

ATRIA

ATRIA OYJ
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1. – 31.12.2025

Q4

Atrialla jälleen vahva vuosi - liikevaihto ja oikaistu liikevoitto kasvoivat

Loka-joulukuu 2025

- Konsernin liikevaihto kasvoi 476,5 miljoonaan euroon (445,3 milj. euroa). Vähittäiskaupan vahva myynnin kehitys Suomessa ja Ruotsissa tuki liikevaihdon kasvua. Myös Ruotsin Foodservice-liiketoiminta vahvistui merkittävästi. Atria Tanska & Viron liikevaihtoa heikensivät afrikkalaisen sikaruton aiheuttamat liharaaka-aineen saatavuusongelmat Virossa.
- Konsernin oikaistu liikevoitto oli 14,0 miljoonaa euroa (13,2 milj. euroa) eli 2,9 % (3,0 %) liikevaihdosta. Atria Suomen oikaistun liikevoiton kehitys jatkui vahvana ja oli 0,7 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaava jaksoa parempi. Atria Ruotsin liikevoiton 1,1 miljoonan euron kasvu tuki konsernin tulospäätöksen. Afrikkalaisen sikaruton vaikutukset Virossa painoivat Atria Tanska & Viron tulosta.
- Atria luopui katsauskaudella Kuopion tehdasalueesta ja käynnisti tontin ennallistamisen. Tämän johdosta vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 5,9 miljoonan euron kertaluonteinen, pääosin kassavaikutteinen kulu. Tehdasalueelta poistuminen tuo Atrialle noin 0,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.
- Atria käynnisti joulukuussa noin 23 miljoonan euron investoinnin lihavalmistajien tuotantoon Sköllerstan tehtaallaan Ruotsissa. Investointi sisältää uuden jatkuvatoimisen tuotantolinjan sekä laajennuksen ja päivityksen tuotantoalueelle Sköllerstassa.
- Atria käynnisti lokakuussa noin 16 miljoonan euron investoinnin Kauhajoen tuotantolaitoksen modernisointiin. Investointi sisältää vanhojen rakennusten purkamista sekä uusien tilojen rakentamista.
- Atria Oyj:n hallitus päätti uusista osakepalkkiojärjestelmistä konsernin avainhenkilöille ja siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmän uudesta ansaintajaksosta.
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,75 euroa per osake (0,69 euroa).

Tammi-joulukuu 2025

- Konsernin liikevaihto oli 1813,7 miljoonaa euroa (1755,4 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 58,4 miljoonaa euroa, mikä johtui Atria Ruotsin hyvin jatkuneesta myynnin kehityksestä ja Atria Suomen toisen vuosipuoliskon vahvasta kasvusta vuoden 2025 aikana. Atria Tanska & Virossa liikevaihto oli edellisvuotta pienempi.
- Konsernin oikaistu liikevoitto oli 69,9 miljoonaa euroa (65,4 milj. euroa) eli 3,9 % (3,7 %) liikevaihdosta. Atria Ruotsin vahva suoritus oli keskeinen tekijä tulospäätöksen taustalla. Myös Atria Suomen oikaistu liikevoitto kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Atria Tanska & Viron liikevoitto oli edellisvuotta 0,3 miljoonaa euroa heikompi.
- Atrian kahdella sikatilalla Virossa todettiin kesällä afrikkalainen sikaruttotartunta, mikä painoi Atria Viron liikevaihtoa ja -voittoa.
- Huhtikuussa toteutunut Elintarviketyöläisten liiton lakko, ylityö- ja vuorovaihtokiellot vaikuttivat negatiivisesti tammi-joulukuun liikevaihtoon ja -voittoon.
- Kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan vahvisti Atria Suomen liikevoittoa.
- Konsernin vapaa kassavirta katsauskaudella oli 69,8 miljoonaa euroa (41,6 milj. euroa). Investointien rahavirta oli 50,2 miljoonaa euroa (50,8 milj. euroa).
- Oikaistu oman pääoman tuotto, rullaava 12 kk, oli 11,0 prosenttia (10,1 %).
- Atria Suomi käynnisti huhtikuussa noin 7 miljoonan euron investoinnin uuteen ohukaisten tuotantolinjaan ja tuotanto-osaston tekniseen uudistamiseen.
- Atria Suomi julkaisi heinäkuussa 82,4 miljoonan euron investointihankkeen valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin. Hanke pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaampiin. Investointiin kuuluvilla energiaratkaisuilla saavutetaan yhteensä yli 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Business Finland on myöntänyt hankkeelle puhtaan siirtymän investointitukea 24,7 miljoonaa euroa. Rakennustyöt aloitettiin marraskuussa.
- Atria julkaisi uuden TOGETHER 2030 strategiansa vuosille 2025-2030. Strategian keskiössä on ydinliiketoiminnan kilpailukykyyn varmistaminen, investointien ja resurssien kohdentaminen nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, liiketoiminta-alueiden välisen yhteistyön vahvistaminen skaalaetujen hyödyntämiseksi sekä tulevaisuuden tarpeisiin vastaaminen.

Konsernin avainluvut

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Milj. €	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto				
Atria Suomi	351,3	330,9	1 319,6	1 295,6
Atria Ruotsi	100,6	89,3	392,7	360,2
Atria Tanska & Viro	30,7	30,7	124,8	125,9
Eliminoinnit	-6,1	-5,6	-23,3	-26,3
Liikevaihto yhteensä	476,5	445,3	1 813,7	1 755,4
Liikevoitto ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä				
Atria Suomi	13,6	12,9	62,2	60,4
Atria Ruotsi	1,7	0,5	8,3	4,5
Atria Tanska & Viro	0,3	1,2	4,9	5,3
Kohdistamattomat	-1,6	-1,3	-5,5	-4,8
Oikaistu liikevoitto yhteensä	14,0	13,2	69,9	65,4
Oikaistu liikevoitto, %	2,9 %	3,0 %	3,9 %	3,7 %
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:				
Atria Suomi				
Kuopion tehdasalueesta luopuminen ja ennallistaminen	-5,9		-5,9	
Siipikarjaliiketoiminnan uudelleenorganisointi				1,0
Liikevoitto	8,1	13,2	64,0	66,4
Liikevoitto, %	1,7 %	3,0 %	3,5 %	3,8 %
Voitto ennen veroja	5,1	10,4	53,6	52,1
Osakekohtainen tulos, €	0,14	0,27	1,44	1,41
Oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,31	0,27	1,61	1,38

Toimitusjohtaja, Kai Gyllström

”Vuosi 2025 oli Atrialle jälleen vahva ja monella tapaa onnistunut. Sekä liikevaihto että oikaistu liikevoitto nousivat konsernimme historian ennätystasolle, mikä kuvastaa organisaatiomme korkeaa suorituskykyä ja strategisten valintojemme oikeaa suuntaa. Voimme olla erittäin tyytyväisiä vuoden 2025 suoritukseemme.



Julkaisimme uuden TOGETHER 2030 -strategiamme ja aloitimme sen implementoinnin syksyllä. Strategian keskiössä on ydinliiketoiminnan kilpailukyyn varmistaminen, investointien ja resurssien kohdentaminen nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, liiketoiminta-alueiden välisen yhteistyön vahvistaminen skaalaetujen hyödyntämiseksi sekä tulevaisuuden tarpeisiin vastaaminen. Strategia otettiin organisaatiossa erittäin hyvin vastaan. Veimme strategian näkyvästi esiin sekä organisaation sisällä että sidosryhmille ja aloitimme jalkautuksen määrätietoisesti heti julkaisun jälkeen.

Loka-joulukuussa konsernin liikevaihto kasvoi 476,5 miljoonaan euroon, ja myynnin kehitys oli vahvaa. Suomen ja Ruotsin myynti kehittyi myönteisesti vähittäiskaupassa ja Ruotsissa erityisesti myös Foodservice-sektorilla. Kesällä todetut afrikkalaisen sikaruton tautiesiintymät kahdella Atrian sikatilalla Virossa painoivat Atria Tanska & Viron kasvua ja tulokset kehitystä. Konsernin vuoden viimeisen neljänneksen oikaistu liikevoitto ylitti hieman edellisvuoden vastaavan jakson tason.

Koko vuoden liikevaihto oli 1 813,7 miljoonaa euroa, mikä oli edellisvuotta 58,4 miljoonaa euroa parempi. Konsernin koko vuoden oikaistu liikevoitto parani 69,9 miljoonaan euroon.

Atria Suomen liikevaihto kääntyi kolmannella ja neljännellä kvartaalilla jälleen kasvuun haasteellisen alkuvuoden jälkeen, ja koko vuoden oikaistu liikevoitto nousi yli 62 miljoonaan euroon. Olemme pystyneet merkittävästi tehostamaan siipikarjatuotantoamme uuden tehtaan ja tuotannon keskittämisen ansiosta. Myös loppuvuoden vahva myynnin kehitys ja kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton paranemisessa.

Atria Ruotsin vuosi 2025 oli menestyksellinen. Atria Ruotsin organisaatio osoitti vuoden aikana erinomaista osaamista ja vahvaa sitoutumista, mikä näkyi selvästi liiketoiminnan kehityksessä ja tuloksissa. Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat merkittävästi. Kasvun taustalla oli lisääntynyt myynti sekä vähittäiskauppaan että Foodservice-asiakkaille. Myös Gooh!-yritysosto toukokuussa 2024 on vahvistanut Atria Ruotsin liikevaihdon ja -voiton kasvua. Gooh!-valmisruoat jatkoivat tuoreiden valmisaterioiden segmentissä vahvaa kehitystä ja vahvistivat asemaansa vähittäiskaupassa. Myös tuotannon ja logistiikan tehostuminen paransivat kannattavuutta ja vahvistivat Atria Ruotsin kilpailukykyä.

