1 000 EUR

Atria osti 2.5.2024 ruotsalaisen valmisruokayhtiö Gooh!::n koko osakekannan. Gooh! oli Lantmännen Cerealian liiketoimintayksikkö. Tuotantolaitos sijaitsee Järnassa Tukholman alueella ja yhtiöllä on 65 työntekijää. Yhtiö on tuoreiden mikroaterioiden tuotesegmentissä selkeä markkinajohtaja Ruotsin vähittäiskaupassa noin 25 prosentin markkinaosuudella. Sen jakelukanavat ovat vakiintuneita. Tuotteita myydään kaikissa Ruotsin suurimmissa päivittäistavarakauppaketjuissa ja myyntiautomaateissa.

Gooh!::n vuosittainen liikevaihto on noin 16 miljoonaa euroa ja liiketoiminta on kannattavaa.

Gooh! on tunnettu ja arvostettu valmisruokabrändi Ruotsissa. Gooh!::n tuotevalikoima täydentää Atrian valmisruokatarjontaa ja tarjoaa uusia mahdollisuuksia kuluttajalähtöiseen tuotteistukseen Ruotsin markkinoilla.

Yrityskaupalla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Atrian taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

Gooh!	Käyvät arvot *
Hankintahinta 100 %:n osuudesta	11 405
Yhtiön varat ja velat, yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot:	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 762
Aineettomat hyödykkeet	8 652
Käyttöoikeusomaisuus	897
Vaihto-omaisuus	806
Lyhytaikaiset saamiset	27
Rahat ja pankkisaamiset	2
Varat yhteensä	12 145
Laskennallinen verovelka	1 782
Vuokrasopimusvelat	897
Lyhytaikaiset velat	451
Velat yhteensä	3 130
Nettovarat	9 015
Liikearvo hankinnasta	2 389

Rahassa maksettava kokonaiskauppahinta	11 405
Yrityksen rahavarat	2
Yrityskaupan rahavirtavaikutus 31.12.2024	11 407

Laskelma on lopullinen.

* Käyvät arvot on laskettu hankintapäivän valuuttakurssilla.

33. MYYDYT LIIKETOIMET

1 000 EUR

Atria Suomi myi 70 prosenttia tytäryhtiö Best-In Oy:n osakkeista SaVe Logistiikka Oy:lle 30.1.2024. Best-In Oy valmistaa lemmikkieläinten ruokaa ja sen vuosittainen liikevaihto oli noin 5 miljoonaa euroa. Yhtiön tuotantolaitos sijaitsi Kuopion Kelloniemessä ja yhtiöllä oli 17 työntekijää. Myynnillä ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen eikä nettovarallisuuteen.

Best-In Oy raportoidaan Atria-konsernin luvuissa 1.2.2024 alkaen osakkuusyhtiönä.

34. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

35. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Atria Suomi:			
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Domretor Oy	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaivon Liha Kaunismaa Oy	Suomi	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Ab Korv-Görans Kebab Oy	Suomi	51,0	51,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Nautasuomi Oy	Suomi	51,0	51,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0

Atria Ruotsi:			
Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0

Atria Tanska & Viro:			
Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria *	Viro	100,0	100,0

* Lepäävä yhtiö

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitalinpäätökseen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyritykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Konsernin yhteisyritykset:			
Honkajoki Oy *	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
Konsernin osakkuusyritykset:			
Best-In Oy	Suomi	30,0	30,0
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	49,0	49,5
Foodwest Oy	Suomi	24,5	24,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	12,6	12,6
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

* Raportoitu merkittävänä yhteisyrityksenä (liitetieto 16).

