



1

ATRIALLA JÄLLEEN VAHVA VUOSI - LIIKEVAIHTO JA OIKAISTU LIIKEVOITTO KASVOIVAT			ATRIA
Atria-konsernille ennätysvuosi – liikevaihto ja oikaistu liikevoitto kasvoivat	TOGETHER 2030 –strategian toteutus käynnistyi	Tulevaisuuden näkymät	
- Konsernin liikevaihto kasvoi 58,4 milj. euroa, mikä johtui Atria Ruotsin hyvästä myynnin kehityksestä ja Atria Suomen vahvasta kasvusta H2-kaudella. - Oikaistu liikevoitto parani 4,5 milj. euroa, liikevoittoprosentti nousi ja oli 3,9 % (3,7 %). - Atria Ruotsi tulokasvun kärjessä. - Atria Suomen suoritus parani vuoden loppua kohden. - Atria Tanska & Viron kehitystä painoi ASF:n aiheuttamat kustannukset ja raaka-aineen saatavuusongelmat Virossa. - Liiketoiminnan kassavirta 120,0 milj. euroa (92,4 milj. euroa) - Oikaistu oman pääomantuotto kasvoi ja oli 11,0 % (10,1 %). - Oikaistu osakekohtainen tulos 1,61 € (1,38 €) - Atria luopui Kuopion tehdasalueesta ja kirjasi 5,9 milj. euron kertakulun.	- Vuosi 2025 oli isojen investointipäätösten vuosi: - Suomessa noin 105 milj. euron investoinnit valmisruokaan ja naudanlihan tuotantoon - Ruotsissa investoidaan noin 23 milj. euroa Sköllerstan lihavalmistetuotantoon. - Vuonna 2025 henkilöstön tyytyväisyys-tutkimuksen tulokset paranivat edelleen. - Ulkoisessa mainetutkimuksessa saavutimme mittauksistamme parhaat tulokset. - Sustainable Brand Index-tutkimuksessa paransimme sijoitusta.	- Vuonna 2026 konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (69,9 milj. euroa). - Atrian hyvä markkina-asema, vahvat brändit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liikevoiton positiiviselle kehitykselle myös vuonna 2026. - Euroopan epävakaata sianlihamarkkina, eläintautiriskit ja alhainen kuluttajaluottamus Atrian kotimarkkinoilla ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa liikevoittoon lähitulevaisuudessa.	
		Osingonjakoehdotus	
		Hallituksen osinkoehdotus 0,75 eur/osake	

2

3

ATRIA

Q4/2025-TULOSKEHITYS NUMEROINA

476,5 **+7,0 %**
Liikevaihto, milj. euroa
Liikevaihdon kehitys

14,0 **2,9 %**
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa (13,2 milj. euroa)
Oikaistu liikevoitto-% (3,0 %)

0,31
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa (0,27 euroa)

3

4

ATRIA

Q1-Q4/2025 TULOSKEHITYS NUMEROINA

1 813,7 **+3,3 %**
Liikevaihto, milj. euroa
Liikevaihdon kehitys

69,9 **3,9 %**
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa (65,4 milj. euroa)
Oikaistu liikevoitto-% (3,7 %)

1,61
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa (1,38 euroa)

69,8
Vapaa kassavirta, milj. euroa (41,6 milj. euroa)

11,0 % **45,7 %**
Oikaistu oman pääoman tuotto, rullaava 12 kk (10,1 %)
Omavaraisuusaste (43,2 %)