Atria Tanska & Viron tulos oli olosuhteisiin nähden vahva. Afrikkalaisen sikaruton aiheuttamat haasteet vaikuttivat toimintaan, mutta ASF-kriisi hoidettiin Virossa erittäin hyvin ja hallitusti. Tämä osoittaa, että toimintamallimme ja riskienhallintamme ovat vahvoja myös poikkeustilanteissa. Atria Tanskassa toteutetut tehostamistoimet vahvistivat tuottavuutta ja paransivat tulosta.

Vuosi 2025 oli myös merkittävien investointipäätösten vuosi. Suomessa käynnistettiin noin 90 miljoonan euron modernisointihankkeet, jotka uudistavat tuotantoprosesseja, parantavat energiatehokkuutta ja vahvistavat valmiuksia vastata kasvavaan valmisruoan kysyntään. Ohukaistatuotannon uusi linja sekä valmisruokatuotannon laaja modernisointi vievät toimintaa seuraavalle tasolle. Kauhajoen yksikön uudistaminen 16 miljoonan euron investoinnilla tukee suomalaisen naudanlihan tuotteistamista niin kotimaisille kuin vientimarkkinoille. Ruotsissa Sköllerstanin tehtaan noin 23 miljoonan euron investointi lihavalmisteen tuotantoon parantaa laatua, energiatehokkuutta ja toimitusvarmuutta.

Vuonna 2025 henkilöstön tyytyväisyystutkimuksen tulokset paranivat edelleen. Olemme Atrialla entistä sitoutuneempia, motivoituneempia ja tyytyväisempiä merkitykselliseen työhömmme. Myös ulkoisessa mainetutkimuksessa saavutimme mittaushistoriamme parhaat tulokset. Sidosryhmien luottamus Atriaan vahvistui entisestään, mikä tukee pitkän aikavälin brändiarvoa ja yhtiön vetovoimaa.

Atrian asema vastuullisena toimijana vahvistui myös Sustainable Brand Index -tutkimuksessa. Atrian vastuullisuuspanostukset – läpinäkyvä toimitusketju, kotimaisuus, eläinten hyvinvointi sekä ilmasto- ja ympäristötyö – näkyivät kuluttajien arvioissa myönteisesti ja vahvistivat brändiämme yhtenä toimialan vastuullisimmista toimijoista.”

Loka-joulukuu 2025

Atria-konsernin loka-joulukuun liikevaihto oli 476,5 miljoonaa euroa (445,3 milj. euroa). Konsernin oikaistu liikevoitto oli 14,0 miljoonaa euroa (13,2 milj. euroa) eli 2,9 % (3,0 %) liikevaihdesta. Liikevoitto oli 8,1 miljoonaa euroa (13,2 milj. euroa). Liikevoitto sisältää 5,9 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka liittyy Kuopion tehdasalueesta luopumiseen ja ennallistamiseen.

Atria Suomen liikevaihto kasvoi 20,5 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Hyvä myynnin kehitys lähes kaikissa myyntikanavissa vahvisti liikevaihtoa katsauskaudella. Myynti Foodservice-asiakkaille oli edellisvuoden tasolla. Atrian edustamien tuoteryhmien alkuvuoden vaisu markkinakehitys piristyi loppuvuotta kohti, ja viimeisellä vuosineljänneksellä markkina kasvoi 3,3 prosenttia arvossa mitattuna edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Atria Ruotsin liikevaihto oli vertailukautta 11,3 miljoonaa euroa parempi. Ruotsissa tuoreiden siipikarjatuotteiden kysyntä jatkoi kasvuaan katsauskaudella, mikä vahvisti Atrian siipikarjatuotteiden myyntiä vähittäiskaupassa. Gooh! jatkoi vahvaa kasvuaan tuoreiden valmisaterioiden segmentissä ja vahvisti asemaansa vähittäiskauppanavassa. Foodservice-liiketoiminnassa Atria saavutti erittäin vahvan neljänneksen: korkeat volyymit ja myynnin rakenteen paraneminen tukivat myynnin kasvua.

Atria Tanska & Viron liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Atria Viron myynti vähittäiskauppaan pieneni noin yhden prosentin edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Atria Viron liikevaihtoa painoi afrikkalaisen sikaruttotartunnan aiheuttama paikallisen raaka-aineen saatavuusongelma. Atria Tanskan liikevaihto kasvoi, mikä oli seurausta myyntivolymien kasvusta erityisesti vientiasiakkaille.

Atria Suomen oikaistu liikevoitto kasvoi 0,7 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Liikevoiton kehitys jatkui edelleen vahvana, vaikka kustannusten nousu painoi sen kasvua. Atria Ruotsin liikevoitto kasvoi 1,1 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu ja suotuisa myynnin rakenne vahvistivat Atria Ruotsin liikevoittoa. Raaka-ainekustannukset, erityisesti naudanlihan hinnat, pysyivät edelleen korkealla tasolla. Atria Tanska & Viron liikevoitto pieneni 0,9 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Afrikkalaisesta sikaruttotartunnasta johtuvat ylimääräiset kustannukset ja liharaaka-aineen saatavuusongelmat painoivat Atria Viron tulokehitystä. Atria Tanska käynnisti katsauskauden aikana tuotannon tehokkuutta ja tuottavuutta vahvistavia hankkeita.

Atria luopui katsauskaudella Kuopion tehdasalueesta ja käynnisti tontin ennallistamisen. Tämän johdosta vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 5,9 miljoonan euron kertaluonteinen, pääosin kassavaikutteinen kulu. Tehdasalueelta poistuminen tuo Atrialle noin 0,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria käynnisti lokakuussa noin 16 miljoonan euron investoinnin Kauhajoen tuotantolaitoksen modernisointiin. Investointi sisältää vanhojen rakennusten purkamista sekä uusien tilojen rakentamista. Investointi vahvistaa Kauhajoen yksikön valmiuksia tuotteistaa korkealaatuista suomalaista naudanlihaa sekä kotimaan että vientimarkkinoiden tarpeisiin. Tuotannon uudelleenjärjestelyiden toteuttamiseksi käynnistetyt muutosneuvottelut Atrian tehtailla Kauhajoella ja Jyväskylässä on saatu päätökseen. Uudelleenjärjestelyillä parannetaan Atrian lihaliiketoiminnan kannattavuutta ja laadun tuottokykyä keskittämällä naudan leikkuutoiminnot Kauhajoen tehtaalle. Naudan teurastus jatkuu Jyväskylässä edelleen. Muutosneuvottelussa sovittujen uudelleenjärjestelyiden seurauksena työn määrä vähentyy noin 60 henkilön verran Atrian Jyväskylän tehtaalla. Lisäksi kapasiteettiä sopeutetaan lomautuksilla sekä Jyväskylän että Kauhajoen tehtailla. Tuotannon keskittämällä ja Kauhajoen investoinnilla saavutetaan noin 3 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria käynnisti joulukuussa noin 23 miljoonan euron investoinnin lihavalmisteen tuotantoon Sköllerstan tehtaalla Ruotsissa. Investointi sisältää uuden jatkuvatoimisen tuotantolinjan sekä laajennuksen ja päivityksen tuotantoalueelle Sköllerstassa. Investointi korvaa vanhat tuotantolaitteet, parantaa energiatehokkuutta, tuotteiden laatua ja nostaa toimitusten luotettavuutta. Investointi käynnistyi joulukuussa 2025 ja valmistuu vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

Tammi-joulukuu 2025

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1813,7 miljoonaa euroa (1755,4 milj. euroa). Konsernin oikaistu liikevoitto oli 69,9 miljoonaa euroa (65,4 milj. euroa) eli 3,9 % (3,7 %). Konsernin liikevoitto oli 64,0 miljoonaa euroa (66,4 milj. euroa). Liikevoitto sisältää 5,9 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka liittyy Kuopion tehdasalueesta luopumiseen ja ennallistamiseen.

Konsernin liikevaihto kasvoi 58,4 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Atria Ruotsin liikevaihto kasvoi 32,5 miljoonaa euroa. Myynti vähittäiskauppaan ja Foodservice-asiakkaille on kehittynyt myönteisesti. Tuoreen siipikarjanlihan ja valmisruokien markkina on ollut vahvassa kasvussa Ruotsin vähittäiskaupassa. Atria on pystynyt lisäämään myyntiään kasvavassa markkinassa. Toukokuussa 2024 toteutettu Gooh!-yritysosto lisäsi liikevaihtoa. Myös vahvistunut Ruotsin kruunun kurssi lisäsi euromääräistä liikevaihtoa. Atria Suomen liikevaihto kasvoi 24,0 miljoonaa euroa. Heinä-joulukuun vahva myynnin kehitys käänsi alkuvuoden alavireisen liikevaihdon suunnan kasvuun. Vuoden 2024 lopulla julkaistut ravitsemussuositukset vaikuttivat lihavalmistajien kuluttajakysyntään heikentävästi, mutta alkuvuoden kehitykseen verrattuna kysynnän lasku tasaantui vuoden loppua kohti. Huhtikuussa toteutunut Elintarviketyöläisten liiton lakko, ylityö- ja vuoronvaihdekiellot vaikuttivat negatiivisesti katsauskauden liikevaihtoon. Liikevaihto Atria Tanska & Virossa laski 1,1 miljoonaa euroa, mikä johtui afrikkalaisen sikaruton vaikutuksesta liharaaka-aineen saatavuuteen Virossa.