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN- PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS- KERTOMUKSET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

143

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TULOSLASKELMA

1 000 EUR			
	Liite	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	2.1	54 344	51 315
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	7 610	6 866
Henkilöstökulut	2.3	-6 506	-5 635
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-30 924	-28 763
Arvonalentumiset		-733	
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-15 585	-8 811
LIIKEVOITTO		8 205	14 972
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-4 805	-1 760
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		3 400	13 212
Tilinpäätössiirot	2.7	31 763	19 160
Tuloverot	2.8	-8 148	-5 033
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		27 015	27 339

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TASE

1 000 EUR			
V a s t a a v a a	Liite	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		0	1
Muut pitkävaikutteiset menot		6 956	6 397
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		6 956	6 398
Aineelliset hyödykkeet	3.1	340 285	343 319
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		323 794	312 753
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä		3 818	3 818
Muut osakkeet ja osuudet		615	615
Sijoitukset yhteensä		328 227	317 186
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	110 278	157 562
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		785 746	824 466
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	123 839	50 490
Rahat ja pankkisaamiset		29 241	19 182
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		153 079	69 672
V a s t a a v a a y h t e e n s ä		938 825	894 138

1 000 EUR			
V a s t a t t a v a a	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
OMA PÄÄOMA	3.4		
Osakepääoma		48 055	48 055
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		237 948	237 948
Edellisten tilikausien voitto		11 722	3 844
Tilikauden voitto / tappio		27 015	27 339
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		324 741	317 186
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	3.5		
Poistoero		77 828	77 862
PAKOLLISET VARAUKSET	3.6		
Muut pakolliset varaukset		3 118	0
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.7	220 000	250 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.8	313 137	249 089
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		533 137	499 089
V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä		938 825	894 138

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR		
	1.1. - 31.12.2025,	1.1. - 31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	53 493	52 148
Muista tuotoista saadut maksut	7 610	6 866
Maksut liiketoiminnan kuluista	-19 925	-19 771
Liiketoiminnan rahavirta	41 178	39 243
Saadut osingot	435	555
Saadut korko- ja rahoitustuotot	19 330	23 378
Maksetut korko- ja rahoituskulut	-20 266	-29 555
Maksetut verot	-6 263	-1 822
Liiketoiminnan rahavirta	34 414	31 799
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-29 181	-22 248
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-13 357	17 631
Konsernisaamisten muutos	-15 897	8 495
Investointien rahavirta	-58 435	3 878
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-30 000	0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys*	4	20 002
Lyhytaikaisten lainojen vähennys*	0	-20 000
Konsernivelkojen muutos	62 379	-12 362
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	21 158	3 625
Pääoman palautus	0	-8 453
Osinkojen maksut	-19 461	-8 453
Rahoituksen rahavirta	34 080	-25 642
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	34 414	31 799
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-58 435	3 878
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	34 080	-25 642
YHTEENSÄ	10 059	10 035
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 1.1.	19 182	9 147
Rahavarat 31.12.	29 241	19 182
Muutos	10 059	10 035

* Lyhytaikaisten lainojen lisäykset ja vähennykset sisältävät maturiteetiltaan yli 90 päivän pituisten yritystodistusten nostoja ja takaisinmaksuja. Maturiteetiltaan alle 90 päivän yritystodistusten nostot ja maksut on käsitelty rahoituslaskelmalla nettoperiaatteella.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio.
Atria Oyj -konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössä oloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintamenuon vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Seinäjoki	30-40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Seinäjoki	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Ohjelmistot		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on kirjattu alun perin hankintamenuon. Sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ja KPL 5:13 §:n kriteerien täytyessä kirjataan tarvittaessa arvonalentumisia tai niiden palautuksia.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoitusuerrissä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineet arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti. Saamiset nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenuon suuruksina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

Johdannaisoppimukset

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5.2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Johdannaiset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina. Yhtiö solmii johdannaisoppimuksia pääasiassa suojautuakseen korkotason ja valuuttakurssien vaihteluilta. Käytetyt johdannaiset ovat valuuttatermiinejä ja koronvaihtosoppimuksia. Yhtiö kirjaa johdannaiset taseeseen käypään arvoon, kun johdannaisoppimus solmitaan (muut rahoitusvarat ja velat). Koronvaihtosoppimukset on käsitelty em. periaatteella tilikaudesta 2018 lähtien. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja arvostuserosta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
--	-------------------	-------------------

2.1. LIIKEVAIHTO	54 344	51 315
------------------	--------	--------

Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.