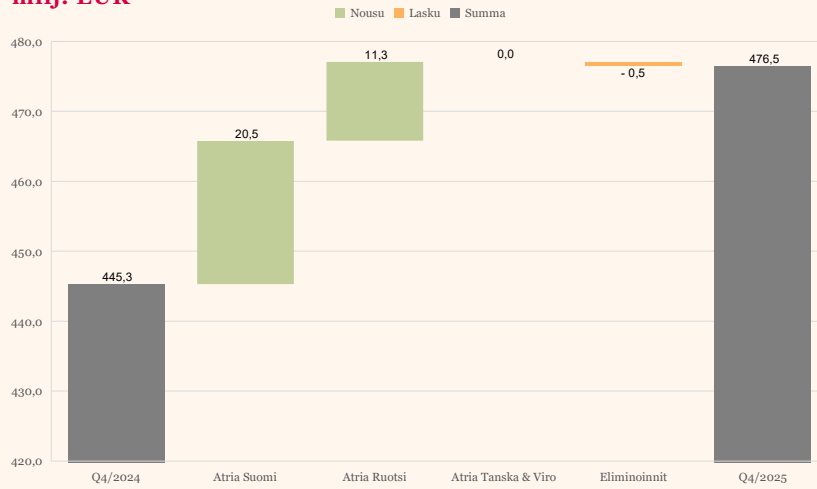
4

5

ATRIA

KONSERNIN LIIKEVAIHTO Q4/2025

milj. EUR



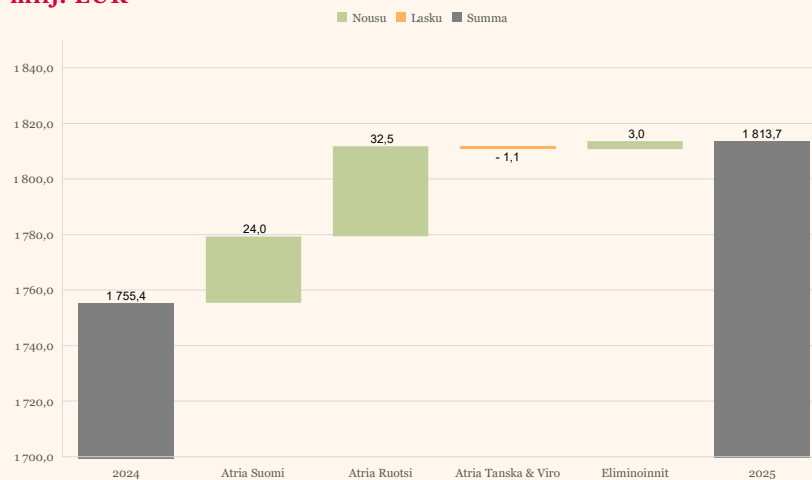
5

6

ATRIA

KONSERNIN LIIKEVAIHTO Q1-Q4/2025

milj. EUR



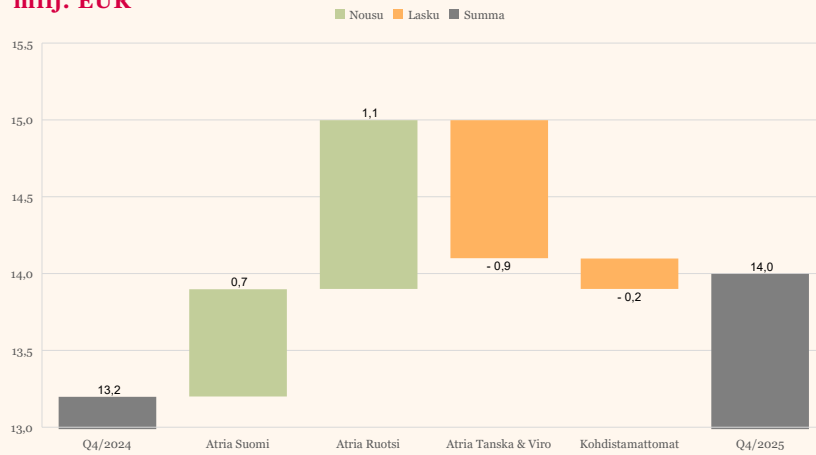
6

7

KONSERNIN OIKAISTU LIIKEVOITTO Q4/2025

ATRIA

milj. EUR



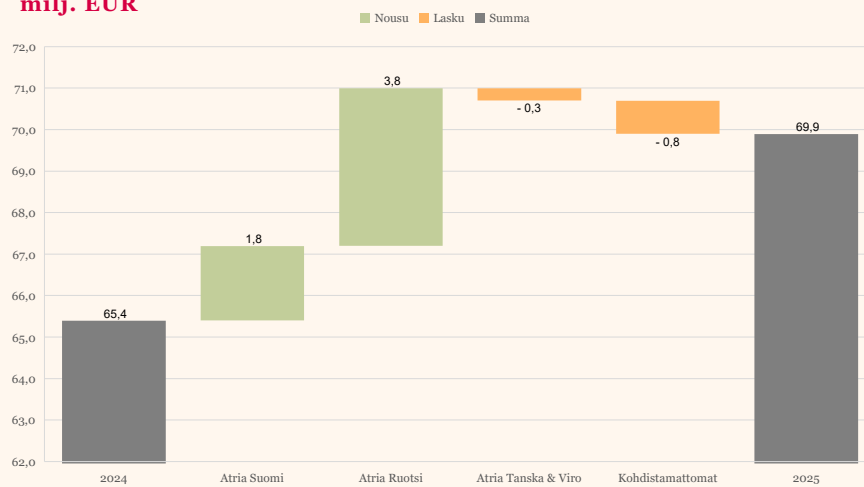
7

8

KONSERNIN OIKAISTU LIIKEVOITTO Q1-Q4/2025

ATRIA

milj. EUR



8

MARKKINA-ASEMA LIIKETOIMINTA- ALUEITTAIN

ATRIA

Atrian edustamien tuoteryhmien markkinan kehitys vähittäiskaupassa arvossa mitattuna tammi-joulukuussa:

- Suomessa +0,8 %
- Ruotsissa +4,5 %
- Virossa +2,0 %
- Tanskassa +0,3 %

Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuus edustamissaan tuoteryhmissä arvossa mitattuna tammi-joulukuussa:

- Suomessa 19 %
- Virossa 22 %
- Tanskassa 13 %
- Ruotsissa Atrian toimittajaosuus vähittäiskaupassa (Atrian omien tuotemerkkien + Atrian valmistamien private label -tuotteiden osuus yhteensä) oli noin 18 prosenttia tammi-joulukuussa.



9

10

ATRIA SUOMI

ATRIA

Q4/2025-tunnusluvut

351,3

Liikevaihto
milj. euroa

+6,2 %

Liikevaihdon kehitys

13,6

Oikaistu liikevoitto,
milj. euroa

+0,7

Oikaistun liikevoiton
kehitys, milj. euroa

3,9 %

Oikaistu liikevoitto-%
(3,9 %)

Q1-Q4/2025-tunnusluvut

1 319,6

Liikevaihto
(milj. euroa)

+1,9 %

Liikevaihdon kehitys