Konsernin tammi-joulukuun oikaistu liikevoitto 69,9 miljoonaa euroa oli 4,5 miljoonaa euroa edellisvuotta parempi. Atria Ruotsin liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 3,8 miljoonaa euroa. Onnistuneet myynti- ja markkinointitoimenpiteet, myynnin rakenteen paraneminen ja lisääntynyt tehokkuus tuotannossa ja logistiikassa tukivat tuloskehitystä. Atria Suomen oikaistu liikevoitto parani tammi-joulukuussa 1,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen. Myös liikevaihdon kasvu toisella vuosipuoliskolla sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan viime vuoden lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa. Atria Tanska & Viron liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa vertailukautta pienempi. Liikevoiton lasku johtui Atrian omilla sikatiloilla Virossa todetuista sikaruttotartunnoista, jotka aiheuttivat ylimääräisiä kustannuksia ja markkinahäiriöitä sekä liharaaka-aineen saatavuusongelmia.

Atria julkisti syyskuussa uuden strategiansa vuosille 2025–2030. Strategian nimi on TOGETHER 2030, ja se korostaa yhdessä tekemisen merkitystä vision saavuttamiseksi - olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo. Strategian keskiössä on varmistaa ydinliiketoimintamme kilpailukyky, kohdentaa investointeja ja resursseja nopeasti kasvaviin tuoteryhmiin, lisätä maiden välistä yhteistyötä skaalaetujen hyödyntämiseksi ja uusiutua tulevaisuuden tarpeisiin vastaamiseksi.

Atria tiedotti heinäkuussa investoivansa valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin 82,4 miljoonaa euroa. Tämä pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaisiin Nurmon tuotantolaitoksella. Vuosittaisen energiankäytön arvioidaan pienenevän noin 50 000 MWh, mikä vastaa 21 prosenttia Atria Suomen energian kulutuksesta. Lisäksi lämmöntuotanto muutetaan hiilidioksidipäästöttömäksi. Uudistettu tuotantoprosessi mahdollistaa innovatiivisten tuotteiden kehittämisen, entistä paremman tuotelaadun ja viimeisimmän teknologian hyödyntämisen valmisruokatuotannossa. Näillä toimilla otetaan merkittävä edistysaskel Atrian kunnianhimoisten ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Hankkeessa luodaan malli tulevaisuuden hiilineutraalille tehdaskonseptille. Tähän investointiin kuuluvilla energiaratkaisuilla saavutetaan yhteensä yli 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Valmisruokatehtaan rakennustyöt käynnistettiin marraskuussa.

Huhtikuussa Atria Suomi tiedotti 7 miljoonan euron investoinnista uuteen ohukaisten tuotantolinjaan ja tuotanto-osaston tekniseen uudistamiseen. Investoinnilla lisätään ohukaisten valmistuskapasiteettia, jolla vastataan kysynnän kasvuun. Atria hakee kasvua ohukaisten myynnille sekä kotimaassa että viennissä. Investointi mahdollistaa uusien innovatiivisten tuotteiden kehittämisen. Investoinnin arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä.

DI Tauno Perälä nimitettiin Atria-konsernin Industrial Operations -toiminnon johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 1.10.2025. Perälä on työskennellyt Atria Suomen palveluksessa vuodesta 2011 lähtien ja toiminut vaativissa tuotannon johtamisen tehtävissä. Hän jatkaa uuden roolinsa ohella nykyisiä tehtäviään Atria Suomen teollisten toimintojen johtajana ja Atria Suomen johtoryhmän jäsenenä.

Atria-konsernin pitkäaikainen vastuullisuusjohtaja Merja Leino on ilmoittanut jäävänsä eläkkeelle 1.6.2026. Atria-konsernin vastuullisuusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Kati Janhunen. Hänellä on 20 vuoden kokemus kuluttajabrändien, innovaation ja tuoteryhmien johtamisesta sekä Arlalla että Unileverillä. Lisäksi hänellä on vahva kokemus vastuullisuuden johtamisesta ja kaupallistamisesta erityisesti kuluttajaliiketoiminnassa.

Atria Oyj:n hallituksen jäsen Jaana Viertola-Truini erosi hallituksesta uusien työtehtäviensä aiheuttamien sitoumusten vuoksi. Atria jatkaa toistaiseksi 8 hallituksen jäsenenä.

Vastuullisuus: tavoitteena hiilineutraali ruokaketju

Atria julkaisi ensimmäisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kestävyysraportin 7.3.2025 osana hallituksen toimintakertomusta. Raportti on julkaistu Atrian verkkosivuilla osoitteessa: www.atria.com/sijoittajat/taloustieto/vuosikertomukset/

Hiilineutraali ruokaketju on Atrian vastuullisuustyön tärkein tavoite. Atrian päästövähennystavoitteilla on Science Based Targets -aloitteen (SBTi) virallinen hyväksyntä. Tavoitteet perustuvat Pariisin ilmastopöytäkirjaan, ja ne pyrkivät rajoittamaan maapallon lämpenemistä 1,5 asteeseen globaalisti. SBTi:n hyväksymisessä tavoitteissa Atria sitoutuu vähentämään oman toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 tasosta. Scope 3:n päästövähennystavoite on 20 % prosessoitua lihatonnia kohden vuoteen 2030 mennessä.

Atria tiedotti heinäkuussa investoivansa valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin 82,4 miljoonaa euroa. Tämä pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaimpiin Nurmon tuotantolaitoksella. Vuosittaisen energiankäytön arvioidaan pienenevän noin 50 000 MWh, mikä vastaa 21 prosenttia Atria Suomen energian kulutuksesta. Lisäksi lämmöntuotanto muutetaan hiilidioksidipäästöttömäksi. Näillä toimilla otetaan merkittävä edistysaskel Atrian kunnianhimoisten ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Hankkeessa luodaan malli tulevaisuuden hiilineutraalille tehdaskonseptille. Tähän investointiin kuuluvilla energiaratkaisuilla saavutetaan yhteensä yli 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Valmisruokatehtaan rakennustyöt käynnistettiin marraskuussa.

Atrian nautan pihvi voitti World Steak Challenge -kilpailussa Nurminaudan-filee sarjan. World Steak Challenge -kilpailu (Maailman paras pihvi -kilpailu) on järjestetty vuodesta 2015 lähtien, ja Atria on ollut lähes joka vuosi kultatasolla. Menestys osoittaa, että Atrian vastuullisesti nurmella ruokittu suomalainen nauta on yksi maailman parhaista. Kilpailussa arvioitiin erityisesti pihvien makua, mureutta ja alkuperän vastuullisuutta. Nurminaudan filee -sarjassa korostetaan luonnonmukaista ja kestävästä tuotantotapaa, joka tukee kiertotaloutta sekä edistää luonnon monimuotoisuutta. World Steak Challenge -kilpailuun valittava raaka-aine on aina ollut peräisin nurmella ruokitusta naudasta.

Vuoden 2025 lopulla toteutettu henkilöstökysely osoitti selkeää parannusta sitoutumisessa. Atrian työnantajamielikuvaa vahvisti: henkilöstö kokee yrityksen arvot ja tavoitteet merkitykselliseksi, ja 85 % suosittelee Atriaa työnantajana sekä näkee itsensä yrityksessä myös vuoden kuluttua. Selkeät odotukset työssä, vahvistunut palautekulttuuri ja onnistumisen kokemukset tukivat kokonaisuudessaan erinomaista tulosta.

Markkinoiden kehitys

Alla olevassa taulukossa on esitetty Atrian edustamien tuoteryhmien markkinan kehitys (%) vähittäiskaupassa liiketoiminta-alueittain arvossa ja määrässä (kg) mitattuna edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Mittausjakso on tammi-joulukuu 2025. Lähde: Atria Market Insight ja NIQ

	Markkinan kehitys arvossa 1-12/2025	Markkinan kehitys kg 1-12/2025
Suomi		
Kuluttajakakattu punainen liha	+3,1 %	-2,9 %
Kuluttajakakattu siipikarja	+3,0 %	+4,8 %
Ruokamakkarat ja muut lihavalmisteet	-1,8 %	-2,9 %
Leivänpäälliset	-4,4 %	-6,1 %
Valmisruoka	+1,9 %	+0,7 %
Atrian edustamat tuoteryhmät yhteensä	+0,8 %	-0,7 %
Ruotsi	1-12/2025	1-12/2025
Tuore siipikarja	+14,8 %	+7,8 %
Ruokamakkarat	+0,2 %	-2,0 %
Leivänpäälliset	+1,0 %	-1,9 %
Tuoreet valmisateriat	+8,4 %	+4,9 %
Atrian edustamat tuoteryhmät yhteensä	+4,5 %	+0,9 %
Viro	1-12/2025	1-12/2025
Tuore liha (ei sisällä siipikarjaa)	+5,4 %	+3,8 %
Marinoitu liha	+2,5 %	-0,7 %
Ruokamakkarat	-1,3 %	-4,2 %
Valmisruokakomponentit	+1,2 %	-0,9 %
Leivänpäälliset	+1,5 %	-1,1 %
Atrian edustamat tuoteryhmät yhteensä	+2,0 %	-0,4 %
Tanska	1-12/2025	1-12/2025
Leivänpäälliset	+0,3 %	-1,8 %

Atria Suomi

Atrian edustamissa tuoteryhmissä vähittäiskaupamarkkinan vuosi oli kaksijakoinen. Alkuvuosi käynnistyi ensimmäisen kvartaalin osalta negatiivisessa kehityksessä arvossa mitattuna (-2,8 %). Vuoden edetessä tilanne parani ja viimeinen kvartaali oli jo +3,3 prosentin kasvulukemissa markkinakehityksen suhteen.

Markkinaa vaikutti selkeästi vuoden 2024 lopulla toteutettu ravitsemussuositukseen liittyvä ja erityisesti leivänpäällisiin kohdistunut negatiivinen uutisointi. Leivänpäällisten markkina oli ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yli 8 prosentin laskussa. Loppuvuotta kohden lasku loiventui ja viimeisen vuosineljänneksen aikana leivänpäällisten markkina laski enää vajaan prosentin vuoden takaiseen verrattuna. Ravitsemussuosituksilla ei kuitenkaan ollut vaikutusta lihan (ml. lihajalosteet, valmisruoassa oleva liha) kokonaiskulutukseen Suomessa, vaan lihan kulutus Suomessa on ennakkotietojen perusteella säilynyt ennallaan vuoden 2025 aikana.

Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuudet 1-12/2025 vähittäiskaupassa arvossa mitattuna:

- Kuluttajakakattu punainen liha 27 %
- Kuluttajakakattu siipikarja 23 %
- Ruokamakkarat ja muut lihavalmisteet 23 %
- Leivänpäälliset 19 %
- Valmisruoka 12 %

Atrian toimittajaosuus vähittäiskaupassa (Atrian omien tuotemerkkien + Atrian valmistamien private label -tuotteiden osuus yhteensä) oli 25 prosenttia. Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuus oli 19 prosenttia.

Foodservice-markkina oli Atrian edustamissa tuoteryhmissä tammi-joulukuussa vähittäiskaupparakennan tavoin kaksijakoinen. Alkuvuoden markkinakehitys oli noin +1 prosenttia kvartaalissa, kun loppuvuodesta markkina kiristyi noin 4,5 prosentin kasvulukemiin. Atrian markkinaosuus oli noin 18 prosenttia arvossa mitattuna.

Atria Ruotsi

Tammi-joulukuussa Atrian edustamien tuoteryhmien kokonaismarkkina Ruotsin vähittäiskaupassa kasvoi sekä arvossa (+4,5 %) että volyymissa (+0,9 %) mitattuna. Tuore siipikarjamarkkina kasvoi edelleen vahvasti: arvossa 14,8 prosenttia ja volyymissa 7,8 prosenttia. Myös tuoreiden valmisaterioiden markkinan kasvu oli sekä arvossa että kiloissa mitattuna merkittävä. Ruokamakkaroitten ja leivänpäällisten markkina kasvoi hieman arvossa mitattuna, mutta volyymikehitys jäi lievästi negatiiviseksi.

Atria Ruotsin toimittajaosuudet tammi-joulukuussa vähittäiskaupassa olivat tuoteryhmittäin seuraavat:

- ruokamakkarat 22 %
- tuore siipikarja 19 %
- leivänpäälliset 12 %
- tuoreet valmisateriat 23 %

Atrian toimittajaosuus vähittäiskaupassa (Atrian omien tuotemerkkien + Atrian valmistamien private label -tuotteiden osuus yhteensä) oli noin 18 prosenttia.

Ruotsin Foodservice-markkina kasvoi tammi-joulukuussa arvossa mitattuna 9,5 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Atrian Foodservice-myynti kasvoi markkinaa nopeammin.

Atria Viro

Virossa Atrian edustamien tuoteryhmien markkina kasvoi tammi-joulukuussa arvossa mitattuna keskimäärin 2,0 prosenttia. Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuus oli noin 22 prosenttia. Eniten kasvoi jauhelihan, kinkkujen ja ruokamakkaroitten myynti.

Atrian omien tuotemerkkien markkinaosuudet 1-12/2025 vähittäiskaupassa arvossa mitattuna:

- Tuore liha (ei sisällä siipikarjaa): 29 %
- Marinoitu liha: 16 %
- Ruokamakkarat: 25 %
- Valmisruokakomponentit: 20 %
- Leivänpäälliset: 20 %

Atria Tanska

Leivänpäällismarkkina Tanskan vähittäiskaupassa kasvoi 0,3 prosenttia arvossa mitattuna ja volyymissa markkina supistui 1,8 prosenttia. Atria Tanskan omien tuotemerkkien markkinaosuus vähittäiskaupassa oli katsauskaudella noin 13 prosenttia.

Liiketoiminnan kehitys liiketoiminta-alueittain tammi-joulukuu 2025

Atria Suomi

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Milj. €	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	351,3	330,9	1 319,6	1 295,6
Oikaistu liikevoitto	13,6	12,9	62,2	60,4
Oikaistu liikevoitto, %	3,9 %	3,9 %	4,7 %	4,7 %
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:				
Kuopion tehdasalueesta luopuminen ja ennallistaminen	-5,9		-5,9	
Siipikarjaliiiketoiminnan uudelleenorganisointi				1,0
Liikevoitto	7,7	12,9	56,3	61,4
Liikevoitto, %	2,2 %	3,9 %	4,3 %	4,7 %

Atria Suomen loka-joulukuun liikevaihto oli 351,3 miljoonaa euroa (330,9 milj. euroa). Hyvä myynnin kehitys lähes kaikissa myyntikanavissa vahvisti liikevaihtoa katsauskaudella. Myynti Foodservice-asiakkaille oli edellisvuoden tasolla. Atrian edustamien tuoteryhmien alkuvuoden vaisu markkinakehitys vähittäiskauppanavassa piristyi loppuvuotta kohti, ja viimeisellä vuosineljänneksellä markkina kasvoi 3,3 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Oikaistu liikevoitto oli 13,6 miljoonaa euroa (12,9 milj. euroa). Katsauskauden oikaistu liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaavaa jaksoa parempi. Liikevoiton kehitys jatkui edelleen vahvana, vaikka kustannusten nousut painoivat sen kasvu. Atria luopui Kuopion tehdasalueesta ja aloitti tehdasalueen ennallistamisen, minkä johdosta vuoden 2025 viimeiselle neljännekselle kirjattiin 5,9 miljoonan euron kertaluonteinen, pääosin kassavaikutteinen kulu. Tehdasalueelta poistuminen tuo Atrialle noin 0,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 1319,6 miljoonaa euroa (1295,6 milj. euroa). Heinä-joulukuun vahva myynnin kehitys käänsi alkuvuoden alavireisen liikevaihdon suunnan kasvuun. Erityisesti myynti vähittäiskauppaan kasvoi vuoden loppua kohti. Myynti venti- ja teollisuusasiakkaille sekä rehumyynti oli edellisvuotta parempaa. Vuoden 2024 lopulla julkaistut ravitsemussuosituksen vaikutukset lihavalmisteiden kuluttajakysyntään heikentävästi, mutta alkuvuoden kehitykseen verrattuna kysynnän lasku on tasaantumassa. Pääsiäisen ja vapun sesonkien toimitukset jäivät vajaiksi huhtikuussa toteutuneen Elintarviketöläisten liiton lakon ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyvien ylityö- ja vuoronvaihtokieltojen seurauksena. Työtaistelutoimilla oli negatiivisia vaikutuksia toimituksiin ja katsauskauden liikevaihtoon ja -voittoon.

Oikaistu liikevoitto oli 62,2 miljoonaa euroa (60,4 milj. euroa), ja se parani 1,8 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen. Liikevaihdon kasvu toisella vuosipuoliskolla sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan vuoden 2024 lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa. Kustannusten nousut painoivat liikevoiton kehitystä.

Atria käynnisti lokakuussa noin 16 miljoonan euron investoinnin Kauhajoen tuotantolaitoksen modernisointiin. Investointi sisältää vanhojen rakennusten purkamista sekä uusien tilojen rakentamista. Investointi vahvistaa Kauhajoen yksikön valmiuksia tuotteistaa korkealaatuista suomalaista naudanlihaa sekä kotimaan että vientimarkkinoiden tarpeisiin. Tuotannon uudelleenjärjestelyiden toteuttamiseksi käynnistetyt muutosneuvottelut Atrian tehtailla Kauhajoella ja Jyväskylässä on saatu päätökseen. Uudelleenjärjestelyillä parannetaan Atrian lihaliiketoiminnan kannattavuutta ja laadun tuottokykyä keskittämällä naudan leikkuutoiminnot Kauhajoen tehtaalle. Naudan teurastus jatkuu Jyväskylässä edelleen. Muutosneuvottelussa sovittujen uudelleenjärjestelyiden seurauksena työn määrä vähentyy noin 60 henkilön verran Atrian Jyväskylän tehtaalla. Lisäksi kapasiteettia sopeutetaan lomautuksilla sekä Jyväskylän että Kauhajoen tehtailla. Tuotannon keskittämisellä ja Kauhajoen investoinnilla saavutetaan noin 3 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria tiedotti heinäkuussa investoivansa valmisruokatuotannon modernisointiin ja siihen liittyviin energiaratkaisuihin 82,4 miljoonaa euroa. Tämä pitää sisällään olemassa olevan tuotantolaitoksen saneerausta, tuotantoprosessin ja muiden teknisten järjestelmien vaihtoa energiatehokkaisiin Nurmon tuotantolaitoksella. Vuosittaisen energiankäytön arvioidaan

pienenevän noin 50 000 MWh, mikä vastaa 21 prosenttia Atria Suomen energian kulutuksesta. Lisäksi lämmöntuotanto muutetaan hiilidioksidipäästöttömäksi. Uudistettu tuotantoprosessi mahdollistaa innovatiivisten tuotteiden kehittämisen, entistä paremman tuotelaadun ja viimeisimmän teknologian hyödyntämisen valmisruokatuotannossa. Näillä toimilla otetaan merkittävä edistysaskel Atrian kunnianhimoisten ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Hankkeessa luodaan malli tulevaisuuden hiilineutraalille tehdaskonseptille. Tähän investointiin kuuluvilla energiaratkaisuilla saavutetaan yhteensä yli 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Valmisruokatehtaan rakennustyöt käynnistettiin marraskuussa.

Huhtikuussa Atria Suomi tiedotti 7 miljoonan euron investoinnista uuteen ohukaisten tuotantolinjaan ja tuotanto-osaston tekniseen uudistamiseen. Investoinnilla lisätään ohukaisten valmistuskapasiteettia, jolla vastataan kysynnän kasvuun. Atria hakee kasvua ohukaisten myynnille sekä kotimaassa että viennissä. Investointi mahdollistaa uusien innovatiivisten tuotteiden kehittämisen. Investoinnin arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä.