2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	7 283	5 915
Muut	327	951
Yhteensä	7 610	6 866

2.3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt Suomessa	26	26

Henkilöstökulut		
Palkat:		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 620	1 306
Hallintoneuvoston jäsenet	95	85
Muut palkat	3 616	3 185
Yhteensä	5 331	4 575

Eläkekulut	1 037	945
Muut henkilösivukulut	138	115
Yhteensä	1 175	1 060

Henkilöstökulut yhteensä	6 506	5 635
--------------------------	-------	-------

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä (kts. konsernin liitetieto 31).

2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	30 924	28 763
Arvonalentumiset	733	

Tase-eräkohtainen poistoerittely sis. kohtaan 3.1.

2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muut kulut	15 585	8 811
Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.		

Tilintarkastus		
Tilintarkastuspalkkiot	174	171
Tilintarkastuksen liittyvät toimeksiannot	77	86
Yhteensä	252	257

2.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Saman konsernin yrityksiltä	0	7 000
Muilta	435	555
Yhteensä	435	7 555

Muut korko- ja rahoitustuotot:		
Saman konsernin yrityksiltä	12 966	13 691
Muilta	4 320	6 900
Yhteensä	17 286	20 591

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Saman konsernin yrityksille	-5 048	-8 842
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-2 317	-1 169
Muille	-15 160	-19 894
Yhteensä	-22 526	-29 905
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 805	-1 760
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy		
Kurssivoittoa/-tappioita (netto)	11	-52

Suojauksena käytettävien korko- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutos oli yhteensä -1,8 miljoonaa euroa (-0,8 milj. euroa).

2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	33	-1 998
Saadut konserniavustukset	31 730	21 158
Yhteensä	31 763	19 160

2.8. TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta	8 148	5 164
Edellisten tilikausien verot	1	-131
Yhteensä	8 148	5 033

3. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	31.12.2025	31.12.2024
3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 483	1 483
Hankintameno 31.12.	1 483	1 483
Kertyneet poistot 1.1.	-1 482	-1 479
Tilikauden poisto	-1	-3
Kertyneet poistot 31.12.	-1 483	-1 482
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	1
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	44 369	42 383
Lisäykset	2 221	1 986
Vähennykset	-23	0
Hankintameno 31.12.	46 567	44 369
Kertyneet poistot 1.1.	-39 666	-38 130
Tilikauden poisto	-1 658	-1 535
Kertyneet poistot 31.12.	-41 324	-39 666
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 243	4 703
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	1 694	1 772
Muutokset +/-	19	-77
Hankintameno 31.12.	1 713	1 694
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 713	1 694
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	6 956	6 398

SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

	31.12.2025	31.12.2024
Aineelliset hyödykkeet:		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	1 001	1 001
Hankintameno 31.12.	1 001	1 001
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 001	1 001
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	446 316	436 866
Lisäykset	8 753	9 451
Vähennykset	-333	0
Hankintameno 31.12.	454 736	446 316
Kertyneet poistot 1.1.	-221 806	-211 838
Arvonalentumiset	-707	0
Tilikauden poisto	-10 664	-9 968
Kertyneet poistot 31.12.	-233 176	-221 806
Kirjanpitoarvo 31.12.	221 560	224 510
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	493 183	462 988
Lisäykset	14 684	30 314
Vähennykset	-38	-119
Hankintameno 31.12.	507 829	493 183
Kertyneet poistot 1.1.	-384 864	-367 810
Arvonalentumiset	-26	0
Tilikauden poisto	-18 397	-17 055
Kertyneet poistot 31.12.	-403 287	-384 864
Kirjanpitoarvo 31.12.	104 542	108 319
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4 922	4 787
Lisäykset	325	136
Hankintameno 31.12.	5 247	4 922
Kertyneet poistot 1.1.	-2 894	-2 692
Arvonalentumiset	-1	0
Tilikauden poisto	-205	-202
Kertyneet poistot 31.12.	-3 100	-2 894
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 148	2 028