62,2

Oikaistu liikevoitto,
milj. euroa

+1,8

Oikaistun liikevoiton
kehitys, milj. euroa

4,7 %

Oikaistu liikevoitto-%
(4,7 %)

10

11

ATRIA SUOMI

ATRIA

- **Loka-joulukuussa** hyvä myynnin kehitys lähes kaikissa myyntikanavissa vahvisti liikevaihtoa.
- Oikaistu liikevoitto oli 0,7 milj. euroa edellisvuoden vastaavaa jaksoa parempi. Liikevoiton kehitys jatkui edelleen vahvana, vaikka kustannusten nousut painoivat sen kasvua.
- Atria luopui katsauskaudella Kuopion tehdasalueesta ja aloitti tehdasalueen ennallistamisen. Tämän johdosta vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 5,9 milj. euron kertaluonteinen kulu.
- Heinä-joulukuun vahva myynnin kehitys käänsi alkuvuoden alavereisen liikevaihdon suunnan kasvuun. Erityisesti myynti vähittäiskauppaan kasvoi vuoden loppua kohti. Myynti vienti- ja teollisuusasiakkaille sekä rehumyynti oli edellisvuotta parempaa.
- Uudet ravitsemussuositukset vaikuttivat lihavalmisteen kuluttajakäytännön heikentävästi, mutta alkuvuoden kehitykseen verrattuna kysynnän lasku on tasaantumassa.
- Kevään työtaistelutoimilla oli negatiivisia vaikutuksia toimituksiin ja katsauskauden liikevaihtoon ja -voittoon.
- **Vuoden 2025** hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen.
- Kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan vahvisti Atria Suomen liikevoittoa.