Atria Ruotsi

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Milj. €	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	100,6	89,3	392,7	360,2
Liikevoitto	1,7	0,5	8,3	4,5
Liikevoitto, %	1,7 %	0,6 %	2,1 %	1,3 %

Atria Ruotsin loka-joulukuun liikevaihto oli 100,6 miljoonaa euroa (89,3 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 11,3 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Ruotsissa tuoreiden siipikarjatuotteiden kysyntä jatkoi kasvuaan katsauskaudella, mikä vahvisti Atrian siipikarjatuotteiden myyntiä vähittäiskaupassa. Gooh! jatkoi vahvaa kasvuaan tuoreiden valmisaterioiden segmentissä ja vahvisti asemaansa vähittäiskauppanavassa. Foodservice-liiketoiminnassa Atria saavutti erittäin vahvan neljänneksen: korkeat volyymit ja myynnin rakenteen paraneminen tukivat myynnin kasvua.

Liikevoitto oli 1,7 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu ja suotuista myynnin rakenne vahvistivat Atria Ruotsin liikevoittoa. Gooh!-valmisruokatuotteiden lisääntynyt myynti vahvisti liikevoittoa. Raaka-ainekustannukset, erityisesti naudanlihan hinnat, pysyivät edelleen korkealla tasolla. Vuoden 2025 lopussa Ruotsissa todettiin lintuinfluenssatapauksia. Tilanne rajoittaa siipikarjan saatavuutta koko markkinassa.

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 392,7 miljoonaa euroa (360,2 milj. euroa). Koko vuoden liikevaihto kasvoi 32,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Paikallisessa valuutassa liikevaihto kasvoi 5,0 prosenttia. Myynti vähittäiskauppaan ja Foodservice-asiakkaille on kehittynyt myönteisesti. Tuoreen siipikarjanlihan ja valmisruokien markkina on ollut vahvassa kasvussa Ruotsin vähittäiskaupassa. Atria on pystynyt lisäämään myyntiään kasvavassa markkinassa. Toukokuussa 2024 toteutettu Gooh!-yhtymä lisäsi liikevaihtoa.

Liikevoitto oli 8,3 miljoonaa euroa (4,5 milj. euroa). Koko vuoden liikevoitto kasvoi merkittävästi. Onnistuneet myynti- ja markkinointitoimenpiteet, myynnin rakenteen paraneminen sekä lisääntynyt tehokkuus tuotannossa ja logistiikassa tukivat tuloskehitystä.

Atria käynnisti joulukuussa noin 23 miljoonan euron investoinnin lihavalmistajien tuotantoon Sköllerstan tehtaalla Ruotsissa. Investointi sisältää uuden jatkuvatoimisen tuotantolinjan sekä laajennuksen ja päivityksen tuotantoalueelle Sköllerstassa. Investointi korvaa vanhat tuotantolaitteet, parantaa energiatehokkuutta, tuotteiden laatua ja nostaa toimitusten luotettavuutta. Investointi käynnistyi joulukuussa 2025 ja valmistuu vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

Atria Tanska & Viro

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Milj. €	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	30,7	30,7	124,8	125,9
Liikevoitto	0,3	1,2	4,9	5,3
Liikevoitto, %	1,1 %	3,9 %	4,0 %	4,2 %

Atria Tanska & Viron loka-joulukuun liikevaihto oli 30,7 miljoonaa euroa (30,7 milj. euroa). Liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa).

Atria Viron myynti vähittäiskauppaan pieneni noin yhden prosentin edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Atria Viron liikevaihtoa ja -voittoa painoi afrikkalaisen sikaruttotartunnan (ASF) aiheuttamat ylimääräiset kustannukset ja paikallisen raaka-aineen saatavuusongelmat. Raaka-aineen määrän väheneminen rajoitti myyntiä vähittäiskauppaan ja erityisesti teollisuusasiakkaille. ASF-tapausten jälkeen sikatilojen työrytmi palautui normaaliksi katsauskauden lopussa. Tammikuusta 2026 lähtien teurastamon volyymit ovat palautuneet normaalille tasolle.

Atria Tanskan liikevaihto kasvoi, mikä oli seurausta myyntivolyymien kasvusta erityisesti vientiasiakkaille. Tanskan leivänpäällismarkkina on kasvanut hieman vuoden lopulla. Atria Tanska käynnisti katsauskauden aikana tuotannon tehokkuutta ja tuottavuutta vahvistavia hankkeita.

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 124,8 miljoonaa euroa (125,9 milj. euroa). Liikevoitto oli 4,9 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa). Liikevaihdon ja -voiton lasku johtui Atrian omilla sikatiloilla Virossa todetuista sikaruttotartunnoista, jotka aiheuttivat ylimääräisiä kustannuksia ja markkinahäiriöitä.

Vuosi 2025 oli Atria Virolle poikkeuksellisen haastava. Afrikkalaisen sikaruton (ASF) leviäminen Virossa johti siihen, että kahdella Atrian sikatilalla todettiin kesällä ASF-tartunta, mikä heijastui sekä alkutuotantoon että Valgan tuotantoyksikön toimintaan. Paikallisen raaka-aineen saatavuuden heikennyttyä vähittäiskauppa- ja teollisuusmyyntiä jouduttiin rajoittamaan. Myynti vähittäiskauppaan kasvoi 1,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, ja Atria onnistui vahvistamaan markkinaosuuksiaan Viron vähittäiskaupassa.

Atria Tanskan vuotta 2025 leimasi Tanskan vähittäiskaupan haastava markkina, jossa kulutus laski ja kilpailu kiristyi selvästi. Atrian myyntivolyymit pienenivät tuotepoistojen ja entisestään koventuneen hintakilpailun vuoksi. Vientiliiketoiminta puolestaan kasvoi voimakkaasti. Tuotannon tehostamistoimet ja uudet tuotantoratkaisut nostivat tuottavuutta ja paransivat tuotantotilojen käyttöastetta, mikä vahvisti koko vuoden tulosta.

Konsernin avainluvut

	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
milj. EUR	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	476,5	445,3	1813,7	1755,4
Oikaistu liikevoitto	14,0	13,2	69,9	65,4
Oikaistu liikevoitto, %	2,9 %	3,0 %	3,9 %	3,7 %
Liikevoitto	8,1	13,2	64,0	66,4
Liikevoitto, %	1,7 %	3,0 %	3,5 %	3,8 %
Osakekohtainen tulos, €	0,14	0,27	1,44	1,41
Oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,31	0,27	1,61	1,38
Oma pääoma/osake, EUR			15,32	14,28
Oman pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			11,0 %	10,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, oikaistu (rullaava 12 kk), %			10,5 %	10,2 %

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty tiedotteen lopussa.

Henkilöstö

Vuoden 2025 lopulla toteutettu henkilöstökysely osoitti selkeää parannusta sitoutumisessa. Atrian työnantajamielikuva on vahva: henkilöstö kokee yrityksen arvot ja tavoitteet merkityksellisiksi, ja 85 % suosittelee Atriaa työnantajana sekä näkee itsensä yrityksessä myös vuoden kuluttua. Selkeät odotukset työssä, vahvistunut palautekulttuuri ja onnistumisen kokemukset tukivat kokonaisuudessaan erinomaista tulosta.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain	Q1-Q4	Q1-Q4
keskimäärin (FTE)	2025	2024
Atria Suomi	2 463	2 594
Atria Ruotsi	880	829
Atria Tanska & Viro	442	441
Yhteensä	3 785	3 864

Rahoitusasema

Rahoituksen tunnusluvut

	Q1-Q4	Q1-Q4
milj. EUR	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta	120,0	92,4
Investointien rahavirta	-50,2	-50,8
Vapaa kassavirta	69,8	41,6
Bruttoinvestoinnit	54,2	39,6
Nettovelka	218,7	261,8
Nettovelkaantumisaste, %	48,1 %	61,8 %
Nettorahoituskulut	10,7	15,4
Nettovelka/oikaistu käyttökatte	1,64	2,06
Omavaraisuusaste, %	45,7 %	43,2 %
Lainasalkun kesikorko, %	3,36 %	3,76 %

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty tiedotteen lopussa.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2025 oli 218,7 miljoonaa euroa (31.12.2024: 261,8 milj. euroa).

Konsernin vapaa kassavirta katsauskaudella oli 69,8 miljoonaa euroa (41,6 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli 120,0 miljoonaa euroa (92,4 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta vahvistui tilikaudella 27,6 miljoonaa euroa. Parannusta tukivat nettokäyttöpääoman ja rahoituskulujen pieneneminen. Investointien rahavirta oli -50,2 miljoonaa euroa (-50,8 milj. euroa).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 45,7 % (31.12.2024: 43,2 %). Omaan pääomaan sisältyvä suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos oli 1,1 miljoonaa euroa (-4,9 milj. euroa).

Konsernin maksuvalmius on pysynyt hyvänä katsauskauden aikana. Konsernin käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä 31.12.2025 oli 50,0 miljoonaa euroa (31.12.2024: 50,0 milj. euroa) eikä niistä ole nostettu luottoja vuoden 2025 aikana. Atrialla on myös 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin lyhytaikaiseen rahoitukseen. Nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli katsauskauden lopussa 3 vuotta 7 kuukautta (31.12.2024: 4 vuotta 1 kuukautta).

Atria Oyj maksoi pois kesäkuussa 30 miljoonan euron lainan, jonka alkuperäinen eräpäivä oli 25.9.2027.