TOIMINTAKERTOMUS, KESTÄVYYSRAPORTTI JA TILINPÄÄTÖS 2025

	31.12.2025	31.12.2024
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	7 461	26 904
Muutokset +/-	3 573	-19 443
Hankintameno 31.12.	11 034	7 461
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 034	7 461
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	340 285	343 319

Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	104 542	108 319
---	---------	---------

Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä.
Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

3.2. SIJOITUKSET	31.12.2025	31.12.2024
	Emoyhtiön	Emoyhtiön
Konserniyritykset:	omistusosuus-%	omistusosuus-%
Atria Denmark Holding A/S, Tanska	100	100
Atria Eesti AS, Viro	100	100
Atria Sweden AB, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
OÜ Atria, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

	31.12.2025	31.12.2024
Yhteis- ja osakkuusyritykset:		
Best-In Oy, Kuopio	30,0	30,0
Foodwest Oy, Seinäjoki	24,5	24,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	12,6	12,6
Länsi-Kalkkuna Oy, Säkylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	25,7	25,7
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3

3.3. SAAMISET

Pitkäaikaiset saamiset:		
Johdannaiset	772	2 092

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Lainasaamiset*	109 506	155 470

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	110 278	157 562
---------------------------------	---------	---------

Lyhytaikaiset saamiset:		
Myyntisaamiset	121	101
Muut saamiset	513	490
Siirtosaamiset	1 268	915

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Myyntisaamiset	3 965	3 134
Muut saamiset	84 041	15 180
Siirtosaamiset	33 929	30 670

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	123 837	50 490
---------------------------------	---------	--------

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
- konserniavustukset	31 730	21 158
- osinkosaamiset	0	7 000
- korkojaksotukset	2 256	2 808
- johdannaisten arvostukset	57	253
- muut	1 155	366
Yhteensä	35 198	31 585

* Konserniyhtiöiden väliset lainasopimukset on tehty normaaleja kaupallisia ehtoja noudattaen ja

lainat ovat vakuudettomia. Lainojen korko heijastaa emoyhtiön ulkoisten lainojen korkoehtoja ja lainojen keskimaturiteetti niiden nostohetkellä on 5 vuotta.

	31.12.2025	31.12.2024
3.4. OMA PÄÄOMA		

Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055

Sidottu oma pääoma yhteensä	48 055	48 055
-----------------------------	--------	--------

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	237 948	246 402
Pääomanpalautus	0	-8 454
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	237 948	237 948

Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	31 183	12 297
Osingonjako	-19 461	-8 453
Voittovarar 31.12.	11 722	3 844
Tilikauden voitto / tappio	27 015	27 339
Voittovarar 31.12.	38 738	31 183

Vapaa oma pääoma yhteensä	276 686	269 131
---------------------------	---------	---------

Oma pääoma yhteensä	324 741	317 186
---------------------	---------	---------

Tilikauden lopussa 31.12.2025 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä oli 63 774 kappaletta, mikä vastaa 0,3 prosenttia osakkeista ja 0,1 prosenttia osakkeiden tuomasta äänivallasta. Omien osakkeiden arvo 31.12.2025 oli 656 TEUR (944 TEUR). Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 24 283 kappaletta.

Laskelma jakokelpoisista varoista:		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	237 948	237 948
Voitto edellisiltä tilikausilta	11 722	3 844
Tilikauden voitto / tappio	27 015	27 339
Yhteensä	276 686	269 131

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2025		2024	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ31.12.202531.12.2024

Poistoero77 82877 862

3.6. PAKOLLINEN VARAUS

Muut varaukset	
Kuopion Kelloniemen purkutöiden kuluvaraus	3 118

3.7. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	220 000	250 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	220 000	250 000

3.8. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Ostovelat	4 328	3 729
Muut velat	726	1 361
Siirtovelat	6 960	5 511

Velat saman konsernin yrityksille:

Ostovelat	574	318
Muut velat	300 547	238 168
Siirtovelat	3	3

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä313 137249 089

31.12.202531.12.2024

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	2 757	2 181
- korkojaksotukset	766	1 103
- johdannaisten arvostukset	397	117
- verojaksotus	2 990	1 104
- vakuutusjaksotukset	0	882
- muut	53	127
Yhteensä	6 962	5 513