11

12

ATRIA SUOMEN INVESTOINTIPÄÄTÖKSET 2025

ATRIA

- Huhtikuussa käynnistettiin noin 7 milj. euron investointi uuteen ohukaisten tuotantolinjaan ja tuotanto-osaston tekniseen uudistamiseen. Investoinnin arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä.
- Heinäkuussa Atria Suomi julkaisi 82,4 milj. euron investointihankkeen valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin. Hanke pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaimpiin. Investointiin kuuluvilla energiaratkaisuilla saavutetaan yhteensä yli 5 milj. euron vuotuiset säästöt. Business Finland on myöntänyt hankkeelle puhtaan siirtymän investointitukea 24,7 milj. euroa. Rakennustyöt aloitettiin marraskuussa.
- Lokakuussa Atria käynnisti noin 16 milj. euron investoinnin Kauhajoen tuotantolaitoksen modernisointiin. Investointi sisältää vanhojen rakennusten purkamista sekä uusien tilojen rakentamista.



Tulevaisuuden ruokatehtaan peruskiven muuraus 19.1.2026

12

13

ATRIA

ATRIA RUOTSI

Q4/2025-tunnusluvut

100,6 **+12,7 %**

Liikevaihto
milj. euroa

Liikevaihdon kehitys

1,7 **+1,1**

Liikevoitto,
milj. euroa

Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

1,7 %

Liikevoitto-%
(0,6 %)

Q1-Q4/2025-tunnusluvut

392,7 **+9,0 %**

Liikevaihto
(milj. euroa)

Liikevaihdon kehitys

8,3 **+3,8**

Liikevoitto,
milj. euroa

Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

2,1 %

Liikevoitto-%
(1,3 %)

13

14

ATRIA

ATRIA RUOTSI

- **Loka-joulukuussa** liikevaihto kasvoi 11,3 milj. euroa edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.
- Gooh! jatkoi vahvaa kasvuaan tuoreiden valmisaterioiden segmentissä ja vahvisti asemaansa vähittäiskauppanavassa.
- Foodservice-liiketoiminnassa Atria saavutti erittäin vahvan neljänneksen: korkeat volyymit ja myynnin rakenteen paraneminen tukivat myynnin kasvua.
- Liikevaihdon kasvu ja suotuisa myynnin rakenne vahvistivat Atria Ruotsin liikevoittoa.
- Vuoden 2025 lopussa Ruotsissa todettiin lintuinfluenssatapauksia. Tilanne rajoittaa siipikarjan saatavuutta koko markkinassa.
- **Tammi-joulukuun** liikevaihto kasvoi 32,5 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Paikallisessa valuutassa liikevaihto kasvoi 5,0 %.
- Myynti vähittäiskauppaan ja Foodservice-asiakkaille on kehittynyt myönteisesti.
- Tuoreen siipikarjanlihan ja valmisruokien markkina on ollut vahvassa kasvussa Ruotsin vähittäiskaupassa. Atria on pystynyt lisäämään myyntiään kasvavassa markkinassa.
- Koko vuoden liikevoitto kasvoi merkittävästi.
- Atria käynnisti joulukuussa noin 23 milj. euron investoinnin lihavalmisteen tuotantoon Sköllerstan tehtaallla Ruotsissa. Investointi sisältää uuden jatkuvatoimisen tuotantolinjan sekä laajennuksen ja päivityksen tuotantoalueelle Sköllerstassa.



14

15

ATRIA

ATRIA TANSKA & VIRO

Q4/2025-tunnusluvut

30,7

Liikevaihto
milj. euroa

-0,1 %

Liikevaihdon kehitys

0,3

Liikevoitto,
milj. euroa

-0,9

Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

1,1 %

Liikevoitto-%
(3,9 %)

Q1-Q4/2025-tunnusluvut

124,8

Liikevaihto
(milj. euroa)

-0,9 %

Liikevaihdon kehitys

4,9

Liikevoitto,
milj. euroa

-0,3

Liikevoiton kehitys,
milj. euroa

4,0 %

Liikevoitto-%
(4,2 %)