Atria on suojautunut korkojen nousua vastaan korkojohdannaisilla, joiden määrä 31.12.2025 oli 110 miljoonaa euroa (31.12.2024: 90 milj. euroa). Vuonna 2027 erääntyvä 30 miljoonan euron koronvaihtosopimus, joka oli kohdistettu edellä mainittuun 30 miljoonan euron pois maksettuihin lainaan, lopetettiin toukokuussa ja samaan aikaan tehtiin uusi 50 miljoonan euron koronvaihtosopimus, joka kohdistettiin 2030 erääntyvään 50 miljoonan euron lainaan. Koronvaihtosopimuksen lopettamisesta realisoitui korkotuottoja noin 1 miljoonaa euroa toiselle kvartaalille. Joulukuun lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 47,6 % (31.12.2024: 34,9 %). Osa lainoista on käännetty kiinteäkorkoiseksi korkojohdannaisilla, jotka arvostetaan markkina-arvoon.

Nettorahoituskustannukset olivat vuoden neljännen kvartaalin ajalta -2,4 miljoonaa euroa (-3,2 milj. euroa) ja vuoden alusta -10,7 miljoonaa euroa (-15,4 milj. euroa). Lainasalkun kesikorko 31.12.2025 oli 3,36 % (31.12.2024: 3,76 %).

Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Atria-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voivat vaikuttaa useat riskitekijät. Atria on kuvannut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikertomuksessa 2024, joka löytyy osoitteesta www.atria.com/sijoittajat/taloustieto/vuosikertomukset/.

Katsauskauden aikana epävarmuutta ylläpitivät sekä Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen Ukrainaan että maailmanlaajuisen geopoliittisen jännitteen kiristyminen. Nämä yhdessä Yhdysvaltojen epävakaan tullipolitiikan kanssa vaikuttivat markkinoiden käyttäytymiseen sekä kuluttajaluottamukseen ja ostopäätöksiin.

Sianlihan hinta on laskenut Euroopassa vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla ja sianlihamarkkinan odotetaan pysyvän epävakaana vähintään vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuolikkaalla. Kiina asetti syyskuussa tuontitulleja eurooppalaiselle sianlihalle, joka on vaikuttanut sianlihamarkkinoihin ja tuotteita on jäänyt Euroopan markkinoille. Tämän lisäksi Espanjassa todettiin afrikkalaista sikaruttoa vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä, joka rajoittaa espanjalaisen sianlihan vientiä Euroopan ulkopuolelle.

Katsauskaudella eläintautiriskit Suomessa ja lähialueilla säilyivät maltillisina. Virossa on esiintynyt kesän aikana afrikkalaista sikaruttoa. Tällä hetkellä tilanne on rauhallinen, mutta tautiriski on edelleen olemassa. Atrialle taudista aiheutuneet taloudelliset tai toiminnalliset vaikutukset eivät ole olleet merkittäviä. Suu- ja sorkkatautilanne on Euroopassa säilynyt rauhallisena. Ruotsissa on todettu vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana lintuinfluenssaa, joka tulee arviolta vaikuttamaan ainakin vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksellä siipikarjan saatavuuteen Ruotsissa. Atrialla on suojatoimenpiteitä käytössä omissa tuotantolaitoksissa ja sopimustuotantotiloilla.

Viime vuosina naudanlihan tuotanto Euroopassa on laskenut, mutta samaan aikaan kulutus on pysynyt ennallaan. Tämä aiheuttaa epätasapainoa naudanlihan markkinassa.

Kyberrikollisuuden ja tietojärjestelmähäiriöiden torjunta edellyttää Atrialta jatkuvaa kehittämistä ja ennakoivaa lähestymistapaa. Keskeistä on suunnitelmallinen valvonta, joka mahdollistaa uhkien havaitsemisen ajoissa, sekä kyberturvallisuuden jatkuva parantaminen esimerkiksi järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönottolla.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus

Vuonna 2026 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuotta korkeampi (69,9 milj. euroa).

Atrian hyvä markkina-asema, vahvat brändit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liikevoiton positiiviselle kehitykselle myös vuonna 2026.

Euroopan epävakaa sianlihamarkkina, eläintautiriskit ja alhainen kuluttajaluottamus Atrian kotimarkkinoilla ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa liikevoittoon lähitulevaisuudessa.

Yhtiökokouksen päätökset 2025

Yhtiökokouksen päätökset on julkaistu pörssitiedotteena 24.4.2025. Tiedote on luettavissa Atrian sijoittajasivuilla osoitteessa: www.atria.com/sijoittajat/yhtiokokoukset/yhtiokokous-2025/.

Osakkeet ja voimassa olevat valtuudet

Atria Oyj:n osakepääoma koostuu yhteensä 28 267 728 osakkeesta, joista A-sarjan osakkeita on 19 063 747 ja KII-sarjan osakkeita 9 203 981 kappaletta. Kukin A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään yhdellä (1) äänellä ja KII-sarjan osake kymmenellä (10) äänellä, joten Atrian Oyj:n kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä on yhteensä 111 103 557 ääntä. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli omia A-sarjan osakkeita 63 774 kpl (88 057 kpl). Yhtiö luovutti maaliskuussa 24 283 kpl omia osakkeita vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluville konsernin avainhenkilöille palkkiona.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutetaan päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 800 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta esitetään käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädettyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024 hallitukselle antaman antivaltuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen lahjoittamaan enintään 100 000 euroa yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan tai muuhun yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen ja samalla valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista sekä muista lahjoituksen ehdoista.

Hallituksen ehdotus osingosta 2025

Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,75 euroa osakkeelle (0,69 euroa/ osake).

Taloudelliset raportit vuodelta 2026 sekä yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous pidetään 23.4.2026. Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään 27.2.2026. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, Lakkisepäntie 23, 00620 Helsinki.

Atria Oyj:n vuosiraportti julkaistaan viikolla 11/2026. Vuosiraportti sisältää vuoden 2025 tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen, sisältäen CSRD-direktiivin ja ESRS-standardin mukaisen kestävyysraportin sekä sähköisen tilinpäätöksen (European Single Electronic Format / ESEF). Myös selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti vuodelta 2025 julkaistaan viikolla 11/2026. Vuosiraportti sisältää myös katsauksen liiketoimintaan ja strategian etenemiseen.

Atria Oyj julkaisee vuoden 2026 aikana kaksi osavuositarkastusta ja yhden puolivuositarkastuksen:

- osavuositarkastus tammi-maaliskuu 23.4.2026, noin klo 8.00
- puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 22.7.2026, noin klo 8.00
- osavuositarkastus tammi-syyskuu 22.10.2026, noin klo 8.00

Tulostiedotteet ovat heti julkistamisen jälkeen luettavissa myös yrityksen verkkosivuilla osoitteessa www.atria.com.

Nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitukseen valittaisiin yhteensä kahdeksan jäsentä. Nimitystoimikunta toteaa, että vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä hallituksen ehdottamalla tavalla siten, että kaikkien hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Seppo Paavola ja Kjell-Göran Paxal ovat ilmoittaneet, että eivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseninä uudelleen valittaessa.

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Mika Joukio, Jukka Kaikkonen, Juha Kiviniemi, Nina Kopola, Pasi Korhonen ja Leena Laitinen. Uusiksi hallituksen jäseniksi nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle valittaviksi Sofie Dalkarlin ja Juha Savelan.

Hallituksen kokoonpanoa koskeva ehdotus on osakeyhtiölain säännöksen sekä hallinnointikoodin suositusten 8 mukainen, sillä ehdotetusta kahdeksanjäsenisestä hallituksen jäsenistä molempia sukupuolia on edustettuna kolme tai enemmän ja lisäksi hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat tulleet huomioituiksi.

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan. Ehdotetut palkkiot ja kokouskulujen korvaukset ovat seuraavat:

- kokouskorvaus 350 euroa per kokous
- työntekijän menetyskorvaus kokous- ja toimituspäiviltä 300 euroa
- hallituksen puheenjohtajan palkkio 5 200 euroa kuukaudessa
- varapuheenjohtajan palkkio 3 000 euroa kuukaudessa
- hallituksen jäsenen palkkio 2 700 euroa kuukaudessa
- matkustuskorvaus yhtiön matkustuspöytäkirjan mukaan

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallintoneuvoston palkkiot pidetään ennallaan. Ehdotetut palkkiot ja kokouskulujen korvaukset ovat seuraavat:

- kokouskorvaus 350 euroa per kokous
- työntekijän menetyskorvaus kokous- ja toimituspäiviltä 300 euroa
- hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio 1 700 euroa kuukaudessa
- varapuheenjohtajan palkkio 850 euroa kuukaudessa
- matkustuskorvaus yhtiön matkustuspöytäkirjan mukaan

Kokouskulujen korvaukset maksetaan hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle myös heidän osallistuessaan yhtiön hallituksen kokouksiin.

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous hyväksyy ehdotuksen 12.1.2026 julkaistun pöytäkirjatiedotteen liitteenä olevan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Nimitystoimikunta ehdottaa työjärjestykseen joitakin muutoksia muun muassa nimitysprosessin kehittämiseksi sekä työjärjestyksen päivittämiseksi vastaamaan uudistuneen hallinnointikoodin vaatimuksia.

Atria Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan on valittu seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- maanviljelijä Pasi Korhonen, Lihakunnan edustaja

- maanviljelijä Ola Sandberg, Pohjanmaan Lihan edustaja
- johtaja, vastuullisuus & viestintä, Hanna Kaskela, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta valitsee ensimmäisessä kokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunta valmistelee hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista sekä hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1.2.2026.

Nimitystoimikuntaan valitaan seuraavaa yhtiökokousta edeltävän syyskuun alun tilanteen mukaan osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Mikäli suurin A-sarjan osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle. Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ovat KII-sarjan osakkeenomistajia.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistumuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää Yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen elokuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja huomioidaan nimitystoimikunnan kokoonpanoa määritettäessä, mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja esittää asiaa koskevan yhtiön hallitukselle osoitetun vaatimuksen viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun loppuun mennessä.