4. MUUT LIITETIEDOT

1 000 EUR

4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT31.12.202531.12.2024

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut

Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	44 652	44 574
Yhteensä	44 652	44 574

Muut vuokrasopimukset		
Muiden vuokrasopimusten perusteella		
Yhden vuoden kuluessa	809	818
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 210	2 673
Yli viiden vuoden kuluttua	1 033	2 454
Yhteensä	4 051	5 945

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-KERTOMUKSET

4.2. ALV-VASTUUT	31.12.2025	31.12.2024
Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2025.		
Investoinnin valmistumisvuosi	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
2016		190
2017	112	224
2018	108	162
2019	217	289
2020	638	797
2021	2 644	3 172
2022	7 922	9 243
2023	5 645	6 451
2024	1 057	1 189
2025	2 283	
Yhteensä	20 625	21 717

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

4.3. KORONVAIHTOSOPIMUKSET

50 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 30.6.2025 – 28.6.2030, jossa Atria maksaa kiinteää 2,20 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 50 miljoonan euron suuruista vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 27.6.2030.

30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 31.10.2022 – 1.11.2027, jossa Atria maksaa kiinteää 0,182 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 2.5.2023 – 2.5.2028, jossa Atria maksaa kiinteää 2,999 prosentin korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

4.4. JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Johdannaissopimusten käyvät arvot:	Johdannais-varat	Johdannais-velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit (maturiteetti alle vuosi)	57	-397	-340	136
Koronvaihto- ja korkokattosopimukset	772		772	2 092
Yhteensä	828	-397	432	2 227
Johdannaissopimusten nimellisarvot:			31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit			60 649	70 553
Koronvaihtosopimukset			110 000	90 000
Yhteensä			170 649	160 553

Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt perusteet ovat yhteneväiset konsernin periaatteiden kanssa. Yksityiskohtaiset tiedot johdannaisista (ml. riskienhallinta ja hierarkiatasot) on esitetty konsernin liitetiedossa numero 29.

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja arvoketju

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Käyvän arvon hierarkia:

Tase-erä	31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	57		57	
Pitkäaikaiset varat				
Koronvaihtosopimukset	772		772	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-397		-397	
Tase-erä	31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	2 344		2 344	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihtosopimukset				
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-117		-117	

Taso 1: Syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille, toimivilla markkinoilla noteerattuja hintoja.

Taso 2: Muut kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille ja veloille joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Varat ja velat, joita koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 yhtiöllä oli johdannaisten lisäksi muita rahoitusvaroja 0,6 miljoonaa euroa (31.12.2024: 0,6 milj. euroa), jotka koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Nämä kuuluvat tasolle kolme.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkemykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

Toimintakertomuksen, kestävyysraportin ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 2. maaliskuuta 2026

Seppo Paavola
puheenjohtaja

Mika Joukio
hallituksen jäsen

Jukka Kaikkonen
hallituksen jäsen

Juha Kiviniemi
hallituksen jäsen

Nina Kopola
hallituksen jäsen

Pasi Korhonen
hallituksen jäsen

Leena Laitinen
hallituksen jäsen

Kjell-Göran Paxal
hallituksen jäsen

Kai Gyllström
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

KHT



Tilintarkastuskertomus

Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.



Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Liikearvon arvostus – Atria Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdennettu liikearvo <i>Katso Atria Oyj:n konsernitilinpäätöksen laatisperiaatteet sekä liitetieto 15.</i> Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 84,5 miljoonaa (EUR 82,3 miljoonaa). Tästä Atria Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistuu EUR 40,3 miljoonaa (EUR 38,1 miljoonaa). Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän nykyarvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen rahavirtaennusteiden tärkeimmät tekijät ovat liikevaihdon kasvu, pitkän aikavälin kannattavuus ja diskonttokorko. Atria Ruotsin liikearvot on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska arvonalentumistestaukseen liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kannattavuuteen ja diskonttokorkoon liittyen.	Tilintarkastuksessa olemme arvioineet johdon laatimia ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestausmalleja, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja. Olemme keskustelleet johdon kanssa ennusteissa käytetyistä perusteista ja arvioineet merkittäviä johdon käyttämiä olettamia: - Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusolettamia historialliseen kehitykseen. - Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä syöttötietoja ja arvioita hallituksen hyväksyntään taloudellisiin suunnitelmiin. - Arvioidessamme diskonttokorkojen asianmukaisuutta olemme verranneet diskonttokoron määrittämisessä käytettyjä syöttötietoja ulkoisiin lähteisiin sekä peilanneet korkojen muutosta edelliseen vuoteen arvioiden sen asianmukaisuutta. - Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta. Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksenosalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.



Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.



- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 25.4.2023 alkaen, yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025

Tärkeimmät tunnusluvut

Rahoitus ja maksuvalmius

Strategia, tavoitteet ja
arvoketju

Sidosryhmien edut ja
näkenykset

Tutkimus ja tuotekehitys

Tilikauden jälkeiset
tapahtumat

Riskit

Hallinto ja operatiivinen
organisaatio

Lähipiirilainat

Henkilöstö, FTE

Johdon ja avainhenkilöiden
kannustinjärjestelmät

Näkymät vuodelle 2026

Liputusilmoitukset

Atria Oyj:n osakepääoma

Voimassa olevat valtuutukset

Jakokelpoiset varat ja
hallituksen voitonjakohdotus

Tietoa osakkeista ja
osakkeenomistajista

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä
kuvaavien tunnuslukujen
laskentakaavat

Tuloksen
vertailukelpoisuuteen
vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET



Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Helsingissä, 2. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

KHT



Kestävyysraportin varmennuskertomus

Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Atria Oyj:n (0841066-1) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Atria Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.



Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Atria Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset konsernikestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten pohjalta. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on



Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.



Muut raportointivelvoitteet

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yrityksen johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen yrityksen kestävyysraportointiprosessista, sisäisistä kontroleista sekä tietojärjestelmistä kestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin yhtiön sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvien osien, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yrityksen suorittaman prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä, 2. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

Kestävyysraportointitarkastaja (KRT)



Riippumattoman tilintarkastajan raportti Atria Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Atria Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös (743700XLYONPSKO15Z91-2025-12-31-1-fi.zip) tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.



Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Atria Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (743700XLYONPSKO15Z91-2025-12-31-1-fi.zip) sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Atria Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 2.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä, 2. maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

KHT

SISÄLLYS

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

Katsaus vuoteen 2025
Tärkeimmät tunnusluvut
Rahoitus ja maksuvalmius
Strategia, tavoitteet ja arvoketju
Sidosryhmien edut ja näkemykset
Tutkimus ja tuotekehitys
Tilikauden jälkeiset tapahtumat
Riskit
Hallinto ja operatiivinen organisaatio
Lähipiirilainat
Henkilöstö, FTE
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät
Näkymät vuodelle 2026
Liputusilmoitukset
Atria Oyj:n osakepääoma
Voimassa olevat valtuutukset
Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakochdotus
Tietoa osakkeista ja osakkeenomistajista
Tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat
Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

KESTÄVYYSRAPORTTI

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖS (IFRS)