15

16

ATRIA

ATRIA TANSKA & VIRO

- **Loka-joulukuun** Atria Tanska & Viron liikevaihtoa ja -voittoa heikensivät afrikkalaisen sikaruton aiheuttamat liharaaka-aineen saatavuusongelmat Virossa.
- Atria Viron myynti vähittäiskauppaan pieneni noin yhden prosentin edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. ASF-tapausten jälkeen sikatilojen työrytmi palautui normaaliksi katsauskauden lopussa.
- Atria Tanskan liikevaihto kasvoi, mikä oli seurausta myyntivolyymien kasvusta erityisesti vientiasiakkaille.
- **Vuosi 2025** oli Atria Virolle poikkeuksellisen haastava, sillä kahdella Atrian sikatilalla todettiin kesällä ASF-tartunta. Paikallisen raaka-aineen saatavuuden heikennyttyä vähittäiskauppa- ja teollisuusmyyntiä jouduttiin rajoittamaan.
- Atria Viron myynti vähittäiskauppaan kasvoi 1,3 % edellisvuoteen verrattuna, ja Atria onnistui vahvistamaan markkinaosuuksiaan Viron vähittäiskaupassa.
- Atria Tanskan vuotta 2025 leimasi Tanskan vähittäiskaupan haastava markkina, jossa kulutus volyymissa laski ja kilpailu kiristyi selvästi.
- Atria Tanskan vientiliiketoiminta puolestaan kasvoi voimakkaasti.
- Atria Tanskan tuotannon tehostamistoimet ja uudet tuotantoratkaisut nostivat tuottavuutta ja paransivat tuotantotilojen käyttöastetta, mikä vahvisti koko vuoden tulosta.



16

17 VASTUULLISUUS

ATRIA

- Hiilineutraali ruokaketju on Atrian vastuullisuustyön tärkein tavoite.
- Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymisessä tavoitteissa Atria sitoutuu vähentämään oman toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta. Scope 3:n päästövähennystavoite on 20 % prosessoitua lihatonnia kohden vuoteen 2030 mennessä.
- Atria investoi valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin 82,4 miljoonaa euroa. Näillä toimilla otetaan merkittävä edistysaskel Atrian kunnianhimoisten ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Hankkeessa luodaan malli tulevaisuuden hiilineutraalille tehdaskonseptille. Vuosittaisen energiankäytön arvioidaan pienenevän noin 50 000 MWh, mikä vastaa 21 % Atria Suomen energian kulutuksesta. Lisäksi lämmöntuotanto muutetaan hiilidioksidipäästöttömäksi.
- Atrian voitto World Steak Challenge -kilpailussa Nurminaudan-filee sarjassa osoittaa, että Atrian vastuullisesti nurmella ruokittu suomalainen nauta on yksi maailman parhaista. Nurminaudan filee -sarjassa korostetaan luonnonmukaista ja kestävää tuotantotapaa, joka tukee kiertotaloutta sekä edistää luonnon monimuotoisuutta.
- Vuoden 2025 lopulla toteutettu henkilöstökysely osoitti selkeää parannusta sitoutumisessa. Atrian työnantajamielikuvaa on vahva: henkilöstö kokee yrityksen arvot ja tavoitteet merkitykselliseksi, ja 85 % suosittelee Atriaa työnantajana sekä näkee itsensä yrityksessä myös vuoden kuluttua.