Hallinnointiperiaatteet

Atrian Hallinnointiperiaatteet ja poikkeukset Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin sekä palkitsemisraportti on julkaistu yhtiön verkkosivuilla www.atria.com.

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulostaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 10-50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen liikevoitto, liikevaihto ja tapaturmataajuus. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2025–2027

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä uusi avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2025–2027. Järjestelmä korvaa 20.12.2023 tiedotetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2024–2026 eikä kyseisen järjestelmän kahta viimeistä ansaintajaksoa 2025 ja 2026 tulla käynnistämään. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2028 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 2 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmä 2025–2026

Uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän myötä Atria Oyj:n hallitus on päättänyt perustaa siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmän helpottamaan siirtymistä aiemmasta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä uuteen suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Siirtymäajan osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2026 on kaksi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen on alkanut 1.1.2025 ja päättynyt 31.12.2025. Palkkiot tältä ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Hallitus päättää vuosittain ansaintajaksojen aloittamisesta ja yksityiskohdista. Ansaintajakson 2025 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia) ja orgaaniseen kasvuun (30 prosenttia) nykyisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä.

Vuonna 2025 maksettujen osakepalkkiojärjestelmien mukaisten palkkioiden määrä on ollut noin 0,7 miljoonaa euroa.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2026–2028

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Atria Oyj:n pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2028 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Palkkiot tältä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan kokonaisuudessaan vuonna 2029 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 prosenttia), orgaaniseen kasvuun (20 prosenttia) ja hiilidioksidipäästöihin (10 prosenttia). Lisäksi ansaintajaksolla sovelletaan erillistä muutoskerrointa, jonka kriteereitä ovat tuotevienti sekä kansainvälinen myynti (cross border -myynti). Kriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaittavissa olevien palkkioiden määrä voi enimmissään kaksinkertaistua. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 50 henkilöä. Ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 5 miljoonaa euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 079 202	1 079 202	3,82
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		640 197	640 197	2,26
Etola Group Oy		625 000	625 000	2,21
Citibank Europe Plc *		554 804	554 804	1,96
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,57
Clearstream Banking S.A. *		128 854	128 854	0,46

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2025

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 079 202	1 079 202	0,97
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		640 197	640 197	0,58
Etola Group Oy		625 000	625 000	0,56
Citibank Europe Plc *		554 804	554 804	0,50
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,14
Clearstream Banking S.A. *		128 854	128 854	0,12

*) Hallintarekisteröity

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

milj. EUR	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Liikevaihto	1 813,7	1 755,4	1 752,7	1 696,7	1 540,2
Liikevoitto	64,0	66,4	0,4	0,1	6,4
% lv:sta	3,5	3,8	0,0	0,0	0,4
Oikaistu liikevoitto	69,9	65,4	49,6	49,0	49,2
% lv:sta	3,9	3,7	2,8	2,9	3,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-10,7	-15,4	-13,6	-3,4	-4,9
% lv:sta	-0,6	-0,9	-0,8	-0,2	-0,3
Voitto ennen veroja	53,6	52,1	-11,2	1,7	4,8
% lv:sta	3,0	3,0	-0,6	0,1	0,3
Oikaistu voitto ennen veroja	59,5	51,1	38,0	50,5	47,6
% lv:sta	3,3	2,9	2,2	3,0	3,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,9	10,3	-3,5	-0,8	-1,2
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), %	11,0	10,1	7,3	8,9	8,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,7	10,4	1,0	1,1	1,9
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,4	10,2	7,6	7,5	8,3
Omavaraisuusaste, %	45,7	43,2	41,7	44,9	48,7
Korolliset velat	249,6	281,7	284,3	265,7	209,9
Velkaantumisaste, %	54,9	66,5	69,1	56,8	44,9
Nettovelka	218,7	261,8	274,2	234,7	152,6
Nettovelkaantumisaste, %	48,1	61,8	66,7	50,2	32,6
Bruttoinvestoinnit	54,2	39,6	111,0	131,4	55,6
% lv:sta	3,0	2,3	6,3	7,7	3,6
Henkilöstö keskimäärin	3 785	3 864	3 898	3 698	3 711
Tutkimus ja kehitysmenot	14,8	14,8	14,4	13,5	15,3
% lv:sta *	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0
Tilaukanta **	-	-	-	-	-

* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

**Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Tulos/osake (EPS), EUR	1,44	1,41	-0,70	-0,19	-0,24
Oikaistu tulos/osake (EPS), EUR	1,61	1,38	0,98	1,43	1,27
Oma pääoma/osake, EUR	15,32	14,28	13,82	15,94	16,14
Osinko/osake, EUR*	0,75	0,69	0,60	0,70	0,63
Osinko/tulos, %*	52,0	49,0	-85,4	-371,4	-257,2
Oikaistu osinko/tulos, %*	46,6	50,0	61,2	49,0	49,5
Efektiivinen osinkotuotto, %*	4,9	6,4	5,7	7,6	5,5
Hinta/voittosuhde (P/E)	10,6	7,7	-14,9	-49,2	-47,0
Oikaistu hinta/voittosuhde (P/E)	9,5	7,8	10,7	6,5	9,0
Osakekannan markkina-arvo	432,5	305,3	295,7	262,0	325,6
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	291,7	205,9	199,4	176,7	219,6
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	1 884	1 336	1 512	3 505	3 536
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	9,9	7,0	7,9	18,4	18,6
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu luku-määrä keskimäärin, milj. kpl	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu luku-määrä 31.12. milj. kpl	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

* Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,75 euroa osakkeelle.

Osakkeen kurssikehitys, A-sarja (EUR)

	31.12.25	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21
Vuoden alin	10,90	9,13	9,20	8,24	9,85
Vuoden ylin	15,45	11,65	12,48	11,68	13,44
Vuoden lopussa	15,30	10,80	10,46	9,27	11,52
Vuoden keskimurssi	12,87	10,23	10,70	9,71	11,60

ATRIA OYJ**Hallitus**

Lisätietoja antaa Atria Oyj:n toimitusjohtaja Kai Gyllström. Yhteydenotot ja haastattelupyynnöt viestintäpäällikkö Marja Latvatalon kautta, sähköposti: marja.latvatalo@atria.com, puh. 0400 777 874.

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.atria.com

Tilinpäätöstiedote on saatavilla kotisivuiltamme www.atria.com.

ATRIA

ATRIA OYJ
TAULUKKO-OSIO

1.1. – 31.12.2025

Q4

Konsernituloslaskelma

milj. EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	476,5	445,3	1 813,7	1 755,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-426,5	-399,3	-1 615,8	-1 564,1
Bruttokate	50,0	46,0	198,0	191,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-19,3	-19,1	-72,2	-74,0
Hallinnon kulut	-16,8	-14,3	-58,4	-52,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,9	4,5	4,6
Liiketoiminnan muut kulut	-6,7	-0,2	-7,8	-3,0
Liikevoitto	8,1	13,2	64,0	66,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-3,2	-10,7	-15,4
Osuus yhteis- ja osakkuusyritysten tuloksista	-0,7	0,4	0,2	1,1
Voitto ennen veroja	5,1	10,4	53,6	52,1
Tuloverot	-0,2	-2,5	-10,0	-9,1
Tilikauden tulos	4,9	8,0	43,6	43,0
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:				
Emoyhtiön omistajille	4,1	7,5	40,7	39,7
Määräysvallattomille omistajille	0,8	0,4	2,9	3,3
Yhteensä	4,9	8,0	43,6	43,0
Laimentamaton tulos/osake, €	0,14	0,27	1,44	1,41
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, €	0,14	0,27	1,44	1,41

Laaja konsernituloslaskelma

milj. EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	4,9	8,0	43,6	43,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	0,4	-0,4	0,6	-0,6
Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi				
Rahavirran suojaus	-1,4	-2,3	1,1	-4,9
Muuntoerot	2,4	-1,5	6,1	-3,4
Tilikauden laaja tulos	6,2	3,8	51,3	34,2
Laajan tuloksen jakaantuminen:				
Emoyhtiön omistajille	5,4	3,3	48,4	30,9
Määräysvallattomille omistajille	0,8	0,4	2,9	3,3
Yhteensä	6,2	3,8	51,3	34,2

Konsernitase

Varat

milj. EUR	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	530,1	524,0
Biologiset hyödykkeet	0,5	0,6
Käyttöoikeusomaisuus	17,9	22,8
Liikearvo	84,5	82,3
Muut aineettomat hyödykkeet	59,7	59,7
Osuudet yhteis- ja osakkuusyhtiöissä	21,1	21,3
Muut rahoitusvarat	3,7	2,8
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	8,6	9,3
Laskennalliset verosaamiset	3,5	2,5
Yhteensä	729,5	725,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	128,3	125,9
Biologiset hyödykkeet	4,5	5,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	106,2	108,4
Rahat ja pankkisaamiset	30,9	19,9
Yhteensä	269,9	259,6
Varat yhteensä	999,4	984,8

Oma pääoma ja velat

milj. EUR	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	432,0	402,4
Määräysvallattomien osuus	22,8	21,3
Oma pääoma yhteensä	454,8	423,7
Pitkäaikaiset velat		
Lainat	226,0	253,6
Vuokrasopimusvelat	9,6	14,2
Laskennalliset verovelat	33,1	34,0
Eläkevelvoitteet	4,8	5,3
Muut korottomat velat	8,6	8,5
Varaukset	3,1	0,1
Yhteensä	285,3	315,6
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	5,0	4,8
Vuokrasopimusvelat	9,0	9,1
Ostovelat ja muut velat	245,3	231,6
Yhteensä	259,3	245,5
Velat yhteensä	544,6	561,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	999,4	984,8