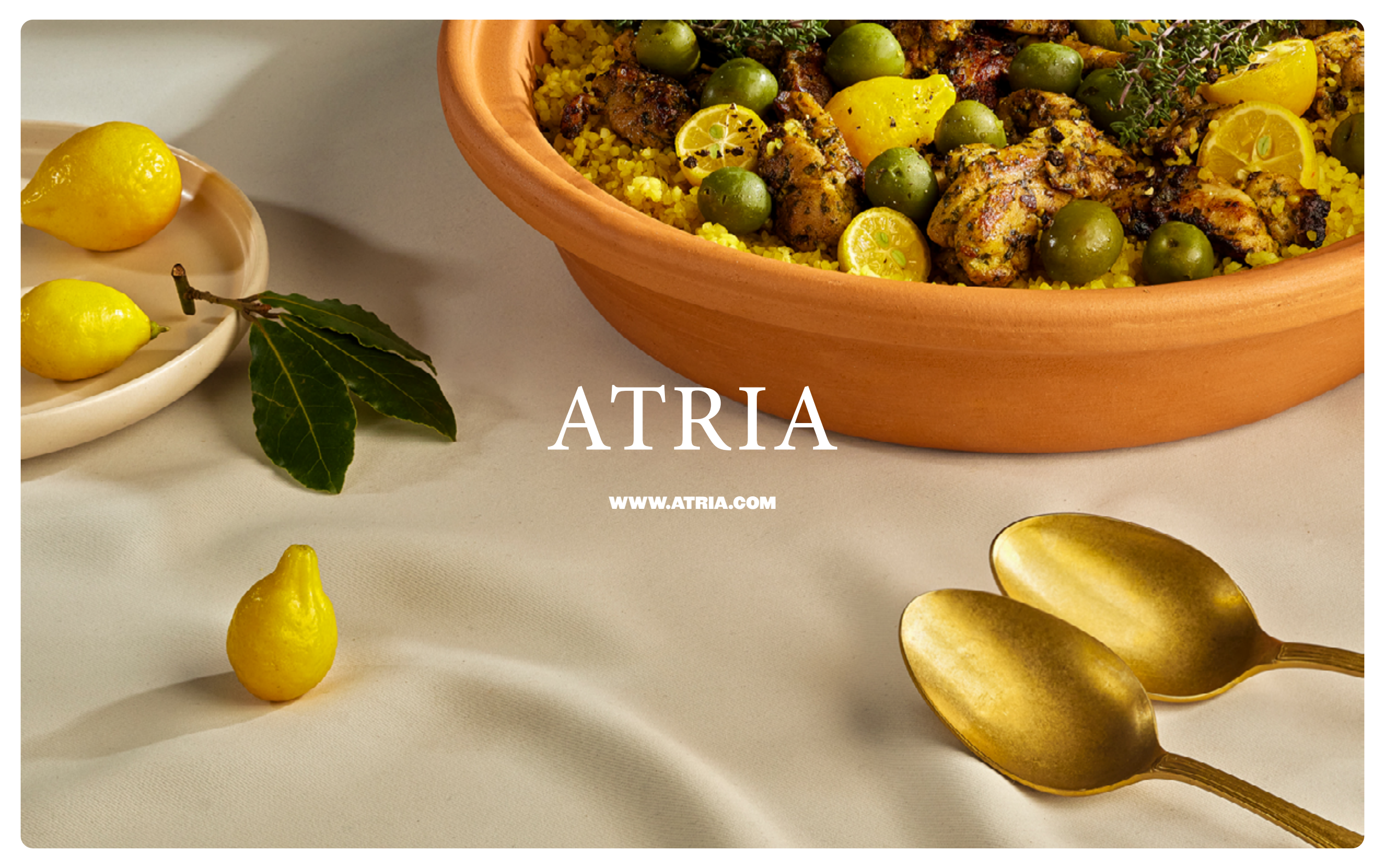
EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

TILINTARKASTUS-
KERTOMUKSET

TIEDOT YHTIÖSTÄ

Yhteisön rekisteröity osoite	Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
Kotivaltio	Suomi
Raportoivan yhteisön nimi tai muu tunniste	Atria Oyj
Selostus raportoivan yhteisön nimen tai muun tunnisteen muutoksesta edellisen raportointikauden päättymisen jälkeen	N/A
Yhteisön oikeudellinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Yhteisön kotipaikka	Kuopio
Pääasiallinen toimipaikka	Seinäjoki
Kuvaus yhteisön toiminnan luonteesta ja pääasiallisista toiminnoista	Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja.
Emoyrityksen nimi	Atria Oyj
Koko konsernin emoyrityksen nimi	Atria Oyj

A still life composition featuring a terracotta bowl filled with a dish of yellow grains, roasted chicken, green olives, and lemon slices. To the left, a small white dish holds two lemons and a sprig of green leaves. In the foreground, a single lemon sits on a white cloth, and two brass spoons are placed on the right. The background is a plain, light-colored surface.

ATRIA

WWW.ATRIA.COM