17

18

LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT

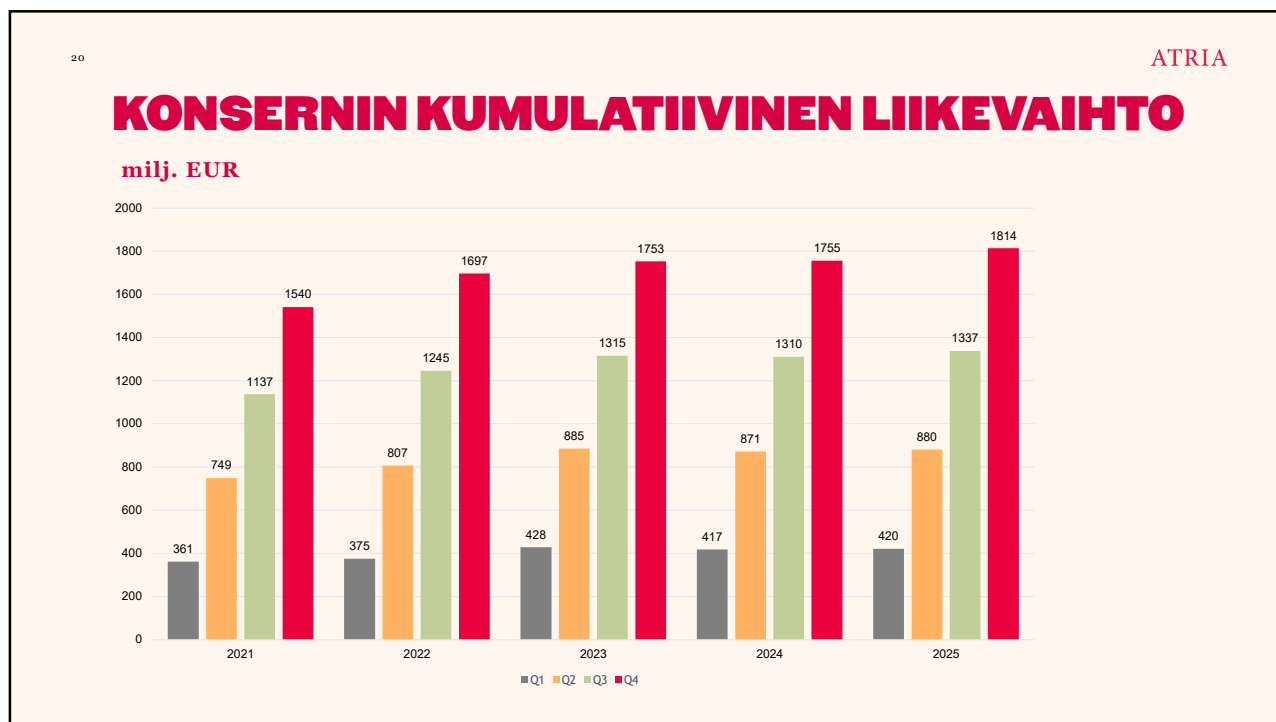
ATRIA

- Ukrainan sodan jatkuminen ja maailmanlaajuinen geopoliittisen jännitteen kiristyminen ylläpitävät epävarmuutta. Nämä yhdessä Yhdysvaltojen epävakaa tullipolitiikan kanssa vaikuttavat markkinoiden käyttäytymiseen sekä kuluttajien ostopäätöksiin.
- Sianlihan hinta on laskenut Euroopassa vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla ja sianlihamarkkinan odotetaan pysyvän epävakaana vähintään vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuolikkaalla.
- Vakavien eläintautien aiheuttamat häiriöt markkinoilla sekä tautien leviäminen Atrian toimintamaihin
- Naudanlihamarkkinan epätasapaino
- Kyberrikollisuus sekä tietojärjestelmähäiriöt

18



19



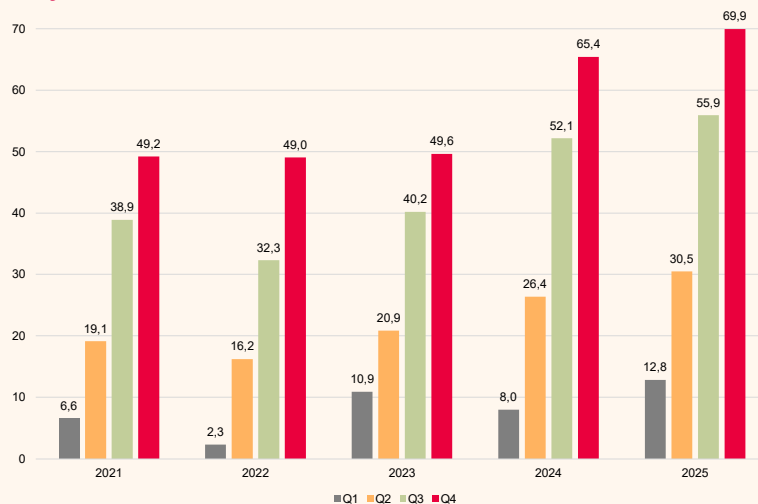
20

21

ATRIA

KONSERNIN KUMULATIIVINEN OIKAISTU LIIKEVOITTO

milj. EUR



21

22

ATRIA

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Milj. €	2025	2024	2025	2024
LIKEVAIHTO	476,5	445,3	1 813,7	1 755,4
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	-426,5	-399,3	-1 615,8	-1 564,1
BRUTTOKATE	50,0	46,0	198,0	191,3
% liikevaihdosta	10,5 %	10,3 %	10,9 %	10,9 %
Muut tuotot	0,9	0,9	4,5	4,6
Muut kulut	-42,7	-33,6	-138,4	-129,5
LIKEVOITTO	8,1	13,2	64,0	66,4
% liikevaihdosta	1,7 %	3,0 %	3,5 %	3,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-3,2	-10,7	-15,4
Osuus yhteis- ja osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,7	0,4	0,2	1,1
VOITTO ENNEN VEROJA	5,1	10,4	53,6	52,1
Tuloverot	-0,2	-2,5	-10,0	-9,1
TILIKAUDEN VOITTO	4,9	8,0	43,6	43,0

22

23

ATRIA

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

milj. EUR	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	476,5	445,3	1813,7	1755,4
Oikaistu liikevoitto	14,0	13,2	69,9	65,4
Oikaistu liikevoitto, %	2,9 %	3,0 %	3,9 %	3,7 %
Liikevoitto	8,1	13,2	64,0	66,4
Liikevoitto, %	1,7 %	3,0 %	3,5 %	3,8 %
Osakekohtainen tulos, €	0,14	0,27	1,44	1,41
Oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,31	0,27	1,61	1,38
Oma pääoma/osake, EUR			15,32	14,28
Oman pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			11,0 %	10,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			10,5 %	10,2 %

23

24

ATRIA

RAHOITUSASEMA JA OMAVARAISUUSASTE

milj. EUR	Q1-Q4	Q1-Q4
	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta	120,0	92,4
Investointien rahavirta	-50,2	-50,8
Vapaa kassavirta	69,8	41,6
Bruttoinvestoinnit	54,2	39,6
Nettovelka	218,7	261,8
Nettovelkaantumisaste, %	48,1 %	61,8 %
Nettorahoituskulut	10,7	15,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate	1,64	2,06
Omavaraisuusaste, %	45,7 %	43,2 %
Lainasalkun kesikorko, %	3,36 %	3,76 %

24

25 ATRIALLA JÄLLEEN VAHVA VUOSI - LIIKEVAIHTO JA OIKAISTU LIIKEVOITTO KASVOIVAT

Atria-konsernille ennätysvuosi – liikevaihto ja oikaistu liikevoitto kasvoivat

- Konsernin liikevaihto kasvoi 58,4 milj. euroa, mikä johtui Atria Ruotsin hyvästä myynnin kehityksestä ja Atria Suomen vahvasta kasvusta H2-kaudella.
- Oikaistu liikevoitto parani 4,5 milj. euroa, liikevoittoprosentti nousi ja oli 3,9 % (3,7 %).
- Atria Ruotsi tuloskasvun kirjässä.
- Atria Suomen suoritus parani vuoden loppua kohden.
- Atria Tanska & Viron kehitystä painoi ASF:n aiheuttamat kustannukset ja raaka-aineen saatavuusongelmat Virossa.
- Liiketoiminnan kassavirta 120,0 milj. euroa (92,4 milj. euroa)
- Oikaistu omaan pääomantuotto kasvoi ja oli 11,0 % (10,1 %).
- Oikaistu osakekohtainen tulos 1,61 € (1,38 €)
- Atria luopui Kuopion tehdasalueesta ja kirjasi 5,9 milj. euron kertakulun.

TOGETHER 2030 –strategian toteutus käynnistyi

- Vuosi 2025 oli isojen investointipäätösten vuosi:
 - Suomessa noin 105 milj. euron investoinnit valmisruokaan ja nautanlihan tuotantoon
 - Ruotsissa investoidaan noin 23 milj. euroa Sköllestan lihavalmistetuotantoon.
- Vuonna 2025 henkilöstön tyytyväisyys-tutkimuksen tulokset parantivat edelleen.
- Ulkoisessa mainetutkimuksessa saavutimme mittaushistoriamme parhaat tulokset.
- Sustainable Brand Index -tutkimuksessa paransimme sijoitusta.

Tulevaisuuden näkymät

- Vuonna 2026 konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (69,9 milj. euroa).
- Atrian hyvä markkina-asema, vahvat brändit ja hyvät asiakasuuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liikevoiton positiiviselle kehitykselle myös vuonna 2026.
- Euroopan epävakaa sianlihemarkkina, eläintautiriskit ja alhainen kuluttajaluottamus Atrian kotimarkkinoilla ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa liikevoittoon lähitulevaisuudessa.

Osingonjakoehdotus

KIITOS!

Q1/2026-osavuositatsaus 23.4.2026