Laskelma oman pääoman muutoksista

milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osa-ke-pää-oma	Muut ra-has-tot	SVOP*	Muun-to-erot	Kerty-neet voitto-varat	Yh-teen-sä		
Oma pääoma 1.1.2024	48,1	3,5	247,3	-17,8	108,0	389,0	22,4	411,4
Tilikauden tulos					39,7	39,7	3,3	43,0
Muut laajan tuloksen erät								
Rahavirran suojaukset		-4,9				-4,9		-4,9
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista					-0,6	-0,6		-0,6
Muuntoerot				-3,4		-3,4		-3,4
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa					-0,6	-0,6	-2,3	-2,9
Osingonjako			-8,5		-8,5	-16,9	-2,1	-19,0
Oma pääoma 31.12.2024	48,1	-1,4	238,8	-21,1	138,1	402,4	21,3	423,7
Oma pääoma 1.1.2025	48,1	-1,4	238,8	-21,1	138,1	402,4	21,3	423,7
Tilikauden tulos					40,7	40,7	2,9	43,6
Muut laajan tuloksen erät								
Rahavirran suojaukset		1,1				1,1		1,1
Vakuutusmatemaattiset voitot eläke-etuuksista					0,6	0,6		0,6
Muuntoerot				6,1		6,1		6,1
Realisoitunut käyvän arvon muutos		0,4			-0,4	0,0		0,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa					0,1	0,1		0,1
Osakeperusteinen palkitseminen					0,5	0,5		0,5
Osingonjako					-19,5	-19,5	-1,3	-20,8
Oma pääoma 31.12.2025	48,1	0,1	238,8	-15,0	160,0	432,0	22,8	454,8

* Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, joka sisältää omien osakkeiden arvon -0,7 miljoonaa euroa (31.12.2024: -0,9 milj. euroa).

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. EUR	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	138,2	115,0
Rahoituserät ja verot	-18,2	-22,5
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	120,0	92,4
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-54,1	-38,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	1,0	1,9
Hankitut liiketoimet	0,0	-11,4
Myydyt liiketoimet	0,0	0,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	3,2	-2,6
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-0,8	-1,2
Saadut osingot	0,4	0,6
Investointien rahavirta yhteensä	-50,2	-50,8
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6,0	0,8
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-33,5	-2,6
Lyhytaikaisten lainojen nostot *	0,2	20,9
Lyhytaikaisten lainojen maksut *	0,0	-20,0
Vuokrasopimusvelkojen pääomaosuus	-10,6	-9,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	0,0	-3,0
Osingot/pääomanpalautukset	-20,8	-19,0
Rahoituksen rahavirta	-58,7	-32,3
Rahavarojen muutos	11,1	9,3
Rahavarat tilikauden alussa	19,9	10,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,6
Rahavarat tilikauden lopussa	30,9	19,9

* Lyhytaikaisten lainojen lisäykset ja vähennykset sisältävät maturiteetiltaan yli 90 päivän pituisten yritystodistusten nostoja ja takaisinmaksuja. Maturiteetiltaan 90 päivää tai alle yritystodistusten nostot ja maksut on käsitelty rahoituslaskelmalla nettoperiaatteella.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Osavuositarkastuksen laatintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Atria on tämän tilinpäätöstiedotteen laatimisessa soveltanut samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessään 2024 kuitenkin siten, että konserni on 1.1.2025 alkaen ottanut käyttöön vuositilinpäätöksen 2024 laatimisperiaateissa mainitut IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat laadintahetken taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot ja oletukset perustuvat katsauskauden lopun näkemyksiin ja ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on esitetty yksityiskohtaisemmin vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen laatimisperiaateissa.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tiedotteen lopussa. Yhtiön näkemyksen mukaan esitetyt tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Toimintasegmentit

milj. EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tuotot kuluttajatuotteista				
Atria Suomi	268,6	253,0	1 013,3	996,4
Atria Ruotsi	100,6	89,3	392,7	360,2
Atria Tanska & Viro	30,7	30,7	124,8	125,6
Eliminoinnit	-6,1	-5,6	-23,3	-26,3
Yhteensä	393,8	367,3	1 507,5	1 455,9
Tuotot alkutuotannosta				
Atria Suomi	82,7	77,9	306,3	299,2
Atria Ruotsi	-	-	-	-
Atria Tanska & Viro	0,0	0,0	0,0	0,2
Kohdistamattomat	-	-	-	-
Yhteensä	82,7	77,9	306,3	299,4
Liikevaihto yhteensä	476,5	445,3	1 813,7	1 755,4
Liikevoitto *				
Atria Suomi	7,7	12,9	56,3	61,4
Atria Ruotsi	1,7	0,5	8,3	4,5
Atria Tanska & Viro	0,3	1,2	4,9	5,3
Kohdistamattomat	-1,6	-1,3	-5,5	-4,8
Yhteensä	8,1	13,2	64,0	66,4
Oikaistu liikevoitto				
Atria Suomi	13,6	12,9	62,2	60,4
Atria Ruotsi	1,7	0,5	8,3	4,5
Atria Tanska & Viro	0,3	1,2	4,9	5,3
Kohdistamattomat	-1,6	-1,3	-5,5	-4,8
Yhteensä	14,0	13,2	69,9	65,4
Investoinnit				
Atria Suomi	15,5	6,0	37,6	22,9
Atria Ruotsi	5,1	4,2	11,4	11,3
Atria Tanska & Viro	1,2	1,5	5,2	5,3
Yhteensä	21,8	11,8	54,2	39,6
Poistot ja arvonalentumiset				
Atria Suomi	12,6	11,6	45,8	43,9
Atria Ruotsi	3,6	3,2	13,7	12,5
Atria Tanska & Viro	1,3	1,8	5,0	5,4
Yhteensä	17,6	16,7	64,5	61,9

* Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tarkemmin sivulla 2.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

milj. EUR

Tase-erä	31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat	3,7			3,7
Johdannaissopimukset	1,5		1,5	
Yhteensä	5,2	0,0	1,5	3,7
Velat				
Johdannaissopimukset	1,7		1,7	
Yhteensä	1,7	0,0	1,7	0,0

Tase-erä	31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat	2,8			2,8
Johdannaissopimukset	2,8		2,8	
Yhteensä	5,6	0,0	2,8	2,8
Velat				
Johdannaissopimukset	3,8		3,8	
Yhteensä	3,8	0,0	3,8	0,0

Katsauskaudella ei ole siirtoja tasojen 1 ja 2 välillä.

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat.

Taso 2: Käyvät arvot ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna).

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta.

Lähipiiriliiketoimet

milj. EUR

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketoimet:

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Myynnit	8,3	7,4	28,2	27,6
Ostot *	-32,4	-27,9	-118,1	-111,5
Korkotuotot	0,1	0,0	0,1	0,0
			31.12.2025	31.12.2024
Saamiset			2,4	2,8
Velat			6,9	6,8

* Ostoihin sisältyy 1,0 miljoonan euron kertaluonteinen erä liittyen Kuopion Kelloniemen tehdasalueesta luopumiseen. Lähipiiritapahtumien osuus kokonaiskustannuksista (5,9 milj. euroa) on 1,0 miljoonaa euroa.

Vastuut

milj. EUR	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta	8,8	6,4
Eläkelainat	4,5	4,8
Yhteensä	13,3	11,2
Yleisvakuutena annetut kiinnitykset		
Kiinteistökiinnitykset	10,6	6,5
Yrityskiinnitykset	3,6	2,5
Yhteensä	14,2	9,0
Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset		
Takaukset	7,3	0,1

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto/-tappio, oikaistu voitto/tappio ennen veroja ja oikaistu tilikauden voitto/tappio	Yhtiö julkaisee liikevoiton, voiton ennen veroja ja tilikauden voiton ohella oikaistun liikevoiton, oikaistun voiton ennen veroja ja oikaistun tilikauden voiton kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Lukuihin tehtäviä oikaisuja voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut.		
Bruttoinvestoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	
Vapaa kassavirta	=	Liiketoiminnan kassavirta - investointien kassavirta	
FTE	=	$\frac{\text{Raportointikauden tehdyt työtunnit}}{\text{Raportointikauden työpäivien lukumäärä} * \text{normaalityöaika per päivä}}$	
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Oikaistu tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu oman pääoman tuotto (%), rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Oikaistu tilikauden voitto/tappio, rullaava 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kk)}}$	* 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Oikaistu voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (%), rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Oikaistu voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut, rullaava 12 kk}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin 12 kk)}}$	* 100
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	* 100
Korolliset velat	=	Lainat + vuokrasopimusvelat	
Velkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$	* 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat	
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	* 100
Oikaistu käyttökate	=	Oikaistu liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Nettovelka/oikaistu käyttökate, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Nettovelat kauden lopussa}}{\text{Oikaistu käyttökate, rullaava 12 kk}}$	

Laimentamaton tulos / osake	=	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto</u>		
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		
Oikaistu laimentamaton tulos / osake	=	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto</u>		
		Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		
Oma pääoma / osake	=	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</u>		
		Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa		
Osakekohtainen osinko	=	<u>Tilikauden osingonjako</u>		
		Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa		
Osinko / tulos (%)	=	<u>Osinko / osake</u>	*	100
		Tulos / osake (EPS)		
Oikaistu osinko / tulos (%)	=	<u>Osinko / osake</u>	*	100
		Oikaistu tulos / osake (oikaistu EPS)		
Efekttiivinen osinkotuotto (%)	=	<u>Osinko / osake</u>	*	100
		Tilikauden päätöskurssi		
Hinta / voittosuhde (P/E)	=	<u>Tilikauden päätöskurssi</u>		
		Tulos / osake		
Oikaistu hinta / voittosuhde (P/E)	=	<u>Tilikauden päätöskurssi</u>		
		Oikaistu tulos / osake		
Keskikurssi	=	<u>Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto</u>		
		Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä		
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi kauden lopussa		
Osakkeiden vaihto (%)	=	<u>Osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana</u>	*	100
		A-sarjan osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